

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
73	Carreras Oficializadas	1.1	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias, políticas y estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	1.1.1	Realizar el análisis y aprobación de al menos cuatro planes de estudio de carreras nuevas o rediseños.	Planes de estudio aprobados	2	2	4	1-01-00 Consejo Universitario. Ana Myriam Shing
107-108	Presupuesto Institucional	1.2	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias, políticas y estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	1.2.1	Analizar y aprobar al menos cuatro documentos presupuestarios, garantizando el uso racional y legal de los recursos de la UNED.	Documentos presupuestarios aprobados	2	2	4	1-01-00 Consejo Universitario
1-169	Políticas y Estrategias	1.3	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias, políticas y estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	1.3.1	Aprobar al menos tres políticas institucionales coherentes con y los Lineamientos de Política Institucional 2015-2019 y el PLANES.	Políticas aprobadas	1	2	3	1-01-00 Consejo Universitario
				1.3.2	Tomar al menos doce acuerdos con base en el análisis de diversos temas de interés institucional, para el desarrollo académico y administrativo (reglamentos, licitaciones, talento humano, estructura organizacional, creación de centros e institutos, enajenación de bienes, convenios, entre otros), así como el Plan de Desarrollo Institucional 20.	Acuerdos	6	6	12	1-01-00 Consejo Universitario

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
107, 108, 109, 110, 111, 112 y 120	Proyecto Ejecutado	1.4	Garantizar el cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Consejo Universitario, coordinando y supervisando su ejecución.	1.4.1	Apoyar y dar seguimiento a la ejecución del Acuerdo de Mejoramiento Institucional.	Seguimiento Realizado	1	1	2	1-01-02 Rectoría. Luis Guillermo Carpio Malavasi.
				1.4.2	Coordinar la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional 2016-2020.	Plan		1	1	1-01-02 Rectoría
129, 128, 130 y 131	Políticas y Acuerdos	1.5	Ejecutar las políticas y acuerdos emanados del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría.	1.5.1	Dar seguimiento a la implementación de las políticas emanadas del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría.	Política y Acuerdo Ejecutado	1	1	2	1-01-02 Rectoría
				1.5.2	Presentar ante la Asamblea Universitaria un Informe de labores Institucional.	Informe Institucional Anual	1		1	1-01-02 Rectoría
	Proyectos	1.6	Coordinar los proyectos conjuntos con las Universidades Públicas, con el financiamiento del fondo del sistema de CONARE.	1.6.1	Dar continuidad a los proyectos financiados con recursos del fondo del sistema del área de regionalización, correspondiente a 5 regiones: Pacífico Sur, Huetar Norte, Huetar Atlántico, Pacífico Central y Chorotega.	Acciones de Coordinación	50%	50%	100%	1-01-02 Rectoría
	Planes y Presupuestos	1.7	Someter a conocimiento del Consejo Universitario los Planes Operativos Anuales y proyectos de presupuesto de la Institución.	1.7.1	Presentar un proyecto de presupuesto ordinario y Plan Operativo Anual, dos presupuestos extraordinarios y cuatro modificaciones presupuestarias al Consejo Universitario para su aprobación.	Documento	4	4	8	1-01-02 Rectoría
				1.7.2	Presentar 2 evaluaciones del POA Presupuesto a la Contraloría General de la República.	Evaluación	1	1	2	1-01-02 Rectoría

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
165, 166, 167	Proyecto en ejecución	1.8	Impulsar la generación de proyectos de desarrollo e innovación en coordinación con organismos nacionales e internacionales.	1.8.1	Concretar al menos 10 proyectos que contribuyan al desarrollo de la Universidad y ampliar las alternativas de cooperación tanto a nivel nacional como internacional.	Convenio Firmado	5	5	10	1-01-02 Rectoría
	Proyecto en ejecución	1.9	Fomentar la unidad y coherencia en los esfuerzos institucionales, estableciendo los mecanismos de coordinación necesarios.	1.9.1	Formalizar al menos 2 trámites para la construcción de Centros Universitarios prioritarios.	Proyecto Iniciado	1	1	2	1-01-02 Rectoría
	Carrera UNED sin Límites	1.10	Facilitar la integración de la UNED a la comunidad nacional e internacional participando activamente como representante de la Institución en actividades de coordinación e integración.	1.10.1	Realizar la VI Edición de la Carrera UNED Sin Límites.	Actividad	1		1	1-01-02 Rectoría
25	Servicio a los estudiantes	1.11	Incorporar las Tecnologías de la Información y la Comunicación por medio de cursos virtuales de las diferentes materias básicas.	1.11.1	Ofertar 20 cursos virtuales para atender a la población adulta que no ha concluido la educación media.	Cursos Virtuales	10	10	20	1-01-04 Programa CONED. Clara Vila Santo Domingo.
25	Servicio a los estudiantes	1.12	Implementar actividades de extensión que contribuyan al fortalecimiento sociocultural de los estudiantes beneficiarios del programa.	1.12.1	Realizar 10 Talleres vocacionales, motivacionales, de orientación y apoyo para el fortalecimiento sociocultural y académico.	Talleres	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
47	Servicios estudiantiles	1.13	Realizar matrícula para personas adultas que no han concluido la Educación Media.	1.13.1	Realizar 2 matrículas en las diferentes sedes del CONED.	Matrícula	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.
57	Servicio a los estudiantes	1.14	Desarrollar cursos de fortalecimiento de capacidades básicas como lectoescritura pensamiento matemático, lógica y razonamiento.	1.14.1	Ofertar 4 cursos propedéuticos para la nivelación de los estudiantes que matriculan en el CONED.	Cursos	2	2	4	1-01-04 Programa CONED.
59	Materiales didácticos escritos y audiovisuales	1.15	Elaborar diseños curriculares para la producción de los materiales didácticos de las diferentes materias del plan de estudio.	1.15.1	Actualizar los diseños curriculares de 10 materias básicas. (Español, Matemática, Inglés, Biología, Estudios Sociales, Educación Cívica, Técnicas de Estudio I y II e Informática Educativa I y II).	Diseños Curriculares	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.
59	Materiales didácticos escritos y audiovisuales	1.16	Elaborar recursos didácticos para los espacios de interacción presencial y virtual del programa.	1.16.1	Elaborar 12 materiales didácticos para apoyar los contenidos del plan de estudio del programa CONED.	Materiales Didácticos	6	6	12	1-01-04 Programa CONED.
69	Servicio a los estudiantes	1.17	Incorporar recursos que faciliten la comunicación académica con la población del programa.	1.17.1	Realizar 16 actividades académicas y/o de orientación para los estudiantes del programas por medio de videoconferencia o video tutoriales.	Videoconferencias	8	8	16	1-01-04 Programa CONED.
69	Servicio a los estudiantes	1.18	Graduaciones en el III Ciclo de la Educación General Básica y Diversificada.	1.18.1	Realizar 22 procesos de graduación en III Ciclo de la Educación General Básica y Diversificada.	Graduaciones	11	11	22	1-01-04 Programa CONED.
69	Servicio a los estudiantes	1.19	Incentivar la investigación científica y cultural en la población estudiantil.	1.19.1	Desarrollar 5 ferias científicas.	Ferias Científicas	0	5	5	1-01-04 Programa CONED.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
102	Actividad de Coordinación entre Sedes	1.20	Desarrollar I Encuentro entre docentes y administrativos de todas las sedes del CONED.	1.20.1	Encuentro donde se expongan las experiencias acumuladas por el programa en los 10 años de existencia.	Encuentro	1		1	1-01-04 Programa CONED.
32, 113, 120, 127, 129, 133, 134, 157, 158.	Procesos Electorales	1.21	Formar en materia electoral institucional a los miembros del TEUNED, Cuerpo de Delegados electorales y los miembros de las Juntas Receptoras de Votos.	1.21.1	Realizar 2 capacitaciones a los miembros del TEUNED, Cuerpo de Delegados electorales y los miembros de las Juntas Receptoras de Votos.	Capacitaciones	1	1	2	1-01-08 TEUNED. Evelyn Siles García.
		1.22	Apoyar en los procesos democráticos de tomas de decisiones universitarias.	1.22.1	Realizar 2 elecciones universitarias para representantes a la Asamblea Universitaria Representativa.	Elecciones Electorales	1	1	2	1-01-08 TEUNED.
		1.23	Realizar las gestiones para la puesta en práctica del voto electrónico	1.23.1	Puesta en práctica de un plan piloto de elecciones implementado el voto electrónico.	Plan piloto		1	1	1-01-08 TEUNED.
		1.24	Realizar una investigación sobre la percepción de los funcionarios respecto a los procesos electorales.	1.24.1	Realizar una investigación en coordinación con el CIEI sobre la percepción de los funcionarios respecto a los procesos electorales.	Investigación		1	1	1-01-08 TEUNED.
141	Congresos	1.25	Promover el intercambio de experiencias entre instituciones y profesionales en diversos campos de la educación a distancia, del ámbito nacional e internacional.	1.25.1	Apoyar el desarrollo de al menos 2 congresos, seminarios o actividades institucionales similares.	Actividades		2	2	1-01-09 Congresos y Seminarios. Luis G. Carpio Malavasi.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Capacitación Jurídica	1.26	Brindar asesoría jurídica a las autoridades, jefaturas y funcionarios que permita disminuir el nivel de riesgo al momento de la toma de decisiones.	1.26.1	Editar un boletín jurídico bimensual, dirigido a las autoridades, jefaturas, direcciones y funcionarios en general, el cual desarrolle temas jurídicos de interés y generen una mejor cultura jurídica y una óptima toma de decisiones.	Boletín Jurídico	3	3	6	1-01-10 Oficina Jurídica. Celín Arce.
30,51,55,89,98 y 107	Estudios y Asesoría Técnica	1.27	Brindar asesorías tanto a funcionarios como a estudiantes referentes al quehacer de la Defensoría de los Estudiantes.	1.27.1	Atender en promedio 200 denuncias de estudiantes por semestre realizando actividades de Resolución Alternativa de Conflictos.	Denuncias	200	200	400	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Nidia Herrera.
		1.28	Capacitar a funcionarios sobre normativa universitaria.	1.28.1	Realizar 4 capacitaciones a funcionarios sobre normativa universitaria.	Capacitaciones	2	2	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.28.2	Realizar 40 publicaciones para dar a conocer la normativa a través de cápsulas informativas: ¿Sabías qué?	Publicaciones	20	20	40	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
7,30,51,55,89,98 y 106	Actividades estudiantiles	1.29	Capacitar al equipo de trabajo de la Defensoría sobre temática de formación personal y profesional.	1.29.1	Impartir dos talleres anuales para capacitar al equipo de delegados de la Defensoría en temáticas que fortalezcan sus conocimientos sobre la protección de los derechos de los estudiantes y la formación en deberes.	Capacitaciones	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.29.2	Brindar 50 capacitaciones sobre normativa universitaria los estudiantes delegados, distribuidas entre los 36 Centros Universitarios y los 14 Centros Penales.	Capacitaciones	28	22	50	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
5 y 32	Actividades estudiantiles	1.30	Posicionar la figura del estudiante delegado en los centros universitarios y	1.30.1	Realizar 20 capacitaciones en centros universitarios o centro penal realizada por los delegados.	Capacitaciones	10	10	20	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
			centros penales.	1.30.2	Realizar 20 comunicados para divulgar en sus centros universitarios la normativa institucional.	Comunicados	10	10	20	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.30.3	Realizar 8 procesos de selección de estudiantes delegados en centros universitarios y penales en donde hayan vacantes.	Nombramientos	4	4	8	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
5	Actividades estudiantiles	1.31	Sensibilizar en la temática de formación personal y profesional a poblaciones vulnerables con el fin de publicitar los servicios de la Defensoría de los Estudiantes.	1.31.1	Realizar 11 actividades de sensibilización en Centros penales: Un día con un privado de libertad.	Taller	5	6	11	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
106, 162 y 169	Actividades estudiantiles	1.32	Elaborar material impreso y digital para la comunidad universitaria con el fin de dar a conocer los servicios de la DEFE.	1.32.1	Publicar 5 Volantines Estudiantiles elaborado por el equipo de la DEFE.	Publicaciones	2	3	5	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
		1.33	Informar a la comunidad universitaria sobre las labores de la DEFE con base en el artículo 32 del Reglamento de la Defensoría de los Estudiantes.	1.33.1	Elaborar y presentar el informe sobre el Estado del respeto de los derechos de los estudiantes de la Universidad y el quehacer de la DEFE.	Informe	1		1	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
16, 117, 132	Actividades de Divulgación y Comunicación Institucional	1.34	Realizar campañas de Divulgación individual.	1.34.1	Realizar 12 campañas de divulgación de todas las actividades institucionales y efemérides.	Actividades	6	6	12	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación - María Gabriela Ortega Morgan

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.35	Desarrollar una estrategia de divulgación y comunicación que proyecte el liderazgo y calidad en educación superior.	1.35.1	Realizar 140 publicaciones utilizando las herramientas de comunicación externas en publicidad y publicity (como publicaciones en prensa, revistas, redes sociales, correo) para llevar a cabo una amplia divulgación y mantener canales de comunicación abiertos.	Publicaciones	70	70	140	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.35.1	Publicar 260 notas de interés periodístico sobre el quehacer de la universidad, acerca de los proyectos desarrollados y la oferta académica, por medio del Acontecer.	Notas Publicadas	130	130	260	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.36	Abrir un canal de divulgación permanente con los medios de comunicación.	1.36.1	Consolidar 25 alianzas estratégicas permanentes con periodistas externos, para que colaboren con la divulgación institucional.	Contactos	12	13	25	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.37	Dar a conocer el quehacer institucional en los ámbitos de docencia, investigación y extensión.	1.37.1	Publicación de 10 ediciones del periódico Institucional impreso.	Ediciones	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y
				1.37.2	Permanencia de canales de comunicación abiertos con el público estudiantil de la UNED para facilitar la solución de consultas en diferentes procesos de la institución.	Canales de comunicación	2	3	5	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		13, 15, 117	Actividades Institucionales	1.38	Promover la identificación de la comunidad unediana con la institución.	1.38.1	Realizar 12 actividades para conmemorar fechas de relevancia institucional y nacional.	Actividades	6	6
1.38.2	Realizar una campaña informativa donde se destaquen altos valores y beneficios de pertenecer a la UNED y así lograr una identificación del funcionario con la institución.					Campaña		1	1	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.39	Brindar el reconocimiento al estudiante que ha cumplido con su plan de estudios y desarrollar los actos con el máximo orden y calidad.	1.39.1	Organizar 40 actos de graduación institucionales en todas las regiones del país.	Actos de Graduación	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
48, 117	Campañas de Mercadeo	1.40	Desarrollar estrategias que consoliden el liderazgo en educación superior y mejor posicionamiento de la oferta académica institucional.	1.40.1	Publicar 40 columnas en prensa, para mantener el fortalecimiento de la imagen de la UNED en todos los públicos externos.	Columnas en Prensa	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.40.2	Desarrollar 3 campañas publicitarias de divulgación masiva en prensa, radio, televisión y medios digitales con el fin de presentar cada cuatrimestre la oferta académica de la universidad al mercado nacional.	Campaña	1	2	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.41	Apoyar iniciativas dirigidas al deporte y la cultura, con el fin de proyectarse como una institución con formación humanística de compromiso con la sociedad.	1.41.1	Gestionar 5 patrocinios o alianzas para el desarrollo de actividades deportivas y culturales.	Actividades	2	3	5	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
106, 108, 149, 150	Asesoría y Capacitación	1.42	Asesorar las iniciativas de proyección de la imagen de la UNED-	1.42.1	Colaborar en 80 actividades institucionales con el apoyo logístico, protocolario, de divulgación en redes sociales y medios digitales a las actividades generadas por las distintas dependencias de la universidad.	Actividades	40	40	80	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.42.2	Brindar 15 asesorías a especialistas de la UNED para atender a medios de comunicación.	Asesorías	12	13	25	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.42.3	Elaborar 10 columnas en Acontecer para la asesoría en etiqueta, protocolo y relaciones públicas.	Columnas	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.43	Desarrollar estrategias que consoliden y fortalezcan la imagen institucional en todo el país.	1.43.1	Brindar 20 asesorías a los Centros Universitarios y otras dependencias para orientar sobre el uso correcto de los signos institucionales que nos dan posicionamiento a lo externo.	Asesorías	10	10	20	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.44	Desarrollar a los funcionarios para que puedan coadyuvar en la dirección y organización de sus propias actividades, fortaleciendo las funciones y servicios ofrecidos y las áreas de Relaciones Públicas.	1.44.1	Ofrecer 15 capacitaciones en las áreas de etiqueta y protocolo, organización de actividades, servicio al cliente, relaciones humanas y expresión oral a los funcionarios, estudiantes y en las comunidades regionales.	Capacitaciones	12	13	25	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.45	Construir una red de periodismo comunitario conformada por los Centros Universitarios, dándoles una mayor participación en el medio institucional "Acontecer".	1.45.1	Ofrecer 10 capacitaciones a los funcionarios de los Centros Universitarios, estudiantes y otras dependencias en técnicas de redacción periodística.	Capacitaciones	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
42, 165	Alianza Estratégica	1.46	Concretar alianzas estratégicas con entidades u organismos externos que contribuyan con la misión y la visión de la UNED.	1.46.1	Desarrollar una alianza estratégica con un órgano de juventud.	Alianza Estratégica		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven. Nora Elena González Chacón.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
118	Actividades	1.47	Analizar los problemas de la juventud costarricense.	1.47.1	Realizar dos conferencias o foros con expertos en problemática de la juventud.	Conferencia	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven
47, 50, 60, 67, 72, 98	Cursos	1.48	Diseñar cursos que respondan a las demandas de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes.	1.48.1	Ejecutar 2 propuestas curriculares para implementar el técnico en prácticas democráticas y procesos electorales.	Propuesta Curricular	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven
				1.48.2	Diseñar y ejecutar 15 cursos de capacitación y formación para jóvenes en temas como drogas, trata de personas, democracia, derechos, ciudadanía y educación.	Cursos	7	8	15	1-01-15 Programa Agenda Joven
88, 123	Investigación	1.49	Fomentar la creación de conocimientos en temas relacionados a las personas jóvenes, mediante el desarrollo de proyectos de investigación que ayuden en los proyectos de toma de decisiones dirigidos a ésta población.	1.49.1	Realizar una presentación de los resultados del Observatorio Político Electoral Juvenil.	Presentación		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven
122	Proyectos de Investigación	1.50	Realizar proyectos y la ejecución de investigación relacionado a la temáticas de juventud, derechos, ciudadanía y educación.	1.50.1	Realizar una investigación sobre temas nacionales .	Investigación	1		1	1-01-15 Programa Agenda Joven

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
94, 99	Actividades	1.51	Ejecutar actividades que permitan a la población joven manifestar sus creaciones individuales o grupales en diferentes áreas culturales, intelectuales, artísticas, organizativas, políticas, con el fin de democratizar el conocimiento cualitativo en los jóvenes.	1.51.1	Realizar la VI Muestra "Cortos de la polis Joven"	Muestra		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven		
134, 140,100, 125	Becas	1.52	Promover el desarrollo del personal que labora mediante el otorgamiento de becas para estudiar en carreras de postgrado.	1.52.1	Otorgar 10 becas para estudiar a nivel de postgrado.	Becas	5	5	10	1-10-16 Consejo de Becas Institucional -		
				1.52.2	Otorgar 20 becas para estudiar a nivel de grado.	Becas	10	10	20	1-10-16 Consejo de Becas Institucional		
				1.52.3	Otorgar 30 becas para estudiar a nivel de postgrado.	Becas	20	20	40	1-10-16 Consejo de Becas Institucional		
113	Sistemas de Información	1.53	Brindar mantenimiento a los Sistemas de Información Institucionales.	1.53.1	Atender 140 requerimientos de usuarios para el mantenimiento y mejoramiento de los sistemas de información.	Requerimientos de Mantenimiento para Sistemas o Módulos	70	70	140	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación - Francisco Durán Montoya		
				1.54	Desarrollar nuevos Sistemas de Información automatizados.	1.54.1	Atender 10 requerimientos de usuarios para el desarrollo de nuevos sistemas o módulos. Incluye en Análisis y diseño, documentación, desarrollo y pruebas.	Requerimientos de Desarrollo para Sistemas o Módulos	5	5	10	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
				1.55	Desarrollar nuevos Sitios Web o dar mantenimiento a Sitios Web existentes.	1.55.1	Atender 240 mejoras a sitios web existentes y desarrollo de nuevos sitios.	Mejoras a Sitios Web	120	120	240	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
114	Infraestructura TIC	1.56	Mantener en funcionamiento la plataforma de servidores institucionales.	1.56.1	Brindar 140 servicios de mantenimiento de la plataforma de servidores institucionales del Centro de Datos a nivel preventivo y correctivo en materia de hardware y software.	Servicios de Mantenimiento a Servidores	70	70	140	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	
			1.57	Fortalecer la red de datos de los centros universitarios por medio de la actualización o mejora de los enlaces y equipos de cómputo, en cumplimiento de lo establecido en el Proceso de Valoración de la Gestión Administrativa 2011.	1.57.1	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a 30 centros universitarios, para garantizar un modelo de alta disponibilidad en las Sedes de la UNED, a la vez que se actualizan los equipos y se brinda el mantenimiento adecuado a los mismos.	Centros Universitarios	15	15	30	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
			1.58	Gestionar y brindar mantenimiento a los laboratorios de cómputo de la institución.	1.58.1	Ofrecer mantenimiento a 40 laboratorios, Incluyen tareas de gestión de horarios, atención de requerimientos de instalación de sistemas y aplicaciones, mantenimiento preventivo y correctivo de hardware, entre otros.	Laboratorios	20	20	40	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
			1.59	Gestionar los contratos de mantenimiento de servicios, licencias y herramientas utilizadas en la DTIC.	1.59.1	Actualizar 5 contratos de licenciamiento, herramientas y servicios que permiten la operación del centro de datos y la operación de la plataforma de la UNED en general y su respectivo licenciamiento.	Contratos Actualizados	2	3	5	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.60	Implementar herramientas de seguridad y seguimiento a bitácoras y accesos al Centro de Datos de la UNED y sus servidores. Análisis de vulnerabilidades.	1.60.1	Instalación de 3 herramientas de seguridad, para la gestión de usuarios, gestión a nivel de acceso a servidores y control de acceso, así como seguimiento a bitácoras de servidores y otros sistemas de información.	Herramientas	1	2	3	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
114	Atención de solicitudes de Soporte Técnico de Usuarios	1.61	Atender las solicitudes de soporte técnico que envían los usuarios de la red de datos institucional.	1.61.1	Brindar atención a 6.000 solicitudes de servicio de soporte técnico a nivel telefónico y por correo electrónico.	Solicitudes	3,000	3,000	6,000	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
128 y 118	Planes Institucionales	1.62	Colaborar con el proceso de formulación, ejecución y seguimiento del plan de desarrollo institucional, los planes estratégicos y los planes sectoriales, asegurando que la institución alcance estándares de calidad y efectividad de la gestión académica y administrativa.	1.62.1	Apoyar las gestiones para la elaboración y seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional, los planes estratégicos y sectoriales y los proyectos AMI.	Planes e Informes	3	2	5	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. Edgar Antonio Castro Monge
109, 112, 114, 116, 118, 130, 136, 153, 42	Gestión de Planificación	1.63	Dar seguimiento al mapeo y actualización de los procesos y procedimientos institucionales.	1.63.1	Contribuir en las gestiones que se realicen para el mapeo, actualización y articulación de los procesos y procedimientos institucionales, con el fin de optimizar el cumplimiento de la gestión Institucional y garantizar la eficiencia y transparencia.	Seguimiento	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.64	Contribuir en la elaboración y ejecución de un modelo de evaluación que incluya un instrumento de evaluación y la metodología para su aplicación con institucional.	1.64.1	Apoyar la elaboración de un modelo de evaluación, con el fin de mejorar el quehacer Institucional.	Seguimiento	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.65	Dar apoyo y seguimiento al proyecto de estructura organizacional y funcional de la institución.	1.65.1	Contribuir en las gestiones que se realicen para el análisis de la estructura organizacional y funcional de la institución.	Informes		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.66	Colaborar y dar seguimiento al desarrollo, implementación y fortalecimiento de los sistemas de información Institucionales.	1.66.1	Dar seguimiento al proceso de elaboración e implementación de los sistemas de información institucionales y al cumplimiento de las normas en Tecnologías de Información.	Informes	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.67	Apoyar la elaboración, implementación y ejecución de un Sistema de Planificación Estratégica.	1.67.1	Contribuir en las gestiones que se realicen para la elaboración, implementación y ejecución del sistema de planificación estratégica.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.68	Apoyar las labores desarrolladas por la Fundación con el fin de fomentar la conjunción de esfuerzos en función del fortalecimiento de la calidad académica.	1.68.1	Coadyuvar en las gestiones que realice la FUNDEPREDI, con el fin de impulsar y fortalecer el desarrollo de la academia en la institución.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.69	Dar apoyo y seguimiento al desarrollo de las normas de control interno institucional.	1.69.1	Dar seguimiento a los planes de acción definidos en la evaluación de la gestión administrativa y la gestión de riesgos Institucionales.	Seguimiento	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.71	Contribuir en la elaboración de una estrategia de mejoramiento en el uso eficiente y eficaz de los recursos institucionales.	1.71.1	Apoyar y dar seguimiento a la elaboración e implementación de una estrategia que garantice el uso eficiente y eficaz de los recursos institucionales.	Informe		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
		1.72	Contribuir con las gestiones en materia de internacionalización y cooperación institucionales.	1.72.1	Apoyar las gestiones que se realicen en el área de internacionalización y cooperación relacionados con el quehacer institucional.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
120	Planes estratégicos	1.73	Facilitar planes Institucionales de mediano y corto plazo.	1.73.1	Facilitar el Plan de Desarrollo Institucional 2016-2020.	Plan Finalizado	1		1	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Juan Carlos Parreaguirre
				1.73.2	Facilitar 2 planes sectoriales.	Plan Finalizado	1	1	2	1-02-15 Centro de Planificación y Programación
				1.73.3	Facilitar 1 plan estratégico.	Plan Finalizado	1		1	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
112, 129, 153	Informes	1.74	Realizar informes, asesorías y contribuir con la programación de actividades institucionales, administrativas y académicas.	1.74.1	Informe de Labores 2015, 2 evaluaciones del POA, calendario universitario 2016, Plan Operativo Anual 2017	Documentos Entregados	7	7	14	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.75	Efectuar estudios técnicos de Estructura, funciones y de diversa índole.	1.75.1	Formalizar e implementar 4 proyectos de ordenamiento institucional	Estudios Realizados	2	2	4	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
				1.76	Realizar proyectos de desarrollo institucionales.	1.76.1	Concluir con la primera etapa del Proyecto de desvinculación a la articulación (Procesos Institucionales)	1a. Etapa Finalizada		1
		1.76.2	Concluir la segunda etapa del proyecto de gestión por procesos			2a Etapa Finalizada		1	1	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
		1.76.3	Realizar el análisis de al menos 15 modificaciones al presupuesto y 3 presupuestos extraordinarios, además de 4 informes trimestrales. 4 proyecciones, 3 pronósticos y 3 calendarizaciones.			Documentos Entregados	14	18	32	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
123	Informes Estadísticos	1.77	Suministrar estadísticas del quehacer de la universidad, para que las autoridades e interesados tengan acceso.	1.77.1	Elaborar el Anuario estadístico del año 2016	Anuario	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional - Jose Pablo Meza Pérez
				1.77.2	Elaborar tres informes de matrícula, para cada cuatrimestre del 2016	Informe	1	2	3	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
				1.77.3	Elaborar el informe de graduados del año 2016.	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
				1.77.4	Brindar 50 estadísticas a dependencias internas y externas.	Estadísticas	50	10	60	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
109-110-123-130-157-158	Evaluaciones	1.78	Desarrollar propuestas metodológicas y evaluación institucional que contribuyan a la toma de decisiones universitaria.	1.78.1	Realizar 4 estudios de evaluación institucional sobre los temas de servicios, programas y solicitudes de acuerdos.	Documento	2	2	4	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
123	Informe de Investigación	1.79	Investigar el contexto nacional e internacional y sus tendencias para la toma de decisiones institucionales para el desarrollo de la UNED.	1.79.1	Realizar 4 estudios relacionados con la educación superior, el mercado laboral y la educación superior.	Estudios de Investigación	2	2	4	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
46	Convenios Nacionales e Internacionales	1.80	Formalizar mediante la firma de convenios las alianzas que se realicen con diversas organizaciones nacionales .	1.80.1	Gestionar 25 convenios con organismos nacionales.	Convenio	12	13	25	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación - Cecilia Barrantes Ramírez
		1.81	Formalizar mediante la firma de convenios las alianzas que se realicen con diversas organizaciones internacionales.	1.81.1	Gestionar 10 convenios con organismos internacionales.	Convenio	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
44	Vínculos con Entidades Nacionales e Internacionales	1.82	Coadyuvar en internacionalizar la Oferta Académica en los países de Centroamérica y El Caribe.	1.82.1	Coadyuvar en la oferta de al menos dos programas de grado o posgrado a nivel internacional.	Programa Ofertado	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
46	Participación en Redes Nacionales e internacionales	1.83	Apoyar la participación de la Universidad en Redes Internacionales.	1.83.1	Participación de la UNED en al menos 4 Redes internacionales.	Redes	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42	Proyecto de Cooperación	1.84	Presentar proyectos institucionales a organismos nacionales e internacionales para la obtención de recursos de cooperación.	1.84.1	Presentar 20 proyectos institucionales a organismos de cooperación nacionales e internacionales para la obtención de recursos.	Proyecto	10	10	20	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
43	Intercambios	1.85	Identificar nuevos contactos para ampliar la movilidad académica y la cooperación.	1.85.1	Promover 10 posibles contactos para la movilidad de funcionarios y estudiantes de la Universidad.	Contactos	5	7	12	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
42	Divulgación	1.86	Promover la participación de funcionarios en cursos y talleres de capacitación en el tema de la formulación de proyectos.	1.86.1	Promover la participación de funcionarios en 4 cursos o talleres nacionales e internacionales .	Cursos y Talleres	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
48	Vínculos con entidades Nacionales e Internacionales	1.87	Facilitar a las diferentes instancias de la universidad la vinculación con instituciones públicas, empresas y ONG nacionales e internacionales en el ámbito de la transferencia tecnológica, capacitación e investigaciones conjuntas.	1.87.1	Promover y asesorar para la presentación de 6 propuestas a instituciones o empresas.	Propuestas presentadas a Instituciones o Empresas	3	3	6	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42	Vínculos con entidades Nacionales e Internacionales	1.88	Realizar talleres o videoconferencias en el tema de vinculación con instituciones publicas, empresas y ONG nacionales e internacionales.	1.88.1	Llevar a cabo al menos dos talleres o videoconferencias con expertos en temas de internacionalización y cooperación.	Taller o Videoconferencia	1	2	3	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
	Sistema de Información	1.89	Desarrollar un sistema de información que cubra los procesos de las unidades de la Dirección.	1.89.1	Desarrollar la programación de un sistema de información por módulos de las unidades de la DIC.	Modulo Desarrollado	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
109	Autoevaluación del sistema de Control Interno	1.90	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.90.1	Elaborar un informe de la autoevaluación del sistema de control interno de la Universidad para detectar oportunidades de mejora.	Informe		1	1	1-02-19 PROVAGARI. Luz Adriana Martínez.
109	Valoración del riesgo	1.91	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.91.1	Elaborar un informe de la Valoración del Riesgo para detectar oportunidades institucionales de mejora.	Informe		1	1	1-02-19 PROVAGARI
130	Seguimiento Planes de Mejora	1.92	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.92.1	Elaborar un informe del seguimiento a la ejecución de los planes de mejora producto de la autoevaluación y la valoración del riesgo, con el fin de conocer su nivel de cumplimiento.	Informe		1	1	1-02-19 PROVAGARI
109	Modelo de madurez del Sistema de Control Interno Institucional	1.93	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.93.1	Elaborar un informe de la Aplicación de la herramienta de modelo de madurez para conocer el estado en el cual se encuentra el sistema de control interno institucional.	Informe	1		1	1-02-19 PROVAGARI

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
134	Capacitación	1.94	Capacitar al personal de la UNED en materia de Control Interno para generar conocimiento en esta temática.	1.94.1	Ofrecer 3 cursos por año de control interno, dirigidos a los funcionarios de la UNED.	Cursos	2	1	3	1-02-19 PROVAGARI
134	Divulgación	1.95	Mantener informada a la comunidad universitaria en materia de control interno.	1.95.1	Dos actividades de divulgación de la temática de control interno por año.	Actividades	1	1	2	1-02-19 PROVAGARI
56	Informe	1.96	Evaluar la gestión y control de procesos en diez (10) Centros Universitarios de la UNED.	1.96.1	Realizar auditorías en diez (10) Centros Universitarios (Revisión de control interno, aplicación de pruebas sustantivas y de cumplimiento).	Estudio	5	5	10	1-03-17 Auditoría Interna - Karino Alberto Lizano Arias
		1.97	Evaluar la gestión y control de procesos en diez (10) Centros Universitarios de la UNED.	1.97.1	Evaluar la plataforma tecnológica en diez (10) Centros Universitarios.	Estudio	5	5	10	1-03-17 Auditoría Interna
69	Informe	1.98	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.98.1	Realizar estudio sobre registro y apelación de instrumentos de evaluación. (Control interno procedimental e informático).	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna
113	Informe	1.99	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.99.1	Realizar un estudio en la Dirección de Producción de Material Audiovisual. (Control Interno, administración y custodia de equipo).	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
115	Informe	1.100	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.100.1	Realizar un estudio sobre la gestión de la plataforma Moodle y la calidad del servicio ofrecido al estudiante.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna
117	Informe	1.101	Implementar paulatinamente el programa de aseguramiento de la calidad de la Auditoría Interna.	1.101.1	Elaborar diez (10) normativas, sean políticas, procedimientos, directrices etc.), para la administración de la función de la actividad fiscalizadora.	Política, Directriz, Procedimiento	4	6	10	1-03-17 Auditoría Interna
131	Informe	1.102	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.102.1	Realizar el estudio de la autoevaluación de la Auditoría Interna, y el estudio del seguimiento al plan de mejora de períodos anteriores, según normativa de la CGR.	Estudio	2		2	1-03-17 Auditoría Interna
				1.102.2	Realizar un estudio del seguimiento de las recomendaciones formuladas en períodos anteriores. También de las recomendaciones emitidas por la Contraloría General de la República y Auditoría Externa.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna
153	Informe	1.103	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.103.1	Realizar tres (3) estudios para atender el traslado de denuncias que provengan de la CGR, funcionarios UNED y ciudadanía en general.	Estudio	1	2	3	1-03-17 Auditoría Interna
				1.103.2	Realizar un estudio en el Instituto de formación y capacitación municipal. (Cumplimiento de metas, vinculación con POA).	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			1.103.3	Estudio sobre Auditoría de la Ética. (Implementación, cumplimiento y sostenibilidad de la gestión ética institucional).	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	
113	Proyecto	1.104 Promover la accesibilidad y la usabilidad de los servicios académicos y administrativos que brinda la Universidad, a través del uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).	1.104.1	Elaborar un proyecto, para poner a disposición 1 servicio en línea para funcionarios (as) de la UNED.	Proyecto		1	1	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	
			1.104.2	Elaborar un proyecto para implementar 2 servicios en línea para la población estudiantil de la UNED.	Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	
	Proyectos Fondo del Sistema	1.105	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento de la gestión universitaria.	1.105.1	Ejecutar un proyecto correspondiente al área de dirección superior, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectos del Fondo del Sistema

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción			I Semestr	II Semestr	Anual		
153	Lineamiento de Desarrollo	2.1	Ejecutar asesoría sobre normativa, lineamientos y controles institucionales en materia de archivo.	2.1.1	Implementar 20 asesorías en al menos 8 oficinas de la sede central y 12 centros universitarios sobre administración de archivos.	Asesorías	10	10	20	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva - Ana Cristina Pereira
153	Solicitudes atendidas	2.2	Brindar la información a los usuarios que lo solicitan en el Archivo Central, para la toma de decisiones, investigaciones y trámites académicos.	2.2.1	Emitir 5000 documentos a los usuarios, entre los cuáles incluyen: *programas de asignaturas, *orientaciones al curso, *plan de estudios de carreras, *Convenios, contratos, actas, documentos financieros, informes, correspondencia institucional, etc.	Documentos emitidos	2,500	2,500	5000	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Proyectos desarrollados	2.3	Aplicar el Sistema de Control Interno Institucional.	2.3.1	Realizar 1 informe de ejecución y dar seguimiento a la valoración y ejecución del Riesgo.	Informe	1	0	1	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Proyectos desarrollados	2.4	Adquirir el Mobiliario y equipo necesario para cubrir las necesidades de la UNED.	2.4.1	Elaborar un informe sobre el trámite de adquisición de activos.	Informe	1	0	1	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Acuerdos	2.5	Atender lo pertinente a Inversiones financieras de la UNED.	2.5.1	Realizar 12 acuerdos en cuanto a las mejores opciones de inversión de la UNED, así como buscar nuevas alternativas de inversión.	Acuerdos	6	6	12	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Acuerdos	2.6	Atender los requerimientos relacionados con mejoras físicas de la UNED.	2.6.1	Realizar 12 acuerdos en cuanto a las mejores alternativas administrativas a fin de contar con instalaciones que permitan el buen desarrollo de los objetivos de la UNED.	Acuerdos	6	6	12	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
153	Acuerdos	2.7	Atender las recomendaciones y necesidades de las Direcciones y jefaturas correspondientes a la Vicerrectoría Ejecutiva y girar instrucciones para que sean socializadas con cada funcionario por parte de las jefaturas.	2.7.1	Realizar 12 acuerdos entre las diferentes Direcciones y Oficinas administrativas a fin de contar tomar las mejores decisiones para el buen desempeño de la Vicerrectoría Ejecutiva.	Acuerdos	6	6	12	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Acuerdos	2.8	Coadyuvar en la contratación de especialistas que solventen las necesidades Institucionales (Psicólogos, Ingenieros Industriales y otros).	2.8.1	Realizar 12 acuerdos sobre las necesidades de cada Dirección y Oficina a fin de contratar especialistas que mejoren cada uno de los procesos.	Acuerdos	6	6	12	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Acuerdos	2.9	Asesorar a las Direcciones y Jefaturas en procesos administrativos y el seguimiento respectivo.	2.9.1	Realizar 12 acuerdos sobre las necesidades de contratación de personal y asesoramientos administrativos con el fin de encontrar las mejores soluciones.	Acuerdos	6	6	12	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Proyectos desarrollados	2.10	Atender la construcción de las plantas de tratamiento de aguas.	2.10.1	Planta de tratamiento de aguas residuales Centro Universitario de Cartago y Sede Central Edificio I más D.	Planta de tratamiento	2	0	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
108, 111	Compras menores	2.11	Tramitar los procesos de adquisición de Infraestructura, equipamiento y sistemas de información incluidos en el Programa de Adquisiciones del Proyecto financiado con recursos del Banco Mundial.	2.11.1	Realizar 16 trámites de los procesos de adquisición de infraestructura, equipamiento y sistemas de información incluidos en el Programa de Adquisiciones del Proyecto de Mejoramiento de la Educación Superior costarricense, financiado con recursos del Banco Mundial.	Trámites	14	2	16	2-01-22 Oficina de Control y Suministros - Yirlania Quesada Boniche

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
		2.12	Mejorar los procesos de contratación con el propósito de que éstos sean eficientes y eficaces según la normativa institucional y la legislación costarricense.	2.12.1	Dar el trámite respectivo al estimado de 2700 solicitudes de bienes y servicios que ingresarán en el 2016, en el menor tiempo posible, de conformidad con la planeación de los procesos de compra establecidos.	Solicitudes	1,500	1,200	2,700	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
117	Evaluación del proceso de compras	2.13	Realizar la revisión integral de los procesos de compra y su cumplimiento en el tiempo de acuerdo con el marco legal aplicable y su confrontación con los indicadores de gestión específicos.	2.13.1	Analizar 800 expedientes para revisar el tiempo de ejecución en las compras según los cronogramas incorporados en cada proceso y aplicar a una muestra representativa la evaluación a través de los indicadores de gestión universitaria específicos al área de proveeduría.	Expedientes		800	800	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
134	Asesoría	2.14	Capacitar al personal de la Oficina de Contratación y Suministros en temas propios de Contratación Administrativa.	2.14.1	Realizar 4 capacitaciones del personal de la Oficina de Contratación y Suministros, en el tema de la Contratación Administrativa.	Capacitaciones	2	2	4	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
131	Control Interno	2.15	Realizar las acciones de mejora evidenciadas en la autoevaluación de Control Interno.	2.15.1	Implementar 7 mejoras evidenciadas en el proceso de autoevaluación del Control Interno de la Oficina de Contratación y Suministros, en los plazos acordados.	Mejoras		7	7	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
132	Programa de Salud Ocupacional	2.16	Brindar seguimiento a la prevención de accidentes y enfermedades laborales.	2.16.1	Elaborar 10 boletines informativos para que se envíen a la comunidad universitaria y se coloque en el sitio web institucional de Salud Ocupacional.	Boletines	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional - Dionisio Rodríguez

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
			2.16.2	Promover mediante 14 charlas información sobre Salud Ocupacional que permitan reducir la cantidad de accidentes y los costos por incapacidades.	Charlas	14	8	22	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.16.3	Realizar una actividad que permita festejar institucionalmente el día de la salud ocupacional 2016, mejorando la cultura preventiva de la institución	Actividad		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
		2.17	Determinar acciones que permitan el mejoramiento del tiempo de respuesta en materia de desastres.	2.17.1	Efectuar la rotulación de 3 edificaciones de la UNED con señalización de salvamento.	Edificios rotulados	1	2	3	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
			2.17.2	Efectuar dos mantenimientos preventivos y correctivos de los sistemas portátiles contra incendios y de los sistemas fijos.	Mantenimiento preventivo	1	1	2	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.17.3	Realizar 6 charlas para mantener en continua capacitación la brigada de emergencia.	Charlas	0	6	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.17.4	Realizar 15 resguardos de los equipos de sistemas fijos contra incendios de actos vandálicos de cumplimiento con la normativa nacional.	Sistema fijo	15		15	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.17.5	Efectuar el cambio de 4 sistemas fijos contra incendios que resulten necesarios para cubrir las necesidades de las distintas edificaciones de la UNED según su carga de fuego.	Sistema fijo	4	0	4	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
			2.17.6	Efectuar 2 simulacros en la institución que permitan educar a los funcionarios en materia de emergencias y saber distinguir la señalización colocada para este efecto.	Simulacro	1	1	2	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
		2.18	2.18.1	Brindar seguimiento al programa de vigilancia de la salud auditiva de funcionarios de la institución en coordinación con el servicio médico.	Realizar 16 pruebas audiométricas a los funcionarios que ya han sido evaluados en años anteriores.	Audiometría	8	8	16	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.19	2.19.1	Continuar con el programa de compra, uso y reemplazo de equipo de protección personal brindado a funcionarios de la UNED para la prevención de accidentes laborales.	Realizar 7 reemplazos del equipo de protección personal que ha cumplido su vida útil y requiere el reemplazo respectivo.	Equipo de protección personal	7	0	7	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.20	2.20.1	Mantener la vigilancia del cumplimiento de normas para mejorar las condiciones ambientales de los funcionarios.	Realizar 2 mediciones sobre higiene laboral en lugares que se haya detectado la presencia de riesgos físicos.	Informes		2	2	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.21	2.21.1	Apoyar en inspecciones, reuniones y visitas a centros universitarios, a dependencias y comités que así lo requieran.	Elaborar 12 informes de las inspecciones y asesorías a centros universitarios y otras dependencias.	Informes	6	6	12	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.22	2.22.1	Apoyar la gestión de la Salud Ocupacional en los distintos proyectos del Banco Mundial para evitar accidentes de funcionarios, visitantes y colaboradores de los	Elaborar 6 informes de las inspecciones a los distintos proyectos del AMI para verificar la aplicación de la normativa en materia de salud ocupacional.	Informes	3	3	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
			proyectos de construcción.	2.22.2	Elaborar 6 informes de las mediciones que permitan el control de riesgos físicos de los distintos proyectos de construcción del Banco Mundial de la Institución.	Informes	3	3	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
135	Inventario del Talento Humano	2.23	Identificar al personal que conforma la UNED, para optimizar el desarrollo de los funcionarios de la universidad.	2.23.1	Elaborar un diseño metodológico con los aspectos pertinentes para realizar el inventario de la totalidad de los funcionarios, identificados por áreas.	Diseño metodológico		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
132. 133	Gestión integrada de los Recursos Humanos	2.24	Articular el trabajo de los procesos internos, con el fin de obtener productos armonizados y dirigidos a objetivos comunes.	2.24.1	Realizar 6 informes donde se muestre la vinculación de los procesos y los productos de las diferentes áreas, para el desarrollo de la gestión articulada de los Recursos Humanos.	Informes		6	6	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
		2.25	Gestionar de manera eficaz y eficiente los servicios dirigidos a los usuarios, para el desarrollo integral del talento humano de la universidad.	2.25.1	Realizar 6 informes de gestión de los diferentes procesos que integran a la Oficina de Recursos Humanos.	Informes		6	6	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
135	Mapeo de puestos	2.26	Documentar los puestos que conforman la estructura ocupacional de la universidad, para elaborar un manual de cargos que permita identificar la especificidad del trabajo.	2.26.1	Realizar dos mapeos de puestos correspondientes a la Vicerrectoría Ejecutiva y a la Vicerrectoría de Planificación.	Mapeo de puestos	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
138, 139	Concursos	2.27	Realizar procesos concursales con el propósito de contar con talentos idóneos para la contratación de personal nuevo y la estabilización en plazas vacantes.	2.27.1	Atender al menos treinta procesos de concurso para estabilizar los nombramientos de personas que han permanecido en situación de interinazgo por varios años o por creación de plazas nuevas.	Concursos	15	15	30	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
135, 138	Personal nombrado	2.28	Proveer a la Universidad de un sistema de ascenso ágil, oportuno y que contemple criterios de idoneidad	2.28.1	Presentar una propuesta de promoción y ascenso del personal de la UNED, de manera que se agilice el proceso y no se requiera un concurso.	Propuesta		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
106, 129 y 143	Evaluación del desempeño	2.29	Realizar una autoevaluación el proceso de evaluación del desempeño que contemple la medición a través de indicadores que conlleven a la mejora continua.	2.29.1	Elaborar una propuesta de mejora del proceso, con base en los resultados obtenidos de la autoevaluación realizada.	Propuesta		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
139	Especificación de perfiles	2.30	Realizar las respectivas especificaciones a las clases de puestos aprobadas para los concursos y procesos de atracción, para determinar en conjunto con las partes involucradas, la necesidades de la dependencia.	2.30.1	Elaborar dos informes de las especificaciones de puestos requeridos para los procesos concursales y de atracción de personal.	Informe	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
137	Homologación de puestos	2.31	Homologar los puestos institucionales que sirva de insumo para realizar estudios de salarios base en el sector público para orientar a las autoridades en la toma de decisiones en materia salarial.	2.31.1	Realizar un estudio de homologación de puestos en las diferentes instancias gubernamentales que sirva de base para realizar un estudio de salarios en la universidad.	Estudio	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
				2.31.2	Elaborar un informe de comparación de salarios base de la universidad y el Servicio Civil, para determinar si existen brechas importantes.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
100, 125, 134 y 140.	Capacitación	2.32	Promover el desarrollo del personal que labora en la universidad mediante actividades de capacitación en el área de gestión administrativa.	2.32.1	Ejecutar 23 actividades de capacitación orientadas a apoyar el área de gestión administrativa y mejorar procesos.	Capacitación	15	8	23	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
				2.32.2	Elaborar un plan que reflejen las necesidades de capacitación y formación para el área de gestión administrativa.	Plan de Capacitación y Formación	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
96	Servicios de Mantenimiento	2.33	Asegurar el buen funcionamiento de los edificios, mobiliario y equipo con que cuentan los funcionarios de la Universidad para el desempeño de sus funciones.	2.33.1	Atención a 2500 solicitudes de trabajo para la resolución de averías, reparaciones, instalaciones y otros trabajos propios de mantenimiento de edificios, mobiliario, equipo especializado y de oficina.	Órdenes de Trabajo	1,250	1,250	2500	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
	Servicios de Transportes a usuarios	2.34	Dar atención a las solicitudes de servicios de transportes de todas las dependencias académicas y administrativas de la Universidad.	2.34.1	Atender un mínimo de 8000 solicitudes de transportes de las diferentes dependencias de la Universidad.	Solicitudes de Transportes	4,000	4,000	8000	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
	Mejoramiento de Vehículos	2.35	Mejorar la flotilla institucional de transportes	2.35.1	Gestionar la renovación de al menos 5 vehículos institucionales para nuestra flotilla de transportes.	Vehículos		5	5	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
2	Eventos relacionados con el "Programa de Reciclaje".	2.36	Apoyar dos acciones para apoyar el programa de reciclaje de papel, plásticos, aluminio y de desechos ecológicos y eléctricos.	2.36.1	Participar en al menos 2 eventos para apoyar al programa de reciclaje de papel, plásticos, aluminio y de desechos tecnológicos y eléctricos.	Eventos	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
26	Conexiones de alta potencia	2.37	Fortalecer la conectividad de los centros universitarios que faciliten y promuevan el uso de las tecnologías de la comunicación y dispositivos móviles.	2.37.1	Promover la conexión de al menos 3 centros por medio de fibra óptica o líneas dedicadas de capacidad de 10 MB.	Conexiones	1	2	3	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Remodelaciones o adecuaciones de espacios físicos logrados	2.38	Cumplir la ley 7600 y mejorar las condiciones laborales de los funcionarios de la Universidad, como de los estudiantes y público en general.	2.38.1	Ejecutar 4 adecuaciones y remodelaciones de edificios y mobiliario para cumplir con la Ley 7600 y mejorar las condiciones laborales de los funcionarios de la Universidad y los estudiantes.	Remodelaciones y Adecuaciones	2	2	4	2-01-25 Oficina de Servicios Generales

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
113	Bienes adquiridos	2.39	Comprar para la institución los bienes necesarios y requeridos para el trabajo de las dependencias académicas y administrativas.	2.39.1	Ejecutar 34 procesos de compra de bienes de consumo, por medio de las solicitudes de bienes y servicios que se requieran para el buen funcionamiento de las dependencias de la Universidad.	Procesos de Compra	12	12	24	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Servicios de Alquiler	2.40	Apoyar con infraestructura adicional a las diferentes dependencias académicas y administrativas.	2.40.1	Analizar la contratación o renovación de al menos 3 contratos de alquiler para el servicio de las diferentes dependencias académicas y administrativas de la Universidad.	Contratos de alquiler	1	2	3	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
	Seguridad Institucional	2.41	Proteger y salvaguardar funcionarios, estudiantes y público en general que transitan por la sede central, centros universitarios e institutos de la Universidad, así como los bienes institucionales.	2.41.1	Renovar o adquirir al menos 6 contratos de seguridad privada, incluyendo al menos 7 contratos de monitoreo para las dependencias administrativas y académicas.	Contratos de Seguridad y Monitoreo	6	7	13	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
152, 153, 154	Informes Financieros	2.42	Planificar, administrar, coordinar y controlar la ejecución de las labores del área financiera y atender solicitudes provenientes de otros organismos.	2.42.1	Elaborar un plan para implementar medidas de control interno para la función operativa de las cuatro unidades adscritas a la Dirección.	Plan Elaborado		1	1	2-01-30 Dirección Financiera. Mabel León Blanco
152, 153, 154	Informes de Evaluaciones	2.43	Dar seguimiento al sistema específico de valoración del riesgo y proponer las mejoras pertinentes de tal manera que le permita a la Universidad cumplir con las funciones y un uso adecuado de los recursos adecuados.	2.43.1	Implementar 2 acciones de mejora al sistema de control interno de acuerdo con los informes de autoevaluación.	Acciones de mejora	1	1	2	2-01-30 Dirección Financiera

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
152. 153, 154	Inversiones	2.44	Administrar recursos financieros de la UNED, de acuerdo con las regulaciones que determina la legislación vigente para las instituciones públicas y las normas que señale la Contraloría General de la República.	2.44.1	Elaborar un informe de ejecución de las políticas de inversión que determine la Comisión de Inversiones Legales.	Informe		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
152. 153, 154	Cobro administrativo	2.45	Atender la colaboración del procedimiento administrativo para la recuperación de recursos.	2.45.1	Elaborar el reglamento para el procedimiento de cobro administrativo, en colaboración con la Oficina Jurídica y la Oficina de Tesorería.	Reglamento		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
152. 153, 154	Aplicación de las NICSP	2.46	Coordinar la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad Pública (NICSP).	2.46.1	Realizar un diagnóstico de las políticas y normas contables que se aplican en la UNED para implementar las NICSP, en atención al Decreto Ejecutivo No. 349-18H del Gobierno de la República.	Diagnóstico		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
152. 153, 154	Archivo Financiero	2.47	Coordinar las acciones legales y técnicas para la implementación de los documentos del Archivo Financiero.	2.47.1	Elaborar un plan de implementación para la digitalización del Archivo Financiero.	Plan de Implementación		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
152-156	Presupuesto Ordinario	2.48	Formular el presupuesto ordinario institucional de acuerdo con los requerimientos de las dependencias de la Universidad.	2.48.1	Elaborar un documento de la proyección de ingresos y gastos distribuidos a las dependencias institucionales con el objeto de cumplir las metas y objetivos establecidas en el POA.	Documentos		1	1	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Modificaciones Presupuestarias	2.49	Formular documentos Presupuestarios solicitadas por las dependencias de la Universidad; entre programas, subprogramas y actividades.	2.49.1	Elaborar 18 documentos sobre la incorporación o redistribución de recursos derivados de superávit obtenidos en periodos anteriores, recursos sin incorporar en el presupuesto ordinario.	Documentos	10	8	18	2-01-32 Oficina de Presupuesto

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
152-156	Escalas Salariales	2.50	Proyectar escalas salariales institucionales con base en las negociaciones salariales establecidas entre la administración superior y las distintas agrupaciones gremiales.	2.50.1	Elaborar 15 documentos sobre la proyección de los salarios para las diferentes categorías profesionales y administrativas de los puestos existentes en la Universidad.	Documentos	5	5	10	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Estudios Técnicos	2.51	Elaborar y formular documentos presupuestarios diversos considerados como base para una toma de decisiones oportunas.	2.51.1	Realizar 65 estudios relacionados con la materia presupuestaria y financiera, tales como comportamientos de la relación de puestos, comportamiento de ingresos y egresos, estudios presupuestaria.	Estudios	30	35	65	2-01-32 Oficina de Presupuesto
				2.51.2	Realizar 72 estudios correspondientes al desarrollo de estimaciones o proyecciones, así como la provisión de información para la toma de decisiones, a través de cuadros, gráficos, esquemas, entre otros.	Estudios	36	36	72	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152	Informes de Ejecución y Liquidación presupuestaria	2.52	Registrar e Informar sobre todos los movimientos de la ejecución presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	2.52.1	Elaborar 4 Informes de Ejecución y Liquidación presupuestaria hacia la Contraloría General de la República.	Informes	2	2	4	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto - Roberto Ocampo
				2.52.2	Elaborar un informe de Liquidación Presupuestaria para el Ministerio de Hacienda.	Informe		1	1	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto
153	Registro de los movimientos de egresos e ingresos.	2.53	Controlar el Presupuesto anual de la Institución, incluyendo sus modificaciones externas e internas en forma permanente y actualizada de los ingresos y egresos presupuestarios de la UNED.	2.53.1	Realizar 1200 registros de los egresos e ingresos de la Institución, para su revisión y análisis correspondiente.	Registros	600	600	1200	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
153	Estados Financieros	2.54	Coordinar las labores de los diferentes procesos de la dependencia, para mantener registros oportunos, veraces y confiables de las transacciones que realiza la UNED.	2.54.1	Realizar el cierre de los períodos contables, por medio de 12 registros contables de las transacciones financieras de la Universidad, revisar documentos que justifican los ingresos y egresos de la institución.	Registros contables	6	6	12	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
				2.54.2	Realizar 600 trámites de liquidaciones para el pago semestral o anual de los derechos de autor.	Liquidación	300	300	600	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
				2.54.3	Realizar 60 Inventarios físicos Institucional, tanto de activos fijos como de materiales y suministros, productos de laboratorio, materias primas y libros.	Inspecciones	20	40	60	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
				2.54.4	Realizar 2 estudios de costos solicitados por la administración.	Estudio Técnico	1	1	2	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
Lineamiento 153	Informes de Proceso de Matrícula	2.55	Presentar los informes por cada proceso de matrícula referente a los ingresos tales como: depósitos, transferencias, tarjetas de debito y/o crédito u otros.	2.55.1	Presentar al menos 7 informes de los procesos de matrícula (Matrícula: cuatrimestral, semestral y CONED)	Informes	3	4	7	2-01-35 Oficina de Tesorería
Lineamiento 153	Administración de Recursos Propios	2.56	Controlar los ingresos generados por recursos propios, así como los designados mediante ley, con el fin de cubrir los compromisos económicos y las funciones relacionadas con el quehacer de la Universidad.	2.56.1	Informe anual de labores de la Oficina de Tesorería.	Informes		1	1	2-01-35 Oficina de Tesorería

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
Lineamiento 153	Informes de Inversiones	2.57	Presentar los informes que contiene el detalle de las inversiones realizadas dentro del marco legal y a la vez colocadas con las mejores condiciones del mercado financiero-bursátil y con la máxima seguridad.	2.57.1	Presentar al menos 12 informes, los cuales se presentan mensualmente.	Informes	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería
Lineamiento 153	Recuperación de Ingresos Propios	2.58	Controlar la recuperación de las cuentas por cobrar que se generan de las actividades propias de la Universidad y las generadas por morosidad, multas, salarios pagados de más, recuperación de las cargas obrero-patronales, entre otros.	2.58.1	Al menos 12 Informes de cuentas por cobrar recuperadas; Revisión anual del % de morosidad contra el registro contable.	Informes	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería
132	Programa de Salud	2.59	Coadyuvar, mediante programas preventivos y curativos, en la conservación del bienestar físico y mental de los funcionarios de la Institución, contribuyendo al desarrollo integral y al mejoramiento en la calidad de vida.	2.59.1	Desarrollar un programa anual de atención en salud en la UNED	Informe Programa de Salud		1	1	2-01-36 Servicio Médico
	Proyectos Fondo del Sistema	2.6	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento de la gestión universitaria.	2.60.1	Ejecutar 4 proyectos correspondientes al área de administración, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	2	2	4	Proyectos Fondo del Sistema

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
67	Proyectos de Vida Estudiantil	3.1	Fortalecer la vida estudiantil de las Universidades Estatales mediante la integración de equipos de trabajo desde el Consejo de Vicerrectoras de Vida Estudiantil que desarrollen proyectos específicos de cada área de Vida Estudiantil.	3.1.1	Coordinar la ejecución de 14 proyectos de Vida Estudiantil con CONARE y CONREVE.	Proyecto	50%	50%	100%	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles Raquel Zeledón Sánchez.
151	Servicios estudiantiles	3.2	Desconcentrar los procesos de Vida Estudiantil de acuerdo a los programas de cada oficina.	3.2.1	Elaborar un informe anual sobre la desconcentración de los procesos de cada Programa de Vida Estudiantil en los Centros Universitarios para atender a la población estudiantil desde su contexto.	Informe		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.3	Implementar una estrategia de articulación de todos los programas y servicios del área de Vida Estudiantil con el quehacer sustantivo.	3.3.1	Diseño de la estrategia de articulación.	Estrategia	1		1	3-01-36 Dirección de Asuntos
				3.3.2	Definir una propuesta de políticas de articulación con las diferentes instancias de la Universidad.	Propuesta		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.4	Fortalecer la Vida Estudiantil en la UNED mediante los órganos políticos aprobados para tal fin.	3.4.1	Velar por el fortalecimiento y cumplimiento del equipo Asesor de Autoridades de Vida Estudiantil, Consejo Interno y Consejo Institucional.	Minutas	8	8	16	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
108	Estructura	3.5	Desarrollar las acciones estratégicas necesarias para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil.	3.5.1	Elaborar un informe sobre el proceso de gestión para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil.	Informe		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.6	Desarrollar el Plan de Mejora a partir de los insumos dados por en análisis de control interno desarrollado en el año 2013.	3.6.1	Ejecutar y evaluar el Plan de Mejora de cada Oficina de Vida Estudiantil.	Informe anual		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.7	Cumplir con la normativa establecida en el Reglamento del Fondo FEUNED para velar por el adecuado uso de los recursos asignados.	3.7.1	Realizar los procesos de control necesarios para que los representantes estudiantiles puedan optar por el pago de subsidios provenientes del Fondo FEUNED.	Solicitudes de Subsidios	260	195	455	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
				3.7.2	Realizar al menos 2.010 procesos de control para el pago de solicitudes de viáticos, transporte y gastos menores a los representantes estudiantiles.	Procesos de control	1,050	960	2,010	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
134	Servicios estudiantiles	3.8	Supervisar el cumplimiento del procedimiento para el trámite de registro de Asociaciones Estudiantiles y el Reglamento Fondo FEUNED.	3.8.1	Realizar 3 informes sobre los procesos de inscripción de las Asociaciones y Representantes Estudiantiles de la UNED.	Informes	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
134	Servicios estudiantiles	3.9	Propiciar la formación, crecimiento y liderazgo de los miembros de la organización estudiantil mediante su desarrollo personal y profesional.	3.9.1	Realizar 2 capacitaciones dirigidas a representantes estudiantiles sobre diversos temas que favorezcan su desempeño.	Capacitaciones	1	1	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
113	Sistemas de información de estudiantes	3.10	Desarrollar sistemas de información de Vida Estudiantil que permitan ejecutar con eficiencia y eficacia los servicios que se brindan a la población estudiantil.	3.10.1	Desarrollar un sistema de información que permita verificar el cumplimiento del reglamento Fondo FEUNED.	Sistema de información		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
				3.10.2	Establecer los requerimientos técnicos para el diseño de un sistema informático para el seguro voluntario de la población estudiantil de la UNED.	Documento		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.11	Brindar acceso al seguro voluntario a la población estudiantil mediante el Convenio Caja Costarricense del Seguro Social-Universidades Estatales.	3.11.1	Promover que al menos 360 estudiantes cuentan con seguro voluntario mediante el Convenio CCSS-Universidades Públicas.	Estudiante	240	120	360	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
				3.11.2	Evaluar el servicio brindado a los estudiantes del seguro voluntario por la Dirección de Asuntos Estudiantiles y los Centros Universitarios, mediante una encuesta anual.	Informe de Evaluación		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
111	Graduaciones	3.12	Certificar e informar al estudiante sobre su Historial académico y condición académica	3.12.1	Realizar procesos de graduación para 2.310 estudiantes, según detalle: 2.200 ordinaria, 100, extraordinaria y 10 en el extranjero.	Estudiantes graduados	838	1,472	2,310	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Susana Saborío Alvarez.
145, 151	Certificaciones entregadas a estudiantes			3.12.2	Realizar 15.000 certificaciones del historial académico de los estudiantes.	Certificaciones	7,000	8,000	15,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
145, 151				3.12.3	Realizar 700 certificaciones, según detalle: 200 salidas laterales y 500 especiales.	Certificaciones	275	425	700	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
145, 151				3.12.4	Realizar 2.400 certificados de graduado y de conclusión de plan de estudios faltando el TFG).	Certificaciones	800	1,600	2,400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
113		3.13	Coordinar el reconocimiento de los estudios obtenidos en otras universidades tanto nacionales como extranjeras.	3.13.1	Poner en marcha un sistema de Reconocimiento y Equiparación de grados y títulos (Puesta en marcha y valoración en OPES con fondos que genera al cobro del proceso en OPES, para el registro centralizado de éste proceso.	Sistema en marcha	0	1	1	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
111				3.13.2	Verificación de 500 diplomas universitarios obtenidos fuera de la UNED a nivel nacional que permiten continuar una carrera en la UNED a nivel superior.	Diplomas	200	300	500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
111	Reconocimiento y Equiparación			3.13.3	Realizar 25 certificaciones de títulos obtenidos en el extranjero que son reconocidos y equiparados por la UNED.	Certificaciones	10	15	25	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
145, 151				3.13.4	Realizar 2.000 estudios de reconocimiento de asignaturas cursadas en instituciones externas.	Estudios	700	1,300	2,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
145, 151	Admisión y matrícula	3.14 Administrar la admisión, la matrícula y la continuación de la carrera de los estudiantes.	3.14.1	Admitir 11.280 estudiantes, según detalle: 11.100 estudiantes de primer Ingreso UNED y 180 estudiantes por medio del convenio de "admisión conjunta" del Sistema de Educación Estatal Universitaria.	Estudiantes admitidos	5,070	6,210	11,280	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
			3.14.2	Realizar la matrícula de 63.250 estudiantes de grado, según detalle: 59.000 estudiantes de matrícula cuatrimestral y 1.000 estudiantes de matrícula por suficiencia y 3.250 estudiantes de matrícula semestral.	Estudiantes matriculados	21,400	38,600	60,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
			3.14.3	Realizar la matrícula de 8.675 estudiantes en programas de la Dirección de Extensión Universitaria, según detalle: 8.500 estudiantes de cursos libres y 175 estudiantes de programas técnicos.	Estudiantes matriculados	2,575	6,100	8,675	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
			3.14.4	Realizar la matrícula de 1.550 estudiantes del Sistema de Estudios de Posgrado.	Estudiantes matriculados	550	1,000	1,550	3-01-37 Oficina de Registro y Administración
			3.14.5	Realizar la matrícula de 1.100 estudiantes en cursos de extensión impartidos por las Escuelas.	Estudiantes matriculados	300	800	1,100	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
134				3.14.6	Realizar al menos 36 procesos de capacitación en centros universitarios y funcionarios en general sobre los procesos de registro y administración de estudiantes.	Procesos de capacitación	20	16	36	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
18, 41, 51, 73. 76, 108, 111, 118, 145	Atención a poblaciones vulnerables	3.15	Desarrollar un proceso de promoción del PAEPL con las diferentes Escuelas de la UNED, con el fin de articular el trabajo que conlleva la atención a la población privada de libertad, en el marco de la política 2036-2010, el Convenio de Cooperación Interinstitucional UNED-MJP y la Oferta Específica.	3.15.1	Lograr al menos un proceso de promoción del Programa en el Consejo de cada Escuela de la UNED o actividad de Escuela.	Informe		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil Yolanda Morales Quesada.
18, 25, 41, 102, 103. 67, 24, 25	Atención a poblaciones vulnerables	3.16	Facilitar a la población de estudiantes privados/as de libertad los servicios de apoyo académico, administrativos y de desarrollo humano, en el marco de la normativa institucional, en equidad de acceso.	3.16.1	Establecer al menos un proceso de mediación con cada escuela en cada cuatrimestre , con el fin de favorecer la permanencia y el éxito académico de la población estudiantil privada de libertad.	Procesos de mediación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.16.2	Fortalecer la atención de la población privada de libertad mediante coordinación de al menos tres procesos anuales con los Centros Universitarios que tienen adscritos los CAI.	Procesos de Coordinación	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
				3.16.3	Implementar al menos tres procedimientos de matrícula con base en la oferta específica en todos los CAI para mejorar la atención de la población.	Procedimientos de matrícula	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.16.4	Asegurar la adecuada atención de los estudiantes privados de libertad de 13 CAI, mediante la coordinación con los respectivos Centros Universitarios, las Escuelas de la UNED y demás dependencias involucradas.	CAI atendido	50%	50%	100%	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.16.5	Trabajar de manera articulada con los programas de la DAES para facilitar la entrega de al menos 2 servicios por cuatrimestre, a estudiantes privados de libertad.	Servicios entregados	2	4	6	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
18, 27, 52, 53, 58, 68, 69, 150	Atención a poblaciones vulnerables	3.17	Establecer y articular procesos y estrategias que promuevan la atención, accesibilidad y equidad a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales para su ingreso, permanencia y logro académico .	3.17.1	Coadyuvar en la definición y asignación de ayudas técnicas a un aproximado de 300 estudiantes con necesidades educativas especiales, en coordinación y mediación pedagógica con las diversas instancias universitarias.	Ayudas técnicas	150	150	300	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
58				3.17.2	Establecer al menos 300 valoraciones funcionales de los y las estudiantes adscritos al programa.	Valoraciones de Especialistas	150	150	300	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
67				3.17.3	Establecer 2 procesos de seguimiento a estudiantes con necesidades educativas especiales.	Procesos de Seguimiento	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
27	Atención a poblaciones vulnerables	3.18	Coordinar con Comisiones, intra e interinstitucionales, de procesos dirigidos a la población de Necesidades Educativas Especiales.	3.18.1	Diseño de una estrategia de vinculación con la Comisión Institucional de Accesibilidad y Discapacidad (CIAD), para el desarrollo de Proyectos dirigidos a la población con Necesidades Educativas Especiales.	Diseño de estrategia	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
27	Atención a poblaciones vulnerables			3.18.2	Realizar al menos un proceso de convivencia grupal dirigidos a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales, en coordinación con la Comisión Interuniversitaria de Acceso a la Educación Superior (CIAES).	Proceso de Convivencia Grupal		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
102, 103, 105, 134, 149	Atención a poblaciones vulnerables	3.19	Realizar procesos de capacitación, dirigidos a Administradores/as de los Centros Universitarios y estudiantes del Programa de Necesidades Educativas, en coordinación con la cátedra de Educación Especial y la cátedra de Tecnología Aplicada a la Educación.	3.19.1	Realizar 2 capacitaciones en materia de "Discapacidad", " Educación Universitaria a Distancia: Un Modelo Inclusivo" y algunos aspectos de movilidad, con Administradores/as de Centros Universitarios de las Regiones Brunca y Atlántica.	Capacitaciones	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
26, 62, 113, 115				3.19.2	Realizar al menos 1 capacitación con estudiantes con discapacidad visual, en la temática de Acceso a los Entornos y Plataformas Virtuales.	Capacitación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
52, 53, 58, 67, 68, 69	Atención a poblaciones vulnerables	3.20	Desarrollar proyectos articulados con diversas instancias académicas para la valoración, seguimiento y acompañamiento académico de estudiantes con adecuaciones curriculares.	3.20.1	Iniciar la implementación el Proyecto "Equipos de Trabajo por Escuelas", en las cuatro Escuelas de la UNED para la atención de casos específicos.	Proyecto Equipos de Trabajo por Escuelas	2	2	4	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
41	Atención a poblaciones vulnerables	3.21	Diseñar estrategias introductorias y de información para estudiantes de primer ingreso, de la carrera de Manejo de Recursos Naturales de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales.	3.21.1	Realizar al menos 3 procesos de atención grupal, mediante la metodología de Talleres Introductorios (Perfil de entrada y de salida, habilidades, del/a estudiante de MARENA)	Talleres	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
05, 10, 86, 88, 91	Atención a poblaciones vulnerables	3.22	Implementar líneas de Investigación, con la Vicerrectoría de Investigación y la Escuela de Educación.	3.22.1	Desarrollar un proyecto de Investigación: en el cual se trabajará con arduinos, dirigido a estudiantes con discapacidad en el área visual y motora.	Proyecto de Investigación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
41-92	Atención a poblaciones vulnerables	3.23	Establecer procesos de articulación con la Red Institucional de Accesibilidad Académica.	3.23.1	Definir 2 estrategias de participación en la Red de Accesibilidad Académica, por parte del Programa de Atención a Estudiantes con Necesidades Educativas Especiales.	Estrategias	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
18	Divulgación académica	3.24	Promover la divulgación del sistema de educación superior estatal costarricense.	3.24.1	Ejecutar el Proyecto de Visitas de Orientación e Información de CONARE (Visita de 25 colegios con agenda conjunta).	Proyecto ejecutado		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
18, 67, 71	Divulgación académica	3.25	Realizar una divulgación formadora de los aspectos académicos y de dominio del manejo de la vida universitaria; haciendo conciencia sobre las principales ventajas, logros e importancia de la modalidad de la educación a distancia.	3.25.1	Implementar una estrategia de comunicación y divulgación integrada dirigida a todas las poblaciones meta, sobre la oferta académica formal y no formal.	Estrategia implementada		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.25.2	Atender al menos 10 actividades de divulgación masiva, entre las que destacan las visitas a colegios u otras organizaciones, y participación en ferias vocacionales.	Cantidad de actividades atendidas	5	5	10	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
26, 28, 65	Divulgación académica	3.26	Promover el uso de las TIC's para los procesos que lleva a cabo el Programa de Divulgación e Información Académica	3.26.1	Implementar al menos una estrategia como respuesta a las necesidades de divulgación e información académica, según la capacidad de la plataforma tecnológica y de los recursos de la UNED.	Estrategia		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
18	Atención de estudiantes en el exterior	3.27	Establecer procesos y estrategias que favorezcan la atención de los estudiantes en el exterior y el intercambio estudiantil, en coordinación con las instancias académicas correspondientes.	3.27.1	Atender, en coordinación con las cátedras, las adecuaciones y apoyos de al menos 60 estudiantes en el exterior e intercambio estudiantil.	Estudiantes	30	30	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.27.2	Realizar al menos 2 procesos de seguimiento para estudiantes en el exterior e intercambio estudiantil.	Procesos de seguimiento	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
				3.27.3	Realizar al menos un proceso inductivo, con el Programa Orientación y Atención psicoeducativa, dirigido a una adecuada atención e integración para los estudiantes de intercambio estudiantil.	Estudiantes atendidos		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.27.4	Asegurar el trasiego de al menos 150 instrumentos de evaluación.	Instrumentos de evaluación	75	75	150	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
27	Servicios estudiantiles	3.28	Coordinar con la Academia y otras instancias involucradas para concretar el intercambio estudiantil.	3.28.1	Ejecutar al menos 2 procesos de intercambio estudiantil.	Procesos de coordinación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.2	Concretar al menos una alternativa para la promoción del intercambio estudiantil.	Informe		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
27	Servicios estudiantiles	3.29	Coordinar con instancias internacionales para la atención de los estudiantes en el exterior e intercambio estudiantil	3.29.1	Vincular con al menos 10 embajadas y consulados de Costa Rica en el mundo para la gestión y aplicación de instrumentos de evaluación.	Instancias internacionales	5	5	10	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.29.2	Mantener al menos un contacto con la UABC para todo el proceso de intercambio estudiantil.	Procesos de coordinación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
7, 11, 17, 22, 24, 25, 26, 56, 67, 113	Servicios de orientación educativa a las y los estudiantes.	3.30	Desarrollar servicios y procesos de orientación educativa para el acompañamiento	3.30.1	Establecer al menos 24 Puestos de Orientación en matrícula.	Puestos de Orientación	16	8	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual	
		académico, personal, social, vocacional y ocupacional que requiere el estudiantado de la Universidad, favoreciendo la calidad académica e incursionando en el aprovechamiento de los medios digitales.	3.30.2	Desarrollar al menos 240 procesos de Orientación individual de estudiantes en Centros Universitarios.	Proceso de Orientación	150	90	240	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
	3.30.3		Desarrollar al menos 155 Citas de Orientación e Inducción Académica.	Citas Orientación e Inducción	80	75	155	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.4		Desarrollar al menos 60 Citas de Orientación y Seguimiento Académico.	Citas Orientación y Seguimiento	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.5		Llevar a cabo al menos 122 Sesiones Grupales de Orientación Vocacional.	Sesiones grupales	100	22	122	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.6		Llevar a cabo al menos 150 Sesiones grupales de Orientación Académica en Estrategias de Estudio a Distancia y Comprensión de Lectura.	Sesiones grupales	100	50	150	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.7		Llevar a cabo 60 Sesiones grupales de Orientación Personal y Social: autoestima, manejo del estrés, habilidades sociales, sexualidad, entre otros.	Sesiones grupales	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.8		Llevar a cabo al menos 24 Sesiones grupales de orientación ocupacional.	Sesiones grupales		24	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	
	3.30.9		Desarrollar al menos un proceso de orientación con medios tecnológicos.	Proceso de Orientación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
				3.30.10	Llevar a cabo al menos 5 Procesos de Orientación educativa a Poblaciones Específicas: Necesidades Educativas Especiales, Privados de Libertad. Salvaguarda Indígena, Movilidad Estudiantil y Federación de Estudiantes.	Procesos Poblaciones Específicas	3	2	5	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
25, 26, 37, 60, 61, 62, 162, 164	Procesos de producción de material didáctico.	3.31	Desarrollar estrategias para la construcción y actualización de materiales didácticos de orientación educativa; necesarios para la implementación de servicios a las y los estudiantes y fortaleciendo la calidad académica.	3.31.1	Desarrollar al menos una estrategia para la construcción y actualización de material didáctico del POAP.	Estrategia	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.31.2	Llevar a cabo un proceso de actualización de uno de los Módulos Educativos de Orientación del POAP.	Proceso Módulo Educativo		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
31, 36, 41, 51, 56, 67, 86, 88, 89, 91, 93. 102, 103. 111, 112, 116, 117, 118	Proyectos y procesos de vinculación con instancias institucionales.	3.32	Construir y proponer; procesos, iniciativas y compromisos con instancias Institucionales clave en el desarrollo de los servicios de orientación educativa para el mejoramiento del rendimiento académico de la población estudiantil y la calidad académica.	3.32.1	Elaborar una propuesta de coordinación de servicios de orientación educativa con la Academia: Escuelas, Programas de Estudio, Cátedras y de manera esencial con los Centros Universitarios.	Propuesta de Coordinación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.2	Diseñar e implementar un Proyecto de Colaboración e Investigación entre el POAP y el PROIFED de la Vicerrectoría Investigación.	Proyecto POAP-PROIFED	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
				3.32.3	Desarrollar un módulo de Orientación e Inducción Académica en línea para estudiantes de primer ingreso en coordinación con el Programa de Estudios Generales y el Programa de Aprendizaje en Línea.	Módulo de Orientación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.4	Participar al menos en un proceso de Orientación para el Proyecto de Propedéuticos en el Centro Universitario de Guápiles.	Proceso para Proyecto Propedéuticos	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.5	Participar en al menos un proceso de orientación relacionado con el Proyecto de Movilidad Estudiantil.	Proceso en Movilidad Estudiantil	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.6	Llevar a cabo un proyecto con el CIEI sobre el Perfil Académico de Estudiantes de Primer Ingreso.	Proyecto Perfil Académico	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.7	Realizar al menos 15 Visitas a Colegios del País de orientación vocacional y divulgación, con el Programa de Divulgación e Información Académica.	Visitas a colegios del país	15		15	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
59	Becas estudiantiles	3.33	Ampliar la cobertura del Programa de Becas Estudiantiles, en particular para aquellos estudiantes que por limitaciones económicas no pueden acceder a la Educación Superior.	3.33.1	Otorgar 22 000 becas a estudiantes que requieren apoyo socioeconómico.	Beca asignada	15,000	7,000	22,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica Raquel Zeledón Sánchez.
				3.33.2	Otorgar 1800 becas categoría A	Beca asignada	1,200	600	1,800	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
		3.34	Fortalecer las acciones desde el Programa de becas a través de la generación de información y conocimiento con el uso de las diferentes plataformas tecnológicas de la UNED.	3.34.1	Realizar una investigación que permita caracterizar a la población estudiantil con beca del año 2015.	Informe de investigación	1		1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.34.2	Realizar una evaluación de resultados de las becas socioeconómicas en relación con la permanencia de la población estudiantil en el sistema de la UNED.	Informe de evaluación		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Acciones de permanencia	3.35	Promover espacios de encuentro entre estudiantes becados regulares y de primer ingreso indígenas para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje.	3.35.1	Realizar al menos 4 talleres entre estudiantes regulares indígenas becarios y estudiantes indígenas becarios por primera vez para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje.	Talleres	2	2	4	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.36	Brindar seguimiento social y académico a los y las estudiantes becarios indígenas en cada cuatrimestre o semestre según se requiera.	3.36.1	Realizar un informe de Seguimiento a la aplicación del protocolo de atención a la población indígena.	Informe de Seguimiento	0	1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.37	Acompañar el proceso de formación profesional del o la estudiante indígena becado mediante el conocimiento de herramientas tecnológicas.	3.37.1	Realizar 24 talleres de capacitación en paquetes de Windows y otros programas en dos CEU con población indígena	Talleres	12	12	24	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
		3.38	Desarrollar un proyecto conjunto con la Vicerrectoría Académica y el Área de Gestión de Pueblos Indígenas para la permanencia de los/as estudiantes en el sistema de la UNED	3.38.1	Diseño de un proyecto conjunto con énfasis en el fortalecimiento académico.	Proyecto	0	1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Servicios estudiantiles	3.39	Determinar si el FSE ha contribuido de manera positiva en el rendimiento académico de los estudiantes a quienes se les ha brindado.	3.39.1	Realizar una evaluación del impacto que el FSE ha tenido en la población beneficiada.	Documento final de la Evaluación	0	1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Servicios estudiantiles	3.40	Mantener una alternativa de beca a estudiantes egresados del Programa Avancemos del Instituto de Ayuda Mixta.	3.40.1	Beneficiar a 1.600 estudiantes en condición de pobreza o pobreza extrema con la asignación de una beca de exoneración total para estudios, en concordancia con la beca que mantenían en la secundaria.	Cantidad de estudiantes beneficiarios	900	700	1,600	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Servicios estudiantiles	3.41	Promover la permanencia y graduación de estudiantes que presentan una situación socioeconómica de	3.41.1	Realizar 1.600 seguimientos (individual y académico) a la población del Convenio UNED-IMAS.	Cantidad de seguimientos	900	700	1,600	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr		Anual	
11	Servicios estudiantiles		Desventaja que identifique factores sociales que puedan influir en la permanencia y éxito de los estudiantes egresados del Programa Avancemos en la UNED.	3.41.2	Realizar 6 capacitaciones al personal del IMAS sobre estrategias para mejorar los procesos del Convenio UNED - IMAS.	Cantidad de giras realizadas	2	4	6	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Becas a estudiantes	3.42	Promover el ingreso, la permanencia y graduación de la población estudiantil mediante la asignación de becas, capacitación, seguimiento social y académico, desde los Programas de la Oficina de Atención Socioeconómica.	3.42.1	Incorporar 3000 estudiantes de horas de servicio en instituciones y organizaciones de la comunidad.	Estudiantes	2,000	1,000	3,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.42.2	Incorporar 450 estudiantes en el proceso de Horas Estudiante en Extensión, Investigación y Docencia.	Estudiantes	300	150	450	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.42.3	Incorporar 75 estudiantes como estudiantes Facilitadores/as en actividades académicas de extensión, investigación, docencia y vida estudiantil.	Estudiantes	50	25	75	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Desarrollo tecnológico	3.43	Desarrollar un Sistema de Información de la Oficina de Atención Socioeconómica.	3.43.1	Desarrollar el Formulario en Línea para solicitud de Horas Estudiante/ Estudiante Facilitador	Formulario	1	0	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Servicios estudiantiles	3.44	Desarrollar la intervención de Trabajo Social de manera desconcentrada en los Centros Universitarios	3.44.1	Promover la incorporación adecuada de 6.000 estudiantes becarios que realizan horas de servicio.	Estudiantes incorporados	4,000	2,000	6,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
7,8, 18,169	Atención a poblaciones vulnerables	3.45	Promover procesos de capacitación, adquisiciones y rotulación institucional acordes con las necesidades de accesibilidad que presentan los/as estudiantes y funcionarios /as en los Centros Universitarios y Sede Central.	3.45.1	Establecer al menos 3 procesos de capacitación en coordinación con la Oficina de Recursos Humanos.	Capacitación	1	2	3	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD) Yolanda Morales Quesada.
73,169	Atención a poblaciones vulnerables			3.45.2	Lograr que al menos 12 de las instancias institucionales mencionadas cuenten con rotulación accesible en coordinación con las oficinas de Servicios Generales y Salud Ocupacional.	Instancias rotuladas	6	6	12	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)
18,58,169	Atención a poblaciones vulnerables			3.45.3	Realizar un diagnóstico de las condiciones de accesibilidad existentes en al menos ocho centros universitarios y la sede central, en coordinación con la Dirección de Centros Universitarios.	Diagnóstico		1	1	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)
73.58,169	Atención a poblaciones vulnerables			3.45.4	Contribuir con la compra de equipo y material adaptado para la Sede Central y al menos cuatro Centros Universitarios, en coordinación con la Vicerrectoría Ejecutiva y la Oficina de Servicios Generales.	Instancias con equipo y material adaptado.		5	5	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)
8		3.46	Mantener información actualizada y pertinente sobre los programas de la Oficina de Promoción	3.46.1	Elaborar una propuesta para fortalecer la Oficina de Promoción Estudiantil.	Propuesta de Fortalecimiento	1		1	3-01-80 Programa de Promoción Estudiantil. Sarita Morales.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
113	Sistema de información estudiantil		estudiantil y la población estudiantil que participa en sus diversos programas y proyectos.	3.46.2	Elaborar un sistema de información que integre a la población estudiantil de los programas de la Oficina de Promoción Estudiantil y brinde información actualizada a los estudiantes interesados.	Sistema de Información	1		1	3-01-80 Programa de Promoción Estudiantil.
102	Representación estudiantil			3.46.3	Realizar la XXVIII edición del Torneo Interno, Festival Artístico y Recreativo Integrado de la Oficina de Estudiantil.	Actividad		1	100%	3-01-80 Programa de Promoción Estudiantil.
113	Servicios estudiantiles	3.47	Mantener el funcionamiento del Fondo Solidario como una alternativa para apoyar a estudiantes adscritos al sistema de Atención Socioeconómica.	3.47.1	Aprobar 2.600 solicitudes de estudiantes para la asignación del FSE, con el fin de que los y las estudiantes logren cumplir con las actividades académicas que antes no accedían por situaciones económicas.	Solicitudes aprobadas	1,500	1,100	2,600	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil. Raquel Zeledón.
145	Grupos estudiantes	3.48	Fortalecer y aumentar la cobertura de los Programas del área de promoción estudiantil.	3.48.1	Consolidar los servicios de los 19 grupos permanentes del programa de arte de la oficina de promoción estudiantil.	Grupos Artísticos	50%	50%	100%	3-01-82 Programa de Arte Fernando Álvarez Bogantes.
8	Representación estudiantil			3.48.2	Asegurar la participación de los 19 grupos del programa de Arte de la Oficina de Promoción Estudiantil en los eventos que se organizan a nivel nacional e internacional y en el CONARE.	Grupo Artístico	9	10	19	Programa de Arte
7	Representación estudiantil			3.48.3	Participar en 5 representaciones institucionales organizadas por CONARE desde la comisión de arte ACUC	Participaciones	3	2	5	Programa de Arte

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual			
	Representación estudiantil			3.48.4	Participar en 2 eventos internacionales universitarios artísticos	Festivales Artísticos	1	1	2	Programa de Arte	
145	Grupos estudiantiles	3.49	Fortalecer y aumentar la cobertura de los Programas del área de promoción estudiantil.	3.49.1	Consolidar los servicios de los 65 grupos permanentes del programa de deporte de la oficina de promoción estudiantil.	Grupos Deportivos	30	35	65	3-01-83 Programa de Deporte Marco Gutiérrez Simes.	
8	Representación estudiantil			3.49.2	Asegurar la participación de los 9 equipos representativos de la Oficina de Promoción Estudiantil en los eventos que se organizan a nivel nacional e internacional y en el CONARE.	Equipos Deportivos	4	5	9		3-01-83 Programa de Deporte.
7	Representación estudiantil			3.49.3	Participar en 10 representaciones institucionales organizadas por CONARE desde la comisión de deportes FECUNDE.	Participaciones	5	5	10		3-01-83 Programa de Deporte.
	Representación estudiantil			3.49.4	Participar en 5 campeonatos nacionales federados: Taekwon Do, Liga Nacional de Fútbol, volibol masculino y femenino ASOVOL, ajedrez torneo nacional, atletismo torneo nacional.	Participaciones	2	3	5		3-01-83 Programa de Deporte.
	Representación estudiantil	3.49.5	Participar en 2 eventos internacionales.	Eventos		2	2	3-01-83 Programa de Deporte.			
	Representación estudiantil	3.50	Coordinar la representación de la UNED en los juncos 2016.	3.50.1	Representar a la UNED en al menos 8 disciplinas deportivas de los JUDUCA HONDURAS 2016 y obtener al menos el título de campeón de JUNCOS en 3 disciplinas.	Disciplinas deportivas y títulos de campeón de JUNCOS	8	0	8	3-01-83 Programa de Deporte.	

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
145	Grupos estudiantiles	3.51	Fortalecer y aumentar la cobertura de los Programas del área de promoción estudiantil.	3.51.1	Consolidar los servicios de los 19 grupos permanentes del programa de recreación de la oficina de promoción estudiantil.	Grupos Recreativos	50%	50%	100%	3-01-84 Programa de Recreación José Alejandro Echeverría Ramírez.
8	Representación estudiantil			3.51.2	Asegurar la participación de los 19 grupos del programa de Arte de la Oficina de Promoción Estudiantil en los eventos que se organizan a nivel nacional e internacional y en el CONARE.	Grupo Recreativo	9	10	19	3-01-84 Programa de Recreación.
7	Representación estudiantil			3.51.3	Organizar la participación en 10 representaciones institucionales organizadas por CONARE desde la comisión Voluntariado y Estilos de Vida Saludables.	Cantidad de Participaciones	5	5	10	3-01-84 Programa de Recreación.
	Representación estudiantil			3.51.4	Participar en eventos internacionales universitarios de voluntariado, recreación o estilos de vida saludables.	participación internacional	1		1	3-01-84 Programa de Recreación.
45	Representación estudiantil	3.52	Representar a la FEUNED en los organismos de la integración Centroamericana que permita una vinculación y articulación con los diversos órganos.	3.52.1	Participar en al menos 4 reuniones de los organismos internacionales de carácter universitario y/o estudiantil, como: CSUCA, FEUCA, CONREVE, JUDUCA, FEUCA, FICCUA. Además de otras actividades de carácter universitario y/o estudiantil a nivel internacional.	Representación	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED. Isamer Sánchez

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
	Representación estudiantil	3.53	Representar a la FEUNED a nivel nacional de manera que le permita una mayor proyección.	3.53.1	Participar en al menos 5 actividades según detalle: 1 actividad en conjunto con las universidades estatales y sus respectivas Federaciones y 4 actividades de representación institucional.	Representación	3	2	5	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
151	Proyectos de vida estudiantil	3.54	Realizar actividades estudiantiles que motiven la participación de estudiantes en actividades organizadas por la FEUNED en diversos centros universitarios.	3.54.1	Realizar un festival artístico, cultural y deportivo anual que estimule la participación de los estudiantes de los diversos centros universitarios y permita una mayor desconcentración.	Festival	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
16	Divulgación estudiantil	3.55	Dar a conocer las actividades que realiza la UNED y la FEUNED a la comunidad estudiantil para que éstas cuenten con información del quehacer universitario y del movimiento estudiantil.	3.55.1	Desarrollar una campaña de divulgación dirigida a la comunidad universitaria para dar a conocer asuntos y actividades de la UNED y de la FEUNED mediante boletines, redes sociales, periódico institucional, pizarras en los Ce. U., entre otros.	Campaña de divulgación	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
	Gestión administrativa	3.56	Implementar un plan de desarrollo presupuestario de la FEUNED que permita una distribución equitativa del presupuesto.	3.56.1	Realizar un informe de seguimiento al presupuesto que se le asigna a las asociaciones de estudiantes y una planeación presupuestaria de cada año de la FEUNED.	informes	0	1	1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
	Gestión administrativa	3.57	Mantener procesos de control interno que garanticen el cumplimiento de las normas y reglamentos establecidos.	3.57.1	Mantener y desarrollar los diferentes proceso de control interno para la FEUNED.	Procedimientos	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
11	Capacitación estudiantil	3.58	Ofrecer a los estudiantes actividades de capacitación que ayude con su desarrollo integral.	3.58.1	Realizar 8 actividades entre capacitaciones, talleres, foros, seminarios, entre otros a los estudiantes.	Capacitación estudiantil	4	4	8	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
	Capacitación estudiantil	3.59	Ofrecer a los estudiantes talleres de investigación que ayuden con su desarrollo integral.	3.59.1	Realizar 3 talleres para los estudiantes, en temas relacionados con la investigación.	Talleres	2	1	3	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
102	Proyectos de vida estudiantil	3.60	Desarrollar proyectos orientados a mejorar la calidad de vida, el rendimiento académico y desarrollo integral de los estudiantes de la UNED.	3.60.1	Ejecutar 4 proyectos correspondientes al bienestar estudiantil, mediante la articulación de las políticas de accesibilidad, éxito académico, promotores de vida saludable, entre otros.	Proyectos	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
169	Representación estudiantil	3.61	Promover la participación estudiantil en las diferentes instancias de la UNED y de la FEUNED que promueva la identidad con la institución y participación activa del sector estudiantil en los diversos espacios de representación.	3.61.1	Llevar a cabo, al menos, 8 procesos de reclutamiento estudiantil en diferentes órganos de la UNED y de la FEUNED que permitan mantener una representatividad de la población.	Procesos de Reclutamiento	4	4	8	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	Anual		
	Representación estudiantil	3.62	Promover la apertura y establecimiento de 2 asociaciones de estudiantes que aún no se han conformado o que se encuentren inactivas.	3.62.1	Llevar a cabo 2 procesos de conformación de asociaciones de estudiantes, sea para crear o activar las mismas.	Asociaciones	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
8	Capacitación estudiantil	3.63	Capacitar a los representantes estudiantiles y a las asociaciones de estudiantes en los diversos procesos de la FEUNED que les permita contar con conocimiento de los procesos que se llevan a cabo en la FEUNED y su desempeño dentro de la representación sea más activa y propositiva.	3.63.1	Realizar 4 actividades de capacitación en diferentes regiones del país a los representantes estudiantiles y a las asociaciones de estudiantes para brindar información de la FEUNED y estimular a los estudiantes en su desempeño y liderazgo durante su representación.	Actividades de capacitación	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
	Proyectos Fondo del Sistema	3.64	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	3.64.1	Participar en la ejecución de un proyecto del área de Vida Estudiantil, financiado con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectistas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
20	Estrategias académicas	4.1	Organizar la ejecución de acciones que responden al Plan Académico 2012-2017, con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de dicho plan.	4.1.1	Elaborar 2 informes de seguimiento sobre la labor de las comisiones y las instancias universitarias, en la ejecución del Plan Académico 2012 - 2017.	Informe	1	1	2	4-01-40 Vicerrectoría Académica. Katya Rojas Herrera
31	Servicios académicos	4.2	Analizar la proyección e información presentada por las Escuelas y la Dirección de Extensión para nombramientos de tutores en cada período académico.	4.2.1	Realizar 3 informes del análisis de las proyecciones e información presentada por las Escuelas y la Dirección de Extensión para el nombramiento de tutores en cada período académico.	Informe	2	1	3	4-01-40 Vicerrectoría Académica
18, 31	Oferta Académica	4.3	Promover la excelencia académica en los materiales de los cursos, en la entrega de la docencia y en la ejecución de los distintos programas académicos.	4.3.1	Analizar y aprobar 3 ofertas académicas de Asignaturas semestrales y cuatrimestrales 2016, derivada de la Oferta Bienal 2016-2017.	Oferta Académica Cuatrimestral y Semestral	2	1	3	4-01-40 Vicerrectoría Académica
	Proyectos académicos	4.4	Coadyuvar a instancias internas y externas a la Universidad para el desarrollo de funciones y proyectos relacionados con el ámbito académico.	4.4.1	Colaborar en la formulación, seguimiento y evaluación de al menos 12 proyectos financiados con recursos del Fondo del Sistema de CONARE.	Proyectos	50%	50%	100.00%	4-01-40 Vicerrectoría Académica
63	Bibliografía actualizada y pertinente	4.5	Brindar apoyo a la docencia, la extensión y la investigación, gestionando coordinadamente la adquisición de recursos bibliográficos, particularmente para las carreras en sus procesos de acreditación.	4.5.1	Contar con al menos 500 títulos de libros y 25 títulos de publicaciones periódicas, solicitadas por las instancias institucionales a las cuales se les da el apoyo: sector docente, investigación y extensión.	Títulos	260	265	525	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos Heidy Aguirre Guadamuz
				4.5.2	Mantener los recursos electrónicos por medio de la suscripción de 40 bases de datos, según detalle: 20 bases de datos adquiridas con Fondos del Sistema de Bibliotecas de CONARE y 20 bases de datos adquiridas con recursos propios.	Suscripciones a bases de datos	20	20	40	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre		Anual
				4.5.3	Adquirir por canje y por donación, al menos 80 títulos de publicaciones periódicas y de libros.	Títulos	40	40	80	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos
63, 146	Servicios de información	4.6	Proporcionar los servicios de información y préstamo de materiales bibliográficos a estudiantes y a funcionarios de la Universidad.	4.6.1	Brindar al menos 5000 préstamos a usuarios de la Biblioteca Luis Ferrero Acosta, del CIDREB y de las bibliotecas de los centros universitarios.	Préstamos	2,500	2,500	5,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63	Servicios de información	4.7	Mantener información actualizada para los procesos de matrícula que oriente adecuadamente a los estudiantes, tanto de forma impresa como digital.	4.7.1	Elaborar 44 materiales informativos que se divulgan y entregan cuatrimestralmente en los procesos de matrícula: a) Información General Anual b) tres "Instrucciones para la Matrícula y Ofertas de Asignaturas", c) 40 desplegados para las carreras.	Materiales informativos publicados	22	22	44	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63, 146	Servicios de información	4.8	Brindar alfabetización informacional a los usuarios reales y potenciales sobre los servicios, los recursos bibliográficos, sus contenidos.	4.8.1	Desarrollar actividades de actualización donde se beneficien al menos 20 usuarios de las bibliotecas.	Usuarios	10	10	20	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63	Resguardar los registros bibliográficos	4.9	Albergar el sistema de gestión bibliográfica de la UNED para facilitar el acceso y uso de los recursos y de la producción bibliográfica endógena con que cuenta la UNED y compartido en el CSUCA.	4.9.1	Contar con un repositorio de registros de producción endógena de la UNED.	Repositorio		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
41	Instrumentos de Evaluación tramitados	4.10	Administrar el envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y	4.10.1	Elaborar 3 informes sobre el aumento en el nivel de eficiencia en el proceso de embalaje de los instrumentos de evaluación para aplicar.	Informe	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas. Carlos Montoya Rodríguez.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41	Instrumentos de Evaluación tramitados		cualquier otra documentación desde y hacia los Centros Universitarios y las Escuelas.	4.10.2	Elaborar 3 informes sobre la reducción de los tiempos de entrega tardía o posterior de los instrumentos de evaluación calificados por parte de los tutores para enviar a los Centros Universitarios.	Informe	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
50	Servicios de logística prestados	4.11	Administrar, dar seguimiento y acompañamiento a los diferentes sistemas de gestión de la actividad académica.	4.11.1	Brindar apoyo logístico a diferentes instancias institucionales a través de los siguientes sistemas: 4 Calendarios institucionales, 3 Procesos de Cargas Académicas, 12 Procesos de Notas Parciales y 3 Procesos de PADD	Apoyo logístico	10	12	22	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
50	Servicios de logística prestados	4.12	Asegurar por la calidad y seguridad del proceso de reproducción de los distintos documentos requeridos por la comunidad universitaria.	4.12.1	Reproducir aproximadamente 9.500.000 documentos, entre antologías, libros, instrumentos de evaluación (pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y otros.	Cuantitativa	4,750,000	4,750,000	9,500,000	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
102	Servicios a los Centros Universitarios	4.13	Coadyuvar en el desarrollo de la gestión administrativa eficiente, oportuna y con calidad de los centros universitarios.	4.13.1	Contribuir en la ejecución de al menos 24 procesos propios de la gestión de los centros universitarios (matrícula, aplicación de exámenes, graduación).	Procesos ejecutados	11	13	24	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Régulo Solís Argumedo
102		4.14	Coordinar la distribución de los recursos asignados a los Centros Universitarios para su adecuada planificación y ejecución.	4.14.1	Dar seguimiento a los recursos presupuestarios asignados a los 37 Centros Universitarios, por medio de los procesos de Plan de Inversión, modificaciones presupuestarias y solicitudes de bienes y servicios que ejecute cada Centro.	Centros	50%	50%	100%	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual			
103, 104, 105 150, 151	Vinculación con las áreas de administración, docencia, investigación y extensión	4.15 Coordinar con las diferentes dependencias académicas y administrativas de la Universidad, los aspectos operativos relacionados con la comunicación, supervisión y apoyo que requieren los Centros Universitarios.	4.15.1	Elaborar un documento que brinde los necesarios para la elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo de Centros Universitarios, en conjunto con el Centro de Planificación y Programación Institucional.	Participaciones	0	1	1	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios		
106	Servicios de apoyo para los Centros Universitarios		4.15.2	Coadyuvar en al menos 4 procesos de capacitación con diferentes dependencias institucionales y externas, con el fin de mejorar las destrezas necesarias para el desempeño de las funciones del personal de Centros y de la Dirección.	Capacitaciones	2	2	4	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios		
1,2,3,9	Servicios de apoyo académico	4.16 Divulgar y brindar información sobre diversas temáticas ambientales por medio de materiales impresos.	4.16.1	Producir los siguientes materiales impresos: dos volúmenes de la Serie Ambiental Infantil Mapachín y dos números de la Revista Biocenosis.	Material trabajado	2	2	4	4-01-75 Centro de Educación Ambiental. Fiorella Donato.		
1,2,3,9,97			4.17	Capacitar de manera práctica en diversas temáticas ambientales a diferentes grupos meta.	4.17.1	Organizar y ejecutar 12 talleres y 30 charlas: 8 talleres para la población infantil basados en los libros de la Serie Ambiental Infantil Mapachín, 4 talleres con diferentes grupos meta y 30 charlas sobre temas relacionados con conservación ambiental, agricultura orgánica y transgénicos.	Taller/charla	21	21	42	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
1,2,3,4,9,88,97			4.18	Promover y desarrollar acciones y proyectos que fortalezcan la incorporación del eje ambiental en todos los ámbitos el quehacer universitario.	4.18.1	Ejecutar los proyectos: Indicadores de sostenibilidad para los campus universitarios estatales; Programa Bandera Azul Ecológica y Plan de Gestión Ambiental Institucional.	Proyecto		3	3	4-01-75 Centro de Educación Ambiental

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,2,3,9,88,97				4.18.2	Organizar y ejecutar 5 actividades, según detalle: una actividad con el apoyo de la Comisión Interuniversitaria de Educación Ambiental de CONARE; dos actividades de seguimiento a los acuerdos del Encuentro Nacional de Educación Ambiental, una actividad de celebración del 35 aniversario de la Serie Ambiental Infantil Mapachín y el Congreso Nacional de Ciencia, Tecnología y Sociedad.	Actividad	2	3	5	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
58, 59	Ofertas educativas de calidad	4.19	Brindar asesoría para el diseño y rediseño de planes de estudio, asignaturas y cursos, que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza-aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.19.1	Revisar y actualizar al menos 2 de los planes de estudio de Posgrado que se ofertan en la universidad.	Actualización de Planes de estudio de posgrado		2	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Ana Cristina Umaña Mata.
58, 59	Mejoramiento de los Procesos de enseñanza, aprendizaje			4.19.2	Asesorar los diseños de 45 asignaturas de carreras, según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas.	Diseños de asignaturas	25	20	45	
58, 59				4.19.3	Asesorar 70 rediseños de asignaturas de carreras según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas.	Rediseño de asignaturas	40	30	70	
27, 28				4.19.4	Asesorar 14 diseños de cursos de programas de la Dirección de Extensión.	Diseños de cursos	7	7	14	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
78	Actividades para generación de conocimiento	4.20	Desarrollar procesos de investigación que permitan la actualización y el mejoramiento del currículo universitario en el modelo de educación a distancia a partir de fundamentos teóricos y metodológicos.	4.20.1	Desarrollar una investigación sobre el tema de ejes transversales.	Documento de proyecto		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
68, 69				4.20.2	Desarrollar al menos un proyecto de investigación sobre el tema de evaluación de los aprendizajes.	Informe de investigación		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
62		4.21	Desarrollar procesos de investigación, con el propósito de mejorar la oferta educativa y materiales y recursos educativos utilizados para su aprendizaje.	4.21.1	Desarrollar al menos un proyecto de investigación sobre el perfil académico del estudiante UNED en un centro universitario.	Informe de investigación		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
68, 69				4.21.2	Desarrollar un proyecto de investigación y seguimiento de las apelaciones presentadas por el estudiantado de la UNED en los diferentes instrumentos de evaluación de los aprendizajes, cuyos resultados permitan implementar propuestas de mejora en los procesos educativos de la universidad.	Informe de investigación	1		1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
27, 28	Mejoramiento de los Procesos de enseñanza, aprendizaje			4.21.3	Desarrollar un proyecto de investigación conjunto con una carrera de la UNED para generar conocimientos acerca de la implementación del Marco de Cualificaciones de la Educación Superior Centroamericana.	Informe de investigación		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
75, 76	Actividades para generación de conocimiento	4.22	Desarrollar procesos de investigación que generen conocimientos en relación con la pertinencia, usos y funcionalidad del diseño curricular de asignaturas en comparación con la propuesta teórica que del mismo se hace.	4.22.1	Desarrollar al menos un proyecto de investigación en materia de evaluación curricular de los procesos de implementación del diseño curricular de asignaturas, tanto en la producción de materiales didácticos, como en su ejecución en el proceso de desarrollo curricular.	Informe de investigación		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
55	Actividades de capacitación	4.23	Mejorar conocimientos y habilidades tecnológicas y pedagógicas mediante experiencias de capacitación sobre educación a distancia: cursos, talleres, seminarios, congreso, conversatorios, producción de materiales, simposios, etc., para el desarrollo del profesional académico de la UNED.	4.23.1	Coordinar, apoyar y diseñar al menos 41 procesos o actividades de capacitación que permitan fortalecer los conocimientos y habilidades para el uso pedagógico de las tecnologías de la información y la comunicación y las habilidades para la investigación en los funcionarios académicos (y aquellos que apoyen la docencia) de la UNED de acuerdo con la modalidad a distancia.	Actividades de capacitación	24	17	41	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia. Xinia Cerdas Araya.
42	Red de colaboración	4.24	Compartir saberes y experiencias en materia de capacitación en línea potenciando los recursos de las instituciones participantes.	4.24.1	Impulsar la formación de una red de colaboración interuniversitaria, integrada por los centros de capacitación de las universidades públicas, para potenciar los recursos y compartir saberes en materia de inclusión de las TIC al proceso de capacitación docente y otras temáticas de interés común.	Red en marcha	1	1	2	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
48	Venta de servicios	4.25	Colaborar con cursos de capacitación a través de la venta de servicios en colaboración con FUNDEPREDI para funcionarios del sector educativo.	4.25.1	Diseñar y desarrollar 10 cursos de autocapacitación y un curso sobre calidad en educación virtual, a través de la venta de servicios en colaboración con FUNDEPREDI para funcionarios del sector educativo.	Curso	6	4	10	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia
31	Asesoría y acompañamiento	4.26	Asesorar y acompañar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.26.1	Realizar un informe de avance de los procesos de autoevaluación de las siguientes carreras de grado: ECEN: Ingeniería Agroindustrial	Informe de Avance	0	1	1	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad. Javier Cox Alvarado.
31				4.26.2	Realizar 2 informes sobre los procesos de autoevaluación para la reacreditación: ECE: Educación Preescolar ECA: Contaduría, Banca y Finanzas, Mercadeo, Recursos Humanos, Producción, Dirección de Empresas, Diplomado.	Informe	1	1	2	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
31				4.26.3	Realizar 2 informes sobre los procesos de acreditación de las siguientes carreras: ECEN: Ingeniería Agronómica, Administración de Servicios de la Salud ECA: Negocios Internacionales.	Informe	1	1	2	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
31				4.26.4	Realizar 3 informes de visitas de pares evaluadores para las carreras: ECEN: Ingeniería Informática, ECE: Educación Preescolar, ECA: Contaduría, Banca y Finanzas, Mercadeo, Recursos Humanos, Producción, Dirección de Empresas, Negocios Internacionales, Diplomado.	Informes de pares evaluadores	1	2	3	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
31				4.26.5	Realizar y dar seguimiento a 10 planes de Mejora de las carreras acreditadas: ECE: Educación Preescolar, Administración Educativa, I y II Ciclos, Informática Educativa, Educación Especial, ECA: Contaduría, Banca y Finanzas, Mercadeo, Recursos Humanos, Producción, Dirección de Empresas, Negocios Internacionales, Diplomado, ECEN: Matemáticas, Ciencias Naturales, ECSH: Inglés I y II Ciclos, Gestión Turística.	Informe	2	8	10	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
80		4.27	Asesorar y acompañar un proceso de gestión de la calidad en Sistema de Estudio de Posgrado.	4.27.1	Realizar un informe de avance y un informe de autoevaluación de los programas de posgrado, con base en los establecidos por el Consejo de Rectoría Informes de autoevaluación: Psicopedagogía Proceso de autoevaluación: Valuación.	Informe	1	1	2	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
31		4.28	Asesorar y acompañar en el proceso de autoevaluación de diversas instancias académicas de la Universidad.	4.28.1	Realizar 5 informes de avance de los procesos de autoevaluación de las siguientes cátedras: ECE: Educación Preescolar ECEN: Tecnología de Sistemas, Producción Sustentable ECSH: Métodos de Estudio a Distancia e Investigación ECA: Recursos Humanos.	Informe de Avance	0	5	5	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
112				4.28.2	Elaboración de un modelo para evaluar el sistema de investigación de la Vicerrectoría de Investigación.	Modelo	0	1	1	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
110	Seguimiento			4.28.3	Realizar un proyecto piloto para seguimiento de los graduados de las carreras acreditadas y/o en procesos de autoevaluación.	Proyecto piloto	0	1	1	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
31	Evaluaciones de asignaturas	4.29	Fortalecer el sistema de mejoramiento continuo de la calidad, recopilando insumos que faciliten la gestión académica.	4.26.1	Evaluar y realizar 15 reportes cuatrimestrales de las asignaturas contemplados en los planes de estudio de las carreras acreditadas y/o en procesos de autoevaluación, ofertados durante el período académico, por la vía del correo electrónico de las 4 escuelas y posgrado.	Reportes	5	10	15	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
30	Divulgación e intercambio del conocimiento académico	4.30	Fortalecer el intercambio y desarrollo nacional, mediante la difusión y transferencia del conocimiento científico y tecnológico generado por académicos nacionales e internacionales.	4.30.1	Publicar dos volúmenes anuales de la revista electrónica "Calidad en la Educación Superior".	Volúmenes	1	1	2	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
30				4.30.2	Gestionar la apertura del Plan de Estudios de la Maestría en Gestión de la Calidad una vez aprobada por el Consejo Universitario.	Apertura		1	1	4-01-78 Centro de Gestión de la Calidad
41, 42, 46, 55,100	Programas de actualización profesional	4.31	Apoyar al personal de la Escuela para realizar procesos de formación a nivel de posgrado, además de actualizar constantemente sus conocimientos didácticos, mediante el estudio informal y no formal, y la asistencia a cursos de capacitación y perfeccionamiento.	4.31.1	Realizar 40 actividades de capacitación, simposios, charlas, conferencias, talleres, congresos nacionales, con el fin de fomentar la actualización profesional.	Actividades	20	20	40	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación. Katya Rojas Herrera.
				4.31.2	Realizar al menos 23 procesos de capacitación para el personal académico en las áreas de su especialidad (becas para maestrías o doctorados, pasantías, procesos de actualización).	Asistencia a actividades	13	10	23	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
41, 53, 54, 62, 67	Vinculación con estudiantes	4.32	Conocer los aportes de estudiantes con el fin de evaluar la calidad de la carrera, el personal académico, materiales didácticos, instrumentos de evaluación.	4.32.1	Desarrollar 10 talleres de trabajo conjunto entre los programas y los estudiantes, con el fin de retroalimentar a los programas desde la visión de los estudiantes.	Asistencia a actividades	5	5	10	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.
		4.33	Fortalecer las competencias de los estudiantes en las diferentes áreas.	4.33.1	Desarrollar 12 capacitaciones para actualizar a los estudiantes en los temas que corresponden a cada área según su carrera, se realizan visitas a centros universitarios.	Asistencia a actividades	6	6	12	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.
26, 57, 58, 96	Equipo y materiales	4.34	Renovar el equipo especializado para las prácticas de campo y laboratorios.	4.34.1	Realizar una compra de equipo de montañismo, control de incendios, colecta de plantas y animales, equipo tecnológico, equipo laboratorio de ciencias naturales, equipo de zoología y equipo primeros auxilios.	Compra de equipo		1	1	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.
41, 52, 54, 62, 75, 76	Gestión administrativa	4.35	Mejorar los procedimientos administrativos vinculados con los procesos de mejora continua.	4.35.1	Desarrollar 30 talleres de trabajo con los entes asesores (PACE, PAA) para responder a las debilidades según el compromiso de mejora de las carreras.	Talleres	15	15	30	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.
56, 96	Infraestructura y equipamiento	4.36	Renovar equipo tecnológico y reestructuración de infraestructura.	4.36.1	Realizar una compra de equipo tecnológico según las necesidades detectadas en cada carrera.	Compra de equipo		1	1	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.
		4.37	Evaluar la suficiencia y pertinencia de la infraestructura.	4.37.1	Realizar una remodelación, con el fin de reestructurar la infraestructura de la vicerrectoría académica o instancias adscritas.	Remodelación		1	1	4-01-80 Plan de Mejoras de los Programas en Acreditación.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
72 y 75	Carreras ofertadas	4.38	Ofertar carreras anuales, nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional, en el Área de las Ciencias de la Administración, con el propósito de promover el aprendizaje de la Administración de Empresas.	4.38.1	Ofertar nueve carreras, una a nivel de pregrado: Diplomado, y 8 a nivel de grado en los énfasis de: Banca y Finanzas, Cooperativas, Contaduría, Dirección de Empresas, Mercadeo, Negocios Internacionales, Producción y Recursos Humanos.	Carreras	9	9	18	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Eduardo Castillo Arguedas.
73	Carreras nuevas de posgrado ofertadas	4.39	Ofertar Carreras Nuevas de Posgrado, a estudiantes del territorio nacional, en el Área de Auditoría y Gestión de la Calidad de Programas Académicos, con el propósito de promover el aprendizaje en estas dos áreas del conocimiento.	4.39.1	Ejecutar 2 Maestrías, a saber: Auditoría (diseñado en la ECA) y de Gestión de la Calidad (diseñado en forma conjunta entre la ECA y el PAA).	Maestría	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
74	Diseño de maestría	4.40	Diseñar una Carrera Nueva de Posgrado, para estudiantes del territorio nacional, en el Área de Gestión Local y Municipal, con el propósito de promover el aprendizaje en esta área del conocimiento.	4.40.1	Diseñar y preparar una Maestría en Gestión Local y Municipal, para la respectiva aprobación institucional.	Maestría		1	1	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
75	Asignaturas ofertadas de cada una de las Carreras	4.41	Ofertar las asignaturas de cada Carrera, según lo establecido en el Plan de Estudios de cada una de ellas, así como los cursos de servicio a otras Escuelas, en cada Cuatrimestre y Semestre, para dar cumplimiento a lo estipulado en la Oferta Bienal Institucional.	4.41.1	Ofertar 247 asignaturas al año.	Asignaturas ofertadas	151	96	247	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
52, 53, 60 y 61	Asignaturas existentes actualizadas/ modificadas	4.42	Mantener las asignaturas actualizadas en temáticas emergentes y/o estrategias innovadoras, conforme a la demanda del entorno en que nos desarrollamos.	4.42.1	Modificar 20 asignaturas existentes en las carreras, en cuanto a: contenidos, material didáctico, estrategia pedagógica y estrategia evaluativa.	Asignaturas modificadas/ actualizadas	8	12	20	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
60 y 61	Asignaturas que incorporan el uso de "simuladores"	4.43	Incorporar, paulatinamente, el uso de "simuladores de negocios" en asignaturas de los Planes de Estudio de grado, para promover el aprendizaje práctico de la administración de empresas en forma integral.	4.43.1	Incorporar en al menos 2 asignaturas del Programa de Contaduría, el uso de "simuladores de negocios".	Asignaturas con uso de simuladores		2	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
53, 60 y 61	Asignaturas con nuevo nivel de virtualidad	4.44	Incrementar el nivel de virtualidad de las asignaturas de las diferentes Carreras, para incorporar el uso intensivo de la plataforma y de material en línea.	4.44.1	Incrementar el nivel de virtualidad de al menos 16 asignaturas.	Asignaturas con incremento en el nivel de virtualidad	6	10	16	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
52 y 53	Asignaturas nuevas diseñadas	4.45	Diseñar nuevas asignaturas para sustituir las existentes, que permitan la adaptación del Plan de estudios a las necesidades del contexto.	4.45.1	Diseñar 3 asignaturas nuevas para sustituir las existentes (por cambio del nombre) en la Cátedra de Auditoría.	Asignaturas nuevas	1	2	3	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
52 y 53	Asignaturas nuevas diseñadas	4.46	Diseñar las asignaturas de Planes de Estudios Nuevos, que permitan su oferta en los plazos requeridos, para promover los aprendizajes según el diseño de los mismos.	4.46.1	Diseñar 8 asignaturas nuevas para incorporar en la Maestría de Auditoría.	Asignaturas nuevas	4	4	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
52 y 53	Asignaturas nuevas ofertadas	4.47	Ofertar asignaturas nuevas en los Planes de Estudios existentes, que permitan la actualización y adaptación a las demandas del mercado, en áreas específicas del Pensum.	4.47.1	Ofertar una asignatura nueva en la Cátedra de Contabilidad Básica.	Asignaturas nuevas	1		1	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
52, 53 y 76	Asignaturas bajo la figura de "cursos optativos"	4.48	Incorporar asignaturas en los Planes de Estudio de grado, bajo la figura de "cursos optativos", para brindar elementos de flexibilidad curricular a dichos planes.	4.48.1	Incorporar al menos 4 asignaturas como cursos optativos en el Programa de Contaduría.	Cursos "optativos"	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
52 y 60	Materiales didácticos	4.49	Producir Materiales Didácticos (y concluir procesos iniciados en el año 2015) para diferentes asignaturas de las Carreras, sea que se trate de: i. Unidades Didácticas, ii. Guías de estudio, iii. Materiales complementarios, iv. Manuales, v. Antologías, y vi. cualquier otro tipo de material, que permita promover el aprendizaje en el estudiantado.	4.49.1	Coadyuvar en la producción (incluyendo la conclusión de procesos) de al menos 16 materiales didácticos.	Materiales didácticos	6	10	16	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
107 y 108	Carreras reacreditadas Carrera acreditada	4.50	Gestionar la calidad de las Carreras de pregrado (diplomado) y grado (Banca y Finanzas, Contaduría, Dirección de Empresas, Mercadeo, Producción, Recursos Humanos) en procura de mantener la calidad de "Carreras Acreditadas" por el SINAES, como garantía de excelencia y calidad académica para el estudiantado de la ECA-UNED.	4.50.1	Realizar al menos 10 actividades académico-administrativas en cada Carrera de la ECA, y de la Escuela en forma integral, de forma tal que contribuyan en la acreditación de la Carrera de Negocios Internacionales, así como la reacreditación de siete Carreras.	Actividades	10		10	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
97 y 99	Actividades de extensión	4.51	Realizar actividades de extensión para beneficiar a las comunidades del país, así como encuentros y foros con estudiantes para promover y fortalecer sus aprendizajes.	4.51.1	Ejecutar al menos 15 actividades de extensión organizadas por las diversas cátedras y programas de la Escuela.	Actividades de extensión	6	9	15	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
97 y 99	Proyectos de extensión	4.52	Diseñar proyectos nuevos de extensión (y continuar con la ejecución de algunos ya iniciados) con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de diversos sectores del país, promoviendo el aprendizaje de elementos de la administración de empresas, que les permitan desarrollar actividades productivas.	4.52.1	Realizar 6 proyectos de extensión: 5 diseños nuevos y uno en ejecución.	Proyectos de extensión	3	3	6	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
88 y 91	Actividades de investigación	4.53	Realizar procesos cortos de investigación que permitan el mejoramiento del proceso de gestión académica de la ECA.	4.53.1	Realizar una actividad de investigación por parte de la cátedra de Producción.		1		1	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
88 y 91	Proyectos de investigación	4.54	Diseñar proyectos de investigación que coadyuven en el mejoramiento de la gestión académico-administrativa de las Carreras de la ECA.	4.54.1	Diseñar y aprobar en conjunto con la COMIEX-ECA al menos 8 proyectos nuevos de investigación, dentro de las líneas de investigación aprobadas por la Escuela.	Proyectos de investigación	4	4	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
93 y 101	Publicaciones	4.55	Programar las actividades requeridas para la publicación de dos volúmenes anuales de la Revista Nacional de Administración.	4.55.1	Diseño de un volumen semestral de la Revista Nacional de Administración	Volumen de Revista	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
93 y 101	Publicaciones	4.56	Promover la producción académica con la elaboración de artículos sobre temáticas diversas de la Administración de Empresas.	4.56.1	Elaborar 12 artículos para su publicación en Revistas.	Artículos	5	7	12	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
72	Carreras Ofertadas	4.57	Mantener actualizada la oferta académica quinquenal, a nivel de grado y posgrado.	4.57.1	Ofertar 10 carreras durante el año	Carreras ofertadas	50%	50%	100%	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Luis Edo.
				4.57.2	Ofertar 4 carreras a nivel de posgrado durante el año.	Carreras ofertadas	50%	50%	100%	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
74	Carreras Ofertadas en la Sede Interuniversitaria			4.57.3	Continuar con la oferta de 5 carreras en la Sede Interuniversitaria de Alajuela según detalle: Enseñanza de la Matemática, Registros y Estadísticas en Salud, Enseñanza de las Ciencias Naturales, Ingeniería en Informática, Ingeniería Industrial.	Carreras ofertadas	50%	50%	100%	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
73	Asignaturas nuevas ofertadas	4.58	Mantener vigente el compromiso con la democratización y una transformación social que promueve la construcción de una sociedad más justa, inclusiva, democrática y ecológica, por medio de las nuevas carreras y programas de la UNED.	4.58.1	Contar con 36 asignaturas nuevas en las diferentes carreras que imparte la ECEN.	Asignaturas nuevas	18	18	36	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.58.2	Planificar y ejecutar al menos 6 planes educativos remediales de los cursos de matemáticas para administradores I y II.	Asignaturas nuevas	4	2	6	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
51	Diseño y Rediseño de carreras	4.59	Diseñar o rediseñar las asignaturas o los Planes de Estudio, que permitan su oferta en los plazos requeridos, además de la adaptación a las necesidades de los estudiantes y del contexto.	4.59.1	Diseñar o rediseñar al menos 2 planes de estudio.	Diseño y Rediseño de Programas	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
52	Diseño y Rediseño de Asignaturas			4.59.2	Diseñar o rediseñar 36 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	18	18	36	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
62	Materiales Didácticos	4.60	Obtener el mejor aprovechamiento académico de las diversas posibilidades tecnológicas por parte de los y las estudiantes de la UNED.	4.60.1	Contar con 260 cursos con algún componente virtual o apoyo total en la plataforma virtual.	asignaturas con parcial o total apoyo en plataformas virtuales	130	130	260	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
61		4.61	Lograr que las asignaturas sean más significativas y relevantes para los y las estudiantes, por medio de la contextualización apropiada y el acercamiento a las realidades sociales, culturales y de vida de los estudiantes, recurriendo para ellos a apropiados instrumentos y metodologías.	4.61.1	Incorporar objetos de aprendizaje en 60 asignaturas que se ofrecen en la plataforma virtual.	Asignaturas con objetos de aprendizaje	27	33	60	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
53		4.62	Reforzar y ampliar el papel protagónico de las cátedras en la comunicación con los y las estudiantes, encargándose del diseño y ejecución de la mediación pedagógica y mejorando constantemente las herramientas de que dispone el y la estudiante para aprender.	4.62.1	Incorporar el uso de laboratorios virtuales en al menos 4 asignaturas ofertadas por la Escuela.	Laboratorios Virtuales	2	2	4	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.62.2	Incorporar el uso de videotalleres en al menos 2 asignaturas ofertadas por la Escuela.	Videotalleres	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.62.3	Contar con la incorporación de laboratorio en al menos 41 asignaturas ofertadas por la Escuela.	asignaturas	20	21	41	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
60		4.63	Avanzar hacia la consolidación de los esfuerzos en curso para el desarrollo de una multiplicidad de materiales didácticos y textos hipermediales, concebidos y diseñados de forma flexible para permitir su continua renovación.	4.63.1	Coadyuvar en la elaboración de 26 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Cantidad de Materiales	11	15	26	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
51	Procesos de Acreditación			4.63.2	Realizar las actividades académicas y administrativas necesarias para la acreditación o reacreditación de 2 carreras de la Escuela.	Proceso de Acreditación y Reacreditación	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
109				4.63.3	Realizar 3 informes de autoevaluación e Informe de avance de plan de mejoras.	Informes	2	1	3	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.63.4	Realizar 7 informes de implementación de planes de mejora de las carreras acreditadas.	Informes	3	4	7	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
116	Actividades académicas			4.63.5	Realizar 131 actividades vivenciales: prácticas y giras de campo para estudiantes.	Prácticas y Giras de campo	66	65	131	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
150		4.64	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración con los centros universitarios, a fin de contribuir para que éstos brinden a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.64.1	Desarrollar al menos 39 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, en busca de atender necesidades en comunidades rurales, Centros Universitarios y Centros Penales.	Actividades académicas	18	21	39	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
86, 88 y 91	Proyectos de Investigación y Extensión	4.65	Diseñar proyectos de investigación que coadyuven en el mejoramiento de la gestión académico-administrativa de las Carreras de la ECA.	4.65.1	Proponer y realizar 13 proyectos de investigación y extensión en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Investigación y Extensión	5	8	13	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
42, 46		4.66	Promover la proyección y la cooperación interinstitucional e internacional en todas las áreas sustantivas de la academia.	4.66.1	Desarrollar 8 proyectos estratégicos de investigación y extensión.	Proyectos	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
98, 87		4.67	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.67.1	Desarrollar 19 proyectos de investigación y extensión por parte de las cátedras y programas.	Desarrollo de Proyectos	8	11	19	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
95		4.68	Fortalecer la articulación interna y la colaboración entre las actividades de promoción cultural, artística, deportiva, recreativa, y recuperación de identidades, tradiciones locales y etnias, y su vinculación con la investigación y la docencia.	4.68.1	Realizar 10 actividades para la conmemoración de efemérides ambientales.	Efemérides Ambientales	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
94		4.69	Fortalecer los procesos de la extensión, vinculada a la investigación y la docencia, para dirigir las acciones integradas a los diversos sectores, comunidades, regiones y grupos organizados, especialmente los de la población meta de la Universidad, con el fin de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las diversas poblaciones.	4.69.1	Participar en la organización y realización de 4 olimpiadas nacionales e internacionales: Olimpiadas de Matemática, Biología y Robótica.	Olimpiadas Nacionales e Internacionales	2	2	4	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
89				4.69.2	Realizar la publicación de 28 proyectos de investigación y extensión realizados por los diferentes programas.	Publicaciones	10	18	28	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
67				4.69.3	Realizar 2 publicaciones de la Revista Repertorio Científico.	Publicaciones	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
60	Material didáctico	4.70	Actualizar y aumentar los materiales didácticos de conformidad con la oferta académica.	4.70.1	Iniciar el proceso de producción de 25 materiales didácticos.	Inicio realizado	10	15	25	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades Humberto Aguilar
52 y 75	Diseños y Rediseños de asignaturas	4.71	Actualizar la Oferta Académica de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	4.71.1	Elaborar y concluir 55 diseños y rediseños curriculares.	Diseños y rediseños finalizados	34	21	55	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 74	Asignaturas ofertadas			4.71.2	Ofertar en promedio 450 asignaturas en el año: 140 ordinarias por cuatrimestre y 30 semestrales.	Asignaturas impartidos	295	155	450	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 74	Asignaturas ofertadas			4.71.3	Ofertar en promedio 120 asignaturas en línea.	Asignaturas impartidos	60	60	120	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
	Carreras nuevas Ofertadas			4.71.4	Ofertar 2 carreras nuevas: Música y Licenciatura en Turismo.	Carreras Ofertadas	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable
			Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
72, 73, 75			4.71.5	Abrir 8 cátedras nuevas.	Cátedras		8	8	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 76	Carreras nuevas Ofertadas		4.71.6	Ofertar la carrera de Bibliotecología en Honduras y la Carrera de Enseñanza del Inglés en El Salvador.	Carreras Ofertadas		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 77	Carreras nuevas Ofertadas		4.71.7	Iniciar la oferta de Maestría Adicciones.	Carreras Ofertadas		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 78	Carreras nuevas Ofertadas		4.71.8	Diseñar el Plan de Estudios de la carrera de Archivística.	Plan de estudios		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
72, 73, 79	Carreras nuevas Ofertadas		4.71.9	Iniciar el rediseño de 5 posgrados (maestrías y doctorado) de la Escuela.	Proceso iniciado	2	3	5	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
57	Carreras acreditadas		4.71.10	Ejecutar los planes de mejora de 2 carreras: Gestión Turística Sostenible y Enseñanza del Inglés.	Planes de mejora	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
	Carreras acreditadas		4.71.11	Realizar la autoevaluación de 2 carreras: Bibliotecología y Ciencias Policiales.	Carreras autoevaluadas		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades Académicas		4.71.12	Mantener la producción y pauta de 246 programas de Radio Educativa a través de Radio Nacional 101.5 FM y mediante el repositorio del sitio web.ondauned.com como apoyo didáctico a las Cátedras.	Programas realizados	123	123	246	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades académicas		4.71.13	Realizar 246 programas para el repositorio web con transmisiones.	Programas realizados	123	123	246	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades de extensión		4.71.14	Llevar a cabo el XI Festival de la Guanacastequidad Carrillo, Filadelfia 2016.	Festival realizado		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades académicas		4.71.15	Realiza 10 radiotutorías de historia por medio del programa ONDAUNED.	radiotutorías realizadas	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
141	Actividades académicas			4.71.16	Realizar 58 programas de radio de Historias Paralelas IV para brindar apoyo a estudiantes de cursos ofertados por la Cátedra de Historia y divulgar temas y contenidos relacionados con investigación histórica.	Programas realizados	29	29	58	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades académicas			4.71.17	Realizar 13 tutoriales electrónicos relacionados con temas de historia.	Tutoriales realizados	6	7	13	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Actividades académicas			4.71.18	Realizar 15 talleres en las diversas especialidades de la Escuela.	Talleres desarrollados	7	8	15	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Publicaciones			4.71.19	Producir 10 artículos históricos en la Cátedra de Historia.	Artículos realizados	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Publicaciones			4.71.20	Publicar 2 ediciones de la Revista Espiga (N. 31 y 32).	Revista publicada	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
141	Publicaciones			4.71.21	Publicar la revista radiofónica Biblio (93 - 94) para estudiantes de bibliotecología y estudiantes de la modalidad virtual (11	Revista publicada	5	6	11	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
94	Proyecto de extensión	4.72	Impulsar las actividades de extensión en los espacios que se requiera.	4.72.1	Realizar 6 proyectos de extensión.	Proyectos realizados	3	3	6	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
94	Proyecto de extensión			4.72.2	Desarrollar el Proyecto Bilateral Cultural China - Costa Rica (Presentaciones culturales).	Proyecto desarrollado		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
94	Actividades de docencia			4.72.3	Realizar 6 talleres en coordinación con la Federación de Estudiantes en Producción de Radio y Derecho a la Comunicación.	Talleres realizados	3	3	6	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
94	Actividades académicas			4.72.4	Realizar 22 actividades académicas en temas de interés para la Escuela.	Encuentro realizado	7	7	14	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
94	Proyecto extensión			4.72.5	Realizar el proyecto Intercátedras para Niñez y Adolescencia.	Proyecto desarrollado		1	1	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
88, 91	Proyectos de Investigación	4.73	Impulsar las actividades de investigación en los espacios que se requiera.	4.73.1	Realizar 5 proyectos en el área de Investigación, en las diversas especialidades de la Escuela.	Proyectos realizados	1	4	5	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
88, 91	Actividades de extensión			4.73.2	Realizar 10 charlas sobre diversos temas (COMEX).	Charlas realizadas	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
	Proyectos de Docencia	4.74	Impulsar las actividades de docencia en los espacios que se requiera.	4.74.1	Realizar 4 proyectos en el área de Docencia, en las diversas especialidades de la Escuela.	Proyectos realizados	2	2	4	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
36, 86, 88 y 89	Proyectos de investigación	4.75	Desarrollar proyectos de investigación acordes con las líneas de investigación utilizadas y aprobadas en la Escuela de Ciencias de la Educación.	4.75.1	Diseñar y ejecutar al menos 10 nuevos proyectos de investigación de la Escuela.	Proyectos de Investigación inscritos	5	5	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación. Yarith Rivera
36, 90, 94 y 95	Proyectos de extensión	4.76	Desarrollar proyectos y acciones de extensión para el beneficio de las poblaciones en diferentes zonas del país.	4.76.1	Diseñar y ejecutar al menos 4 proyectos nuevos de extensión.	Proyectos desarrollados	2	2	4	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
90, 94 y 95	Actividades de extensión			4.76.2	Desarrollar al menos 15 acciones de extensión en diferentes zonas del país.	Acciones desarrolladas	5	10	15	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
90, 94 y 95	Actividades de extensión	4.77	Desarrollar actividades académicas orientadas a la modernización de estudiantes, graduados y docentes en servicio.	4.77.1	Diseñar e implementar al menos 10 talleres enfocados a la actualización.	Talleres impartidos	5	5	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
90, 94 y 95	Actividades de extensión			4.77.2	Ofertar al menos 8 talleres lúdicos.	Talleres impartidos	4	4	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
141	Actividades de extensión			4.77.3	Desarrollar al menos 6 Congresos, Seminarios, Simposios.	Actividades desarrolladas	2	4	6	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
36	Publicaciones			4.77.4	Producir 2 nuevos números de la revista Innovaciones Educativas.	Revistas editadas	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
47 y 156	Venta de servicios	4.78	Desarrollar procesos académicos orientados a atender las necesidades de capacitación de estudiantes, graduados, empleadores y otros.	4.78.1	Realizar al menos 4 actividades de venta de servicios.	Actividades desarrolladas	2	2	4	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
52 y 75	Diseños y Rediseños de asignaturas	4.79	Diseñar o rediseñar las asignaturas o los Planes de Estudio, que permitan su oferta en los plazos requeridos, además de la adaptación a las necesidades de los estudiantes y del contexto.	4.79.1	Diseñar y rediseñar al menos 12 asignaturas.	Dictámenes finales	6	6	12	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
31	Carreras acreditadas	4.80	Continuar con el seguimiento de los compromisos de mejora adquiridos por la Escuela desde diferentes Carreras.	4.80.1	Dar seguimiento a los compromisos de mejora de las carreras de I y II Ciclos, Educación Preescolar, Administración Educativa e Informática Educativa.	Informe de seguimiento	1		1	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
37 y 60	Materiales didácticos	4.81	Obtener el mejor aprovechamiento académico de las diversas posibilidades tecnológicas por parte de los y las estudiantes de la UNED.	4.81.1	Iniciar con la producción de al menos 10 UD, 5 videos, 5 cds, 45 videoconferencias y 5 objetos de aprendizaje.	Material didáctico	25	45	70	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
28 y 62	Materiales didácticos			4.81.2	Incorporar el uso de las tecnologías digitales en al menos 8 asignaturas que no hayan incorporado este tipo de apoyos didácticos.	Asignaturas actualizadas	4	4	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
39, 40, 41, 47, 48, 56, 58, 64, 65, 66, 68, 70, 73, 74, 94, 97, 98, 99, 100, 101, 150	Cursos libres	4.82	Brindar alternativas educativas y de utilización creativa del tiempo libre de las personas mayores y cursos de capacitación gerontológica dirigidos a la población general para el mejoramiento de la calidad de vida de la población envejecerte de nuestro país.	4.82.1	Ofertar 50 cursos libres dirigidos a las personas mayores y cursos de capacitación gerontológica dirigidos a grupos específicos que desean capacitarse sobre el proceso de envejecimiento y / o que laboren en la atención de personas mayores de forma directa o indirecta.	Cursos	25	25	50	4-02-90 Programa de Gerontología. Priscilla Barrientos.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
39, 40, 41, 47, 48, 65, 66, 94, 95, 97, 98, 99, 100, 101, 150.	Capacitación	4.83	Realizar el intercambio de experiencias en la atención integral de la persona adulta mayor para la construcción conjunta de soluciones acordes a las necesidades de las comunidades.	4.83.1	Desarrollar 6 talleres de capacitación gerontológica regionales para la apropiación de conocimiento gerontológico en la adquisición de estilos de vida saludable, envejecimiento exitoso, preparación para la jubilación y calidad de vida en la vejez.	Talleres	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.
39, 40, 41, 47, 49, 65, 94, 95, 97, 98, 99, 100, 101, 150	Capacitación	4.84	Dotar del conocimiento gerontológico a la población adulta mayor y a personas que laboran en la atención de este grupo poblacional residentes de zonas con vulnerabilidad detectada.	4.84.1	Desarrollar 6 videoconferencias con la finalidad de difundir el quehacer nacional e internacional en gerontología en nuestro país.	Videoconferencias	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.
39, 40, 41, 47, 49, 94, 95, 97, 98, 99, 100, 101, 150.	Divulgación	4.85	Dotar del conocimiento gerontológico a diferentes sectores estatales y privados, con el fin de fortalecer e implementar sistemas de información gerontológica para el desarrollo regional de la población envejecerte.	4.85.1	Desarrollar 4 charlas de sensibilización.	Charlas	2	2	4	4-02-90 Programa de Gerontología.
44, 47, 52, 86, 87, 91	Proyecto de investigación	4.86	Fundamentar la creación de nuevos programas de capacitación y desarrollo de investigaciones en temáticas pertinentes e innovadoras acordes a las necesidades del país.	4.86.1	Realizar una investigación sobre las necesidades de nuevos programas de capacitación e investigación gerontológica.	Investigación	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.
42, 44, 47, 52, 86, 87, 91	Actividades de Investigación y extensión	4.87	Fortalecer la investigación y la extensión pertinente, con enfoque gerontológico.	4.87.1	Desarrollar una investigación asociada a una actividad de extensión con enfoque gerontológico.	Actividades	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
40, 41, 42, 49, 94, 95, 97	Actividades de extensión	4.88	Exponer a la comunidad el quehacer de la UNED como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo.	4.88.1	Desarrollar la Feria de salud con enfoque gerontológico en el Centro universitario de San José exponiendo a la UNED como universidad promotora de la salud.	Actividad	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.
42, 44, 45, 46, 94, 95, 97	Patrocinios	4.89	Lograr el recurso económico, material y humano para la capacitación en materia gerontológica de la población general mediante la sensibilización gerontológica de estas organizaciones.	4.89.1	Concretar al menos 2 patrocinios por parte de ONG para el desarrollo de actividades conjuntas en Pro del mejoramiento de la Calidad de vida en la vejez y la capacitación del personal que atiende a esta población.	Patrocinios	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.
3, 30, 88	Proyectos de investigación	4.90	Desarrollar proyectos de investigación que promuevan el conocimiento local y generen alternativas socioeconómicas amigables con el ambiente promoviendo con ello el desarrollo rural de la RHN.	4.90.1	Ejecución de 6 proyectos de investigación.	Informe	6	6	12	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
18, 25, 97	Proyectos de extensión	4.91	Desarrollar proyectos de extensión en las comunidades de la RHN que mejoren las capacidades locales y generen procesos de desarrollo articulados con otros actores de la región.	4.91.1	Ejecución de 6 proyectos de extensión.	Informe	6	6	12	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
93	Publicaciones	4.92	Promover la generación del conocimiento generado de las investigaciones y procesos de extensión desarrollados.	4.92.1	Realizar al menos 6 publicaciones sobre los proyectos elaborados por el CITTED.	Publicaciones en revistas	3	3	6	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
93	Producción de materiales de divulgación y educativos	4.93	Generar material divulgativo y educativo dirigido a poblaciones locales (estudiantes, productores, funcionarios, etc.).	4.93.1	Desarrollar un material mensual (brochur, manual o afiche) divulgativo y educativo a partir de los procesos de la investigación y extensión.	Material impreso	6	6	12	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
57, 58, 94, 141, 94	Actividades Académicas	4.94	Desarrollar proyectos que contribuyan a fortalecer capacidades básicas en matemáticas, ciencias básicas y actividades lúdicas que fortalezcan capacidades humanas.	4.94.1	Desarrollar 4 actividades de capacitación relacionadas a proyectos que fortalezca las capacidades humanas en estudiantes de colegio o personas de la comunidad.	Actividades de capacitación	2	2	4	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
5	Actividad académica	4.95	Desarrollar acciones para la promoción de los derechos humanos, especialmente de los derechos humanos de las mujeres.	4.95.1	Realizar al menos 6 videoconferencias en la Cátedra Virtual Iberoamericana "Justicia y Género", en el marco del Convenio firmado con la Fundación Justicia y Género.	Videoconferencias realizadas	3	3	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género Rocío Chávez
5	Actividad de investigación			4.95.2	Desarrollar al menos 10 acciones de promoción del cambio de cultura institucional hacia la igualdad social y de género, por medio de la comunicación y el análisis de los diferentes avances en la eliminación de las diferentes formas de discriminación.	Correos electrónicos difundidos	5	5	10	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad académica			4.95.3	Realizar al menos 4 actividades de conmemoración de fechas relevantes en el proceso de reconocimiento y consolidación de los derechos humanos, especialmente el de la igualdad de género.	Actividades conmemorativas realizadas.	2	2	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad de capacitación e información			4.95.4	Desarrollar al menos 14 actividades de capacitación e información para la prevención del Hostigamiento Sexual y el Hostigamiento Laboral por razones de género.	Actividades de capacitación e información desarrolladas.	7	7	14	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad académica			4.95.5	Realizar al menos 10 sesiones de la Junta Especial contra el Hostigamiento Sexual de la UNED.	Sesiones	5	5	10	4-02-95 Instituto de Estudios de Género

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
5	Actividad de investigación	4.96	Impulsar la transversalización de la perspectiva de género en las diferentes propuestas curriculares de la UNED.	4.96.1	Mediar pedagógicamente los cuentos "Cuando las mujeres se hicieron humanas" y " Femicidio en parábolas" de Alda Facio para su utilización como material didáctico.	Cuentos con propuestas validadas	1	1	2	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad académica			4.96.2	Realizar, en conjunto con PROMADE y la Cátedra de Trabajo Social, 4 actividades para la difusión y capacitación sobre el material didáctico: "Se nombra, se incluye. Guía para el uso incluyente y no sexista del lenguaje".	Difusión y capacitaciones realizadas.	2	2	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad de investigación	4.97	Promover el cambio de cultura institucional hacia la igualdad y equidad de género.	4.97.1	Ejecutar al menos 2 acciones establecidas en la Política Institucional de Igualdad y Equidad de Género y su respectivo del Plan de Acción.	Documento de Política y Plan de Acción gestionado	50%	50%	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad de investigación			4.97.2	Desarrollar al menos dos propuestas de investigación desde la perspectiva de género.	Propuestas de investigación	50%	50%	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividad académica			4.97.3	Realizar al menos 4 actividades de extensión al año.	Actividades de extensión realizadas	2	2	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
5	Actividades de Extensión			4.97.4	Ejecutar, junto con el Programa de Audiovisuales, la Carta de Intenciones firmada entre la UNED y la Defensoría de los Habitantes, para la elaboración de un video en el Hogar Santa María.	Convenio y Carta de Intenciones gestionados	1	1	2	4-02-95 Instituto de Estudios de Género

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
85	Programas Posgrados	4.98	Identificar, sugerir y aprobar el diseño, iniciar o finalizar los programas de posgrado que el país, la ciencia y la propia universidad necesitan, contribuyendo de esa manera al desarrollo económico, político y social de nuestro país.	4.98.1	Elaborar un estudio de todos los programas de posgrado con el propósito de analizar su efectividad a nivel económico y social.	Estudio elaborado		1	1	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado. Víctor H. Fallas
83	Proyecto de investigación	4.99	Contar con un sistema de posgrado integrado a las escuelas, que funcione con una normativa moderna, ágil y de fácil aplicación; procesos claros y con competencias institucionales plenamente identificadas; posgrados académicos y profesionales eficientes en lograr su objetivo de auto sostenibilidad o social.	4.99.1	Elaborar un estudio de la normativa actual aplicada a los posgrados y su funcionamiento vinculada con las escuelas y otras dependencias asociadas.	Estudio elaborado		1	1	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
80	Proceso de acreditación de los posgrados	4.100	Evaluar todos los programas de manera constante a nivel institucional, así como realizar las auto evaluaciones y rediseños curriculares correspondientes. Alcanzar la acreditación de todos los programas posibles a fin de dar prestigio a la oferta del posgrado.	4.100.1	Realizar 5 estrategias para lograr la concientización y asegurar el proceso de acreditación de los programas de posgrado posibles de acreditar.	Estrategias realizadas	2	3	5	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
81	Proyecto de investigación y extensión	4.101	Integrar la función de investigación en los posgrados y que se aproveche plenamente la oferta (becas, capacitaciones, revistas, congresos) y la estructura de investigación de la universidad en apego a los de la Vicerrectoría de Investigación.	4.101.1	Elaborar un proyecto de investigación y extensión que permita definir las líneas de investigación asociadas a los cambios del entorno.	Proyecto de investigación		1	1	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
79	Actividades académicas	4.102	Desarrollar vínculos con el Estado, sectores productivos y sectores sociales en materia de posgrados con la intención de que los posgrados de la UNED sean considerados como referentes académicos de prestigio en el tema de su competencia.	4.102.1	Elaborar una estrategia de vinculación con otras universidades, instituciones u organizaciones, utilizando la presencia de profesores e investigadores internacionales, sea en conferencias, asesorías, investigaciones y otros.	Estrategia de vinculación		1	1	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
84	Actividades académicas	4.103	Atender la demanda del desarrollo regional y a las necesidades de desarrollo científico tecnológico, dentro de la estructura de nuevos programas una estrategia de internacionalización que contemple todos los aspectos académicos y administrativos que se requieran.	4.103.1	Elaborar una estrategia de regionalización de acuerdo con la demanda en busca de formación de profesionales con una visión amplia y multidisciplinaria.	Estrategia de regionalización		1	1	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
82	Trabajos finales y proyectos de investigación	4.104	Implementar una base de datos del cuerpo de profesionales. Estos deberán ser especialistas en gestión de posgrados, competentes en investigación, asesoría de trabajos de graduación.	4.104.1	Dirigir 150 trabajos finales y proyectos de graduación producto de la investigación en cada uno de los programas.	Trabajos finales	50	100	150	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
102	Servicios al Estudiante	4.105	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.105.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Sr. Nelson Briceño Vargas
				4.105.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de San José
				4.105.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de San José

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
147	Servicio de apoyo a la academia	4.106	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.106.1	Implementar 11 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San José (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	5	6	11	Centro Universitario de San José	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.107	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.107.1	Contribuir en la definición ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de San José	
		4.108	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.108.1	Participación en 20 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	10	10	20	Centro Universitario de San José	
102	Servicios al Estudiante	4.109	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.109.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-02 Centro Universitario de Quepos. Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.	
				4.109.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Quepos
				4.109.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Quepos

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147	Servicio de apoyo a la academia	4.110	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.110.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Quepos (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Quepos
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.111	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.111.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	2	0	2	Centro Universitario de Quepos
		4.112	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.112.1	Participación en al menos 20 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	10	10	20	Centro Universitario de Quepos
102	Servicios al Estudiante	4.113	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.113.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-03 Centro Universitario de Cartago. Responsable: Ana Isabel Segura González
				4.113.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Cartago
				4.113.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Cartago
147	Servicio de apoyo a la academia	4.114	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.114.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Cartago (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Cartago

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.115	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.115.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 4 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Cartago	
				4.116	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.116.1	Participación en 23 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	13	10	23
102	Servicios al Estudiante	4.117	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.117.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Colman Zambrana Ramírez.	
				4.117.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Alajuela
				4.117.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Alajuela
147	Servicio de apoyo a la academia	4.118	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.118.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Alajuela (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Alajuela	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.119	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.119.2	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Alajuela	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
		4.120	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.120.1	Participar en 40 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	20	20	40	Centro Universitario de Alajuela	
102	Servicios al Estudiante	4.121	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.121.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Sr. Mauricio Estrada Urecho	
				4.121.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de San Carlos
				4.121.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de San Carlos
147	Servicio de apoyo a la academia	4.122	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.122.1	Implementar 2 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de SAN CARLOS (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de San Carlos	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.123	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.123.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 4 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de San Carlos	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
		4.124	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.124.1	Participación en 20 reuniones, Comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	10	10	20	Centro Universitario de San Carlos
102	Servicios al Estudiante	4.125	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.125.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-06 Centro Universitario de Palmares. Responsable: Sra. María Lucia Barboza Valverde
				4.125.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Palmares.
				4.125.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Palmares.
147	Servicio de apoyo a la academia	4.126	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.126.1	Implementar 20 acciones del Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Palmares(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	10	10	20	Centro Universitario de Palmares.
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.127	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.127.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 6 proyectos de vinculación académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales)	Proyectos	3	3	6	Centro Universitario de Palmares.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
		4.128	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.128.1	Participar en al menos 30 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	15	15	30	Centro Universitario de Palmares.	
102	Servicios al Estudiante	4.129	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.129.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral, 2 procesos de matrícula CONED y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	4	3	7	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Responsable: Sra. María Feliz Obando Briceño	
				4.129.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Nicoya
				4.129.3	Realizar 1 proceso de graduación UNED y 1 proceso de graduación CONED al año.	Graduaciones coordinadas	0	2	2		Centro Universitario de Nicoya
147	Servicio de apoyo a la academia	4.130	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.130.1	Implementar al menos 7 acciones acordadas con el plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Nicoya (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	3	4	7	Centro Universitario de Nicoya	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.131	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.131.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales)	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Nicoya	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
		4.132	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.132.1	Participación en al menos 10 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones u otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5	10	Centro Universitario de Nicoya	
102	Servicios al Estudiante	4.133	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.133.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Responsable: Sra. Joyce Estupiñán Solís	
				4.133.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Cañas
				4.133.3	Realizar 1 proceso de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1		Centro Universitario de Cañas
147	Servicio de apoyo a la academia	4.134	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.134.1	Implementar al menos 2 acciones del Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Cañas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Cañas	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.135	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.135.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cañas	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		4.136	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.136.1	Participación en al menos 12 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Cañas
102	Servicios al Estudiante	4.137	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.137.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sra. Evelyn Gutierrez Cate
				4.137.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	
147	Servicio de apoyo a la academia	4.138	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.138.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Puntarenas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Puntarenas
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.139	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.139.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas
		4.140	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.140.1	Participar en 10 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5	10	Centro Universitario de Puntarenas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
102	Servicios al Estudiante	4.141	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.141.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neilly. Responsable: Ana Isabel Segura
				4.141.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.141.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1	Centro Universitario de Ciudad Neilly
147	Servicio de apoyo a la academia	4.142	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.142.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario Subsede de Puerto Jimenez (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Ciudad Neilly
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.143	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.143.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 3 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	3	0	3	Centro Universitario de Ciudad Neilly
		4.144	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.144.1	Participar en 25 reuniones, Comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	15	10	25	Centro Universitario de Ciudad Neilly
102	Servicios al Estudiante	4.145	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.145.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-33 Centro Universitario de Puerto Jiménez. Responsable: Ana Isabel Montero

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.145.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Puerto Jiménez
				4.145.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Puerto Jiménez
147	Servicio de apoyo a la academia	4.146	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.146.1	Implementar un plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario Subsede de Puerto Jimenez (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Puerto Jiménez
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.147	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.147.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de un proyecto de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Puerto Jiménez
				4.148	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.148.1	Participar en 10 reuniones, Comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5
102	Servicios al Estudiante	4.149	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.149.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Gerardo Bolívar Mora Herrera
				4.149.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Osa

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.149.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Osa
147	Servicio de apoyo a la academia	4.150	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.150.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Osa (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Osa
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.151	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.151.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Osa
				4.152	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.152.1	Participar en 11 reuniones, Comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	5
102	Servicios al Estudiante	4.153	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes del Centro Universitario de Limón.	4.153.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Johana Jara
				4.153.2	Coordinar 24 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 12 bloques de reposición, 6 bloques de exámenes por suficiencia al año.	Procesos Ejecutados	28	14	42	Centro Universitario de Limón
				4.153.3	Realizar 1 proceso de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1	Centro Universitario de Limón

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147	Servicio de apoyo a la academia	4.154	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.154.1	Implementar 16 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Limón (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	8	8	16	Centro Universitario de Limón
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.155	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.155.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 8 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales)	Proyectos	4	4	8	Centro Universitario de Limón
		4.156	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.156.1	Participar en 50 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	25	25	50	Centro Universitario de Limón
102	Servicios al Estudiante	4.157	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.157.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-13 Centro Universitario de San Isidro. Responsable: Orlandita Vargas
				4.157.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de San Isidro
				4.157.3	Realizar 3 procesos de graduación al año	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de San Isidro

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
147	Servicio de apoyo a la academia	4.158	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.158.1	Implementar 10 acciones del Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Isidro (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	5	5	10	Centro Universitario de San Isidro	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.159	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.159.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 4 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de San Isidro	
		4.160	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.160.1	Participar en 10 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5	10	Centro Universitario de San Isidro	
102	Servicios al Estudiante	4.161	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.161.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Allan Gabriel Yep Hing Durán	
				4.161.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Siquirres
				4.161.3	Realizar 1 proceso de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	0	1	1		Centro Universitario de Siquirres
				4.161.4	Ejecutar 6 procesos de divulgación a instituciones publicas y privadas.	Procesos Ejecutados	2	4	6		Centro Universitario de Siquirres

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147	Servicio de apoyo a la academia	4.162	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.162.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Siquirres (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	0.5	0.5	1	Centro Universitario de Siquirres
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.163	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.163.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 6 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	4	2	6	Centro Universitario de Siquirres
				4.164	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.164.1	Participar en al menos 50 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones u otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	25	25
102	Servicios al Estudiante	4.165	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.165.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Argumedo
				4.165.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Guápiles
				4.165.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1		1	Centro Universitario de Guápiles
147	Servicio de apoyo a la academia	4.166	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.166.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Guápiles (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Guápiles

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.167	Formular proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales a ejecutarse por el CEU.	4.167.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 5 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	50%	50%	1	Centro Universitario de Guápiles	
		4.168	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.168.1	Participar en 30 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	15	15	30	Centro Universitario de Guápiles	
102	Servicios al Estudiante	4.169	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.169.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-16 Centro Universitario de Orotina. Responsable: Fanny Villalobos Messinger	
				4.169.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Orotina
				4.169.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Orotina
147	Servicio de apoyo a la academia	4.170	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.170.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Orotina (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Orotina	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.171	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.171.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 24 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	12	12	24	Centro Universitario de Orotina	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		4.172	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.172.1	Participar en 24 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones u otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	12	12	24	Centro Universitario de Orotina
102	Servicios al Estudiante	4.173	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.173.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: Annia Quesada Muñoz
				4.173.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Sarapiquí
				4.173.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí
147	Servicio de apoyo a la academia	4.174	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.174.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Sarapiquí(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.175	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.175.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 10 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	4	6	10	Centro Universitario de Sarapiquí
		4.176	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.176.1	Participar en 12 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Sarapiquí

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
102	Servicios al Estudiante	4.177	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.177.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Sr. Roberto Fallas
				4.177.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	
147	Servicio de apoyo a la academia	4.178	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.178.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Puriscal (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Puriscal
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.179	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.179.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 3 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Puriscal
				4.180	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.180.1	Participar en 24 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	12	12
102	Servicios al Estudiante	4.181	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.181.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandí.
				4.181.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.181.3	Realizar 1 proceso de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1	Centro Universitario de San Vito
147	Servicio de apoyo a la academia	4.182	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.182.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de San Vito
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.183	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.183.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de San Vito
				4.184	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.184.1	Participar en 8 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	4	4
102	Servicios al Estudiante	4.185	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.185.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Miguel Alberto
				4.185.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Jicaral
				4.185.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Jicaral

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147	Servicio de apoyo a la academia	4.186	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.186.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Jicaral (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	2	3	5	Centro Universitario de Jicaral
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.187	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.187.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
		4.188	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.188.1	Participar en 15 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	7	8	15	Centro Universitario de Jicaral
96	Servicios al Estudiante	4.189	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.189.1	Coordinar 18 aplicaciones de pruebas escritas de evaluación de los aprendizajes.	Procesos de aplicación de pruebas escritas ejecutados	8	10	18	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Sra. Alejandra Chacón Peña.
	Servicio de logística	4.190	Mantener un ambiente idóneo para los procesos formativos y de capacitación que brinda la universidad.	4.190.1	Implementar al menos 2 acciones de mejora de infraestructura.	Mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario La Cruz
5, 41, 95, 102, 103 y 104	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.191	Investigar sobre la Integración no formal o real en el territorio de La Cruz, C.R. y Rivas, Nicaragua, con participación estudiantil.	4.191.1	Realizar dos informes de avance sobre la ejecución de un proyecto de investigación.	Informe de avance	1	1	2	Centro Universitario La Cruz

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
102	Servicios al Estudiante	4.192	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.192.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-22 Centro Universitario La Upala. Responsable: Sra. Mary Luz Quirós Calle	
				4.192.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario La Upala
				4.192.3	Ejecutar 18 mantenimientos menores de infraestructura física del Centro Universitario.	Mantenimientos realizados	10	8	18		Centro Universitario La Upala
				4.192.4	Diseñar e implementar un plan de Inversión para la remodelación y ampliación del centro universitario.	Plan de Inversión	1	0	1		Centro Universitario La Upala
147	Servicio de apoyo a la academia										
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.193	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.193.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 10 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	5	5	10	Centro Universitario La Upala	
		4.194	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.194.1	Participar en 24 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	12	12	24	Centro Universitario La Upala	
102	Servicios al Estudiante	4.195	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.195.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: Sra. Floribeth Vargas Naranjo	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.195.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de San Marcos
147	Servicio de apoyo a la academia	4.196	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.196.1	Implementar 9 acciones del Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Marcos (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	4	5	9	Centro Universitario de San Marcos
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.197	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.197.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de un proyecto de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1		1	Centro Universitario de San Marcos
				4.198	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.198.1	Participar en 10 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5
102	Servicios estudiantiles	4.199	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.199.1	Realizar al menos 6 procesos o actividades formales de la universidad, para la población estudiantil y otros.	Procesos / actividades	4	2	6	4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Lynnette Camacho López
				4.199.2	Realizar al menos 4 talleres para los estudiantes del CEU que contribuyan a la docencia, investigación y vida estudiantil.	Talleres	2	3	5	
	Servicio de apoyo a la academia	4.200	Gestionar las diferentes necesidades propias del Centro Universitario (Mobiliario, servicios básicos, equipo e infraestructura).	4.200.1	Ejecutar 2 acciones del plan de inversión del Centro Universitario de Liberia, por medio de la contratación de compras de bienes y servicios.	Plan de inversión ejecutado	1	1	2	Centro Universitario de Liberia

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.200.2	Ejecutar al menos 2 mantenimientos preventivos y correctivos en las instalaciones del CEU, en coordinación con la oficina de servicios generales.	Mantenimientos ejecutados durante cada semestre	1	1	2	Centro Universitario de Liberia
147	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.201	Coordinar proyectos de Docencia, Investigación y Extensión tanto cantonal como regional.	4.201.1	Participar en 12 actividades programadas por la UNED Central o Regional y en espacios formales de articulación interinstitucional ya sea regional, local o comunal, para el desarrollo de iniciativas o proyectos.	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Liberia
104, 149, 150				4.202	Articular con instituciones, públicas, privadas, comunales y ONG, para la articulación de propuestas de iniciativas a nivel regional o local.	4.202.1	Presentar al menos 2 propuestas de iniciativas en espacios formales de coordinación interinstitucional existentes a nivel cantonal y regional.	Propuestas	1	1
102	Servicios al Estudiante	4.203	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.203.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Sra. Mirla Sanchez Barboza
				4.203.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Turrialba
				4.203.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Turrialba

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147	Servicio de apoyo a la academia	4.204	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.204.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (cambio total de cielo rasos por bordes quebrados y desprendidos, pintura a lo interno, externo y techos del edificio, cambio de canoas en parte alta, cambio de lámparas en el jardín, rótulos, remodelación de espacios de trabajo) .	Plan de Inversión y mantenimiento ejecutado		100%	1	Centro Universitario de Turrialba
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.205	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.205.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 5 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	50%	50%	1	Centro Universitario de Turrialba
		4.206	Cooperar con proyectos de vinculación con instituciones comunales, públicas, privadas y ONG	4.206.1	Participar en 12 reuniones de coordinación de proyectos con la comunidad, Municipalidad, Región y otras instancias	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Turrialba
		4.207	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.207.1	Participar en 30 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	16	14	30	Centro Universitario de Turrialba
102	Servicios al Estudiante	4.208	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.208.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Cristian Salazar Gutiérrez
				4.208.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Buenos Aires

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.208.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3	Centro Universitario de Buenos Aires
47	Servicio de apoyo a la academia	4.209	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.209.1	Implementar un plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario Buenos Aires (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Buenos Aires
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.210	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.210.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 2 proyectos de vinculación académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos		2	2	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.211	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.211.1	Participar en al menos 13 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	7
102	Servicios al Estudiante	4.212	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.212.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lucida Guevara Gómez
				4.212.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Santa Cruz
				4.212.3	Realizar al menos 1 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.212.4	Desarrollar un proceso de investigación que determine los procesos de permanencia y deserción de los estudiantes del CEU Santa Cruz.	Investigación		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz
147	Servicio de apoyo a la academia	4.213	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.123.1	Ejecutar 15 mantenimientos menores de infraestructura física del Centro Universitario de Santa Cruz (ejemplo: chapea, mantenimiento del vivero, mantenimiento de áreas verde).	Plan de Inversión y mantenimiento	7	8	15	Centro Universitario de Santa Cruz
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.214	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.214.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Santa Cruz
				4.215	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.215.1	Participar en al menos 10 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	5	5
102	Servicios al Estudiante	4.216	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.216.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho
				4.216.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios y 3 bloques de reposición.	Procesos Ejecutados	7	8	15	Centro Universitario La Reforma
				4.216.3	Realizar 1 proceso de graduación al año.	Graduaciones coordinadas		1	1	Centro Universitario La Reforma

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
147	Servicio de apoyo a la academia	4.217	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.217.1	Implementar al menos 2 acciones del plan de inversión y mantenimiento (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.218	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.218.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	
		4.219	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.219.1	Participación en 14 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	7	7	14	Centro Universitario La Reforma	
102	Servicios al Estudiante	4.220	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.220.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Freddy Morales Hernández	
				4.220.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Heredia
				4.220.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Heredia
147	Servicio de apoyo a la academia	4.221	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.221.1	Implementar un plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Heredia (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Heredia	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.222	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.222.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 7 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	4	3	7	Centro Universitario de Heredia	
		4.223	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.223.1	Participación en 38 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	20	18	38	Centro Universitario de Heredia	
102	Servicios al Estudiante	4.224	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.224.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpizar Solano	
				4.224.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Atenas
				4.224.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Atenas
147	Servicio de apoyo a la academia	4.225	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.225.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Atenas(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	30%	70%	1	Centro Universitario de Atenas	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.226	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.226.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 10 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	4	6	10	Centro Universitario de Atenas	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
		4.227	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.227.1	Participación en 12 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Atenas
102	Servicios al Estudiante	4.228	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.228.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torrentes
				4.228.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Tilarán
				4.228.3	Realizar 4 actividades que permitan fortalecer la Docencia, investigación y la atención integral de la población estudiantil del CEU de Tilarán.	Actividades Ejecutadas	2	2	4	Centro Universitario de Tilarán
106	Formación y capacitación a los funcionarios	4.229	Promover capacidades y el desarrollo de competencias en los funcionarios del Centro Universitario de Tilarán.	4.229.1	Capacitar a 6 funcionarios del CEU de Tilarán, en las diferentes áreas, para fortalecer los conocimientos, con el fin de mejorar el desarrollo de sus labores.	Participación en cursos y capacitaciones	3	3	6	Centro Universitario de Tilarán
147	Servicio de apoyo a la academia	4.230	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.230.1	Implementar 8 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Isidro (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura), en coordinación con las instancias respectivas.	Plan de Inversión	1	1	2	Centro Universitario de Tilarán

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
104, 105 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, Docencia, Investigación y Extensión	4.231	Coordinar proyectos de Docencia, Investigación y Extensión para la comunidad, la región y el Centro Universitario.	4.231.1	Participar en al menos 2 actividades programadas en la UNED central, regional y en espacios formales de articulación interinstitucional regional, local o comunal, para el desarrollo de iniciativas o proyectos.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Tilarán
			4.232	Articular con instituciones, públicas, privadas, comunales y ONG, para el desarrollo de proyectos.	4.232.1	Participar en 12 espacios formales como: Consejos Cantonales de Coordinación Institucional (CCCI), Red de Violencia Intrafamiliar (VIF) entre otras, para la articulación de las propuestas de iniciativas a nivel regional o local.	Participaciones	6	6	12
102	Servicios al Estudiante	4.233	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.233.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Leticia Monge Zamora
				4.233.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Monteverde
147	Servicio de apoyo a la academia	4.234	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.234.1	Implementar un plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Monteverde (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Monteverde
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.235	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.235.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Monteverde

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
		4.236	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.236.1	Participar en 12 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	6	6	12	Centro Universitario de Monteverde
102	Servicios al Estudiante	4.237	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.237.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudin Batista León
				4.237.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	
147	Servicio de apoyo a la academia	4.238	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.238.1	Implementar 4 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Desamparados (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	2	2	4	Centro Universitario de Desamparados
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.239	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.239.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 3 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	3		3	Centro Universitario de Desamparados
		4.240	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.240.1	Participar en 32 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	16	16	32	Centro Universitario de Desamparados

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual				
102	Servicios al Estudiante	4.241	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.241.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-35 Centro Universitario de Pavón. Responsable: Olger Chaves Garita.	
				4.241.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de pruebas escritas ordinarias, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Pavón
				4.241.3	Realizar 3 procesos de graduación al año.	Graduaciones coordinadas	1	2	3		Centro Universitario de Pavón
147	Servicio de apoyo a la academia	4.242	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.242.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario Pavón (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Pavón	
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.243	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.243.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 4 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales)	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Pavón	
				4.244	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.244.1	Participar en 4 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	2	2	4
102	Servicios al Estudiante	4.245	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.245.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-36 Centro Universitario de Talamanca. Responsable: Lilliam Vargas Urbina	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable			
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre		Anual		
				4.245.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Chiroles		
147	Servicio de apoyo a la academia	4.246	Establecimiento de las condiciones adecuadas para la entrega de la docencia y mantenimiento de las instalaciones.	4.246.1	Realizar al menos 11 acciones para el mantenimiento de las condiciones básicas del Centro Universitario de Talamanca.	Mantenimiento	6	5	11	Centro Universitario de Chiroles		
				4.247	Fortalecer los estilos de enseñanza-aprendizajes de los estudiantes del CEU.	4.247.1	Brindar servicios para el fortalecimiento académico de al menos 20 estudiantes, por medio del Observatorio Estudiantil.	Estudiantes	10	10	20	Centro Universitario de Chiroles
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.248	Construir en conjunto con los actores locales propuestas académicas, tomando en cuenta la diversidad cultural.	4.248.1	Desarrollar al menos 2 proyectos articulados con las unidades académicas institucionales e interinstitucionales.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Chiroles		
				4.249	Coadyuvar en la contextualización de los programas académicos existentes; así como en la construcción de nuevos programas formales y no formales que respondan al entornos socioculturales.	4.249.1	Contextualizar un programa académico existente.	Programa	0	1	1	Centro Universitario de Chiroles
				4.250	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.250.1	Participación en 48 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	24	24	48	Centro Universitario de Chiroles
102	Servicios al Estudiante	4.251	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.251.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Cedeno		

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.251.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Acosta
147	Servicio de apoyo a la academia	4.252	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras).	4.252.1	Implementar 3 acciones del plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Acosta (mobiliario, mantenimientos menores, equipo).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	2	3	Centro Universitario de Acosta
104, 149, 150	Proyectos de vinculación con la comunidad, docencia, investigación y extensión	4.253	Desarrollar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales.	4.253.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de 2 proyectos de vinculación Académica, local y regional (investigación, docencia, extensión, regionales y comunales).	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta
		4.254	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad.	4.254.1	Participación en 4 reuniones, comisiones, coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académicas.	Participaciones	2	2	4	Centro Universitario de Acosta
	Proyectos Fondo del Sistema	4.255	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	4.255.1	Ejecutar 5 proyectos correspondientes al área de docencia, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectos Fondo del Sistema

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
22, 25, 28,31, 47,48,75, 94	Venta de Servicios	5.1	Promover el uso de tecnologías de información y comunicación, implementando un programa en línea con el fin de proporcionar las herramientas necesarias para el manejo del idioma inglés y de esta forma beneficiar a las poblaciones en general.	5.1.1	Ofrecer 18 cursos en el Programa de Inglés Intensivo bimestral (modalidad híbrido 50% en línea y 50% presencial) en los siguientes niveles 1A,1B,2A.2B,3A,3B,4A, 4B, 5A y 5B..	Cursos	50%	50%	100%	5-01-01 Centro de Idiomas. Mary Ann Web.
22, 25, 28,31, 47,48,75, 94	Venta de Servicios			5.1.2	Ofrecer 10 cursos en el Programa de Inglés 100% en línea en los siguientes niveles 1A,1B,2A.2B,3A,3B,4A y 4B.	Cursos	50%	50%	100%	5-01-01 Centro de Idiomas
22, 31, 47,48,75, 94	Venta de Servicios	5.2	Articular las acciones de extensión, investigación y docencia que realicen las diferentes unidades, para atender las poblaciones que han sido excluidas de los beneficios de la educación no formal, y manejo de los idiomas, principalmente las ubicadas en las zonas de influencia de los Centros Universitarios.	5.2.1	Ofrecer 280 cursos de idiomas para atender al menos a 3500 estudiantes en los idiomas, Inglés, Francés, Italiano y Portugués.	Cursos	100	180	280	5-01-01 Centro de Idiomas
22, 59, 94	Proyectos y acciones de Extensión.			5.2.2	Otorgar 5 becas por condición socioeconómica por Centro Universitario a 50 estudiantes, con base en el acuerdo del Consejo Universitario sesión 1792-2005 art. IV inciso 4.	Becas	20	30	50	5-01-01 Centro de Idiomas
22, 94	Proyectos y acciones de Extensión.			5.2.3	Producir 18 programas de radio por medio del programa Groveenglish.	Programa de Radio	9	9	18	5-01-01 Centro de Idiomas
22,31, 58, 94	Proyectos y acciones de Extensión.			5.2.4	Ofrecer 15 adecuaciones curriculares por cuatrimestre a los estudiantes con Necesidades Educativas Especiales de los diferentes Programas del Centro de Idiomas.	Adecuaciones curriculares	15	30	45	5-01-01 Centro de Idiomas

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
22,25, 31,47, 48, 94	Venta de Servicios	5.3	Promocionar cursos de idiomas en empresas públicas y privadas, con el fin de generar recursos propios.	5.3.1	Realizar al menos 15 cursos de capacitación a empresas e instituciones públicas en los diferentes idiomas.	Cursos	7	10	17	5-01-01 Centro de Idiomas
94,134, 140	Actividades de Capacitación	5.4	Fortalecer las estrategias de gestión del talento humano.	5.4.1	Capacitar en los diferentes idiomas a 15 funcionarios de la UNED por cuatrimestre con beca del 100%.	Funcionarios capacitados	15	30	45	5-01-01 Centro de Idiomas
55,134, 140	Actividades de Capacitación			5.4.2	Capacitar a 20 profesores del Centro de Idiomas con 4 capacitaciones anuales en metodología y desarrollo de destrezas.	Profesores capacitados		20	2000%	5-01-01 Centro de Idiomas
94-95-97-98-99-101	Cursos de Extensión	5.5	Ofrecer cursos talleres y seminarios en el área empresarial.	5.5.1	Ofertar 34 procesos de capacitación, según detalle: 20 cursos libres, 10 talleres o seminarios y 4 procesos a la medida.	Cursos	17	17	34	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugalde.
94-95-97-98-99-101	Proyectos y acciones de Extensión	5.6	Desarrollar proyectos de extensión y acción social en temas de gestión empresarial.	5.6.1	Desarrollar 7 proyectos conjuntos en las áreas de capacitación, investigación - extensión, con diversas instituciones como FUNDEPREDI, CONARE, entre otros.	Proyectos	5	2	7	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
99-100-101	Publicaciones	5.7	Divulgar el conocimiento generado por medio de las experiencias, los estudios y las actividades desarrolladas por los involucrados en los	5.7.1	Elaborar al menos 2 publicaciones, ponencias o artículos científicos sobre temáticas desarrolladas por el programa.	Publicaciones, ponencias o artículos	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
99-101-101	Divulgación		involucrados en los proyectos y cursos del programa.	5.7.2	Realizar al menos 4 actividades de divulgación sobre temáticas relacionadas con el desarrollo gerencial.	Actividades	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
7, 12	Cursos, talleres y capacitaciones	5.8	Promover, diseñar, administrar y ejecutar una oferta de educación no formal, que brinde diversas estrategias para la capacitación de las poblaciones vinculadas con los procesos de gestión comunal y prioritariamente municipal del desarrollo, a partir de las diversas estrategias metodológicas que posibilite la modalidad de estudio a distancia.	5.8.1	Al menos 17 acciones educativas ejecutadas, según los planes regionales de las unidades de coordinación territorial y los programas estratégicos del IFCMDL.	Cursos / acciones educativas	8	9	17	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Javier Ureña Picado.
7	Actividades académicas	5.9	Propiciar procesos y espacios de reflexión, análisis e intercambio de experiencias entre las diversas personas y agentes públicos, privados y de la sociedad civil sobre las limitaciones, fortalezas,	5.9.1	Al menos 8 foros o eventos regionales o nacionales de interacción/intercambio ejecutados, orientados a la institucionalidad pública local/nacional y organizaciones de base comunitaria sobre las temáticas del Instituto.	Foros (memorias)	4	4	8	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Actividades académicas		potencialidades y retos de la gestión territorial	5.9.2	Llevar a cabo un concurso nacional de Buenas Prácticas Municipales realizado, en coordinación con la Comisión Interinstitucional.	Concurso		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
	Materiales didácticos y de divulgación	5.10	Diseñar servicios educativos no formales que atiendan las condiciones particulares de las poblaciones meta, su diversidad de contextos y perfiles de escolaridad, así como a la flexibilidad horaria y metodológica que requieran	5.10.1	Producir al menos 2 recursos educativos impresos o digitales producidos para apoyar los procesos y acciones que el IFCMDL desarrolla con sus públicos meta.	Publicaciones / videos	1	1	2	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
11	Materiales didácticos y de divulgación			5.10.2	Producir al menos 2 videos o materiales audiovisuales producidos de apoyo a los procesos educativos del Instituto y al programa de buenas prácticas municipales.	Publicaciones / videos		2	2	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
16	Proyectos y acciones de extensión	5.11	Coordinar y apoyar distintos procesos y acciones educativas que el Instituto y la Universidad requiera, con el fin de consolidar redes con organizaciones y actores locales.	5.11.1	Elaborar un informe de la participación y aporte del Instituto en instancias de coordinación interinstitucional, local o internacional, con el fin de propiciar el establecimiento de alianzas y consolidación de redes de trabajo conjunto.	Informe		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
14	Proyectos de investigación	5.12	Preparar informes de investigación y publicaciones especializadas sobre la temática y experiencias de gestión municipal y comunal del desarrollo.	5.12.1	Ejecutar al menos 2 proyectos de investigación relacionados con procesos de gestión territorial del desarrollo.	Documento		2	2	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
41	Diseño de ofertas académicas	5.13	Coordinar con diversas unidades académicas el diseño de ofertas de educación a nivel de maestría y técnico, que respondan a las condiciones y requerimientos de las poblaciones meta del Instituto.	5.13.1	Elaborar un documento informe de la experiencia y aporte del Instituto en el diseño de ofertas formativas con unidades académicas.	Documento Informe	50%	50%	100%	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
110, 123	Evaluación y seguimiento	5.14	Evaluar los resultados de los procesos educativos que ejecute y administre el Instituto para la mejora de la gestión municipal y comunal, así como para el involucramiento de la ciudadanía al desarrollo territorial.	5.14.1	Elaborar un documento informe de la evaluación del quehacer del Instituto.	Documento Informe		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
22, 31, 47,48,75, 94	Cursos de Extensión	5.15 Contribuir al acceso de cursos en TIC para la población en general, por medio de entornos virtuales de aprendizaje.	5.15.1	Ofertar 80 cursos modalidad virtual a través de la plataforma institucional cuatrimestralmente a través de la matrícula UNED.	Cursos en línea	40	40	80	5-01-04 Técnico en Computación e Informática. Grettel Mena	
22, 31, 47,48,75, 94	Cursos de Extensión		5.15.2	Diseñar 2 nuevos cursos modalidad virtual por medio de la plataforma institucional cuatrimestralmente a través de la matrícula UNED.	Capacitación en línea	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	
22, 31, 47,48,75, 94	Materiales didácticos		5.15.3	Elaborar 2 materiales didácticos actualizados para los cursos de bases de datos.	Materiales didácticos	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	
22, 31, 47,48,75, 94	Materiales didácticos		5.15.4	Desarrollar 6 diseños curriculares para asignaturas de cursos en línea.	Diseño curricular	3	3	6	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	
22, 31, 47,48,75, 94	Actividades de capacitación		5.15.5	Impartir 6 cursos de Ofimática para funcionarios, tutores, mediante IT ACADEMY.	Cursos y capacitaciones	3	3	6	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	
22, 31, 47,48,75, 94	Proyectos y acciones de Extensión	5.16	Formar Técnicos en el área de desarrollo de software.	5.16.1	Ofertar 24 asignaturas del Programa Técnico en Computación e Informática cuatrimestralmente a través de la matrícula UNED.	Asignaturas oferta académica	12	12	24	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
22, 31, 47,48,75, 94	Materiales didácticos	5.17	Producir guías de estudio o material complementario, según lo requerido por los estudiantes.	5.17.1	Elaborar 2 guías de estudio para asignaturas del plan de estudios.	Guía de estudio	0	2	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
22, 31, 47,48,75, 94	Materiales didácticos			5.17.2	Elaborar una unidad didáctica para el Programa de Técnico en Computación e Informática.	Unidad didáctica	0	1	1	5-01-04 Técnico en Computación e Informática

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institución	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
22, 31, 47,48,75, 94	Actividades de capacitación	5.18	Capacitar a estudiantes del programa Técnico en computación e informática.	5.18.1	Impartir 4 talleres de especialización para los estudiantes del técnico, en vinculación con la Academia CISCO y IT Academy.	Talleres	2	2	4	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
22, 31, 47,48,75, 94	Proyectos y acciones de Extensión	5.19	Capacitar poblaciones donde se identifique que su condición económica no le permita incorporarse en la educación formal.	5.19.1	Impartir 10 cursos o capacitaciones en TIC que contribuyan al mejoramiento personal y profesional de las regiones, en vinculación con los diferentes Centros Universitarios.	Cursos y capacitaciones	3	7	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
22, 31, 47,48,75, 94	Materiales didácticos	5.20	Diseñar nuevos programas, con el propósito de promover el aprendizaje en el área de Técnico en Auditorías de Tecnologías de Sistemas de información.	5.20.1	Diseñar un plan de estudios para el Técnico en Auditorías de Tecnologías de Sistemas de información.	Plan de estudios	0	1	1	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
22, 31, 47,48,75, 94	Venta de Servicios	5.21	Articular proyectos en vinculación con instituciones estatales, empresas privadas o bien población en general que requieran capacitaciones en TIC.	5.21.1	Brindar 6 capacitaciones a diferentes poblaciones en coadyuvancia con FUNDEPREDI, por medio del proyecto "Fortalecimiento de la Educación Informal de las Instituciones públicas o privadas a través del desarrollo de competencias en TIC".	Cursos y capacitaciones	3	3	6	5-01-04 Técnico en Computación e Informática

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
2, 6, 9, 12, 13, 17, 18, 20, 21, 23, 24, 25, 27, 31, 36, 40, 42, 47, 94, 95, 96, 97, 98, 101	Proyectos y acciones de Extensión	5.22	Desarrollar proyectos que promuevan la generación de capacidades comunales e institucionales para el desarrollo local de acuerdo a las demandas y necesidades.	5.22.1	Realizar al menos 8 proyectos de extensión que permitan procesos formativos continuos y enfocados en el alcance de resultados de transformación personal, colectiva y estructural en los actores comunales con los cuales se trabaja.	Proyectos ejecutados	4	4	8	5-01-05 Programa Gestión Local. Adriana Villalobos Araya.
					Realizar al menos 2 proyectos de vinculación interinstitucional enfocados en el la atención de temáticas relacionadas a la gestión local del desarrollo.	Proyectos ejecutados	1	1	2	5-01-05 Programa Gestión Local
					Brindar acompañamiento a 6 iniciativas de desarrollo comunal formuladas por gestores locales graduados del TGL y TGL-PO.	Informes de seguimiento	3	3	6	5-01-05 Programa Gestión Local
2, 6, 9, 12, 13, 17, 18, 20, 21, 23, 24, 25, 31, 36, 40, 42, 47, 94, 95, 96, 97, 98, 101	Actividades académicas	5.23	Generar espacios de análisis e intercambio de experiencias entre actores sociales tomando en consideración necesidades, fortalezas y oportunidades para el desarrollo local.	5.23.1	Realizar al menos 4 actividades de análisis e intercambio de experiencias entre actores sociales en temáticas relacionadas a gestión local del desarrollo.	Informe / memoria de actividades	2	2	4	5-01-05 Programa Gestión Local

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institución	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
2, 6, 9, 12, 13, 17, 18, 20, 21, 23, 24, 25, 27, 28, 31, 36, 40, 47, 67, 72, 94, 95, 96, 97, 98, 101	Cursos de Extensión y Materiales didácticos	5.24 Promover, diseñar, administrar y ejecutar una oferta de educación no formal que contribuya al desarrollo local a partir de las diversas estrategias metodológicas que posibilite la modalidad de estudio a distancia.	5.24.1	Ofertar al menos 4 cursos no formales que contribuyan al desarrollo local.	Informes y planes de trabajo	2	2	4	5-01-05 Programa Gestión Local
			5.24.2	Diseñar un material didáctico para cursos del PGL	Material didáctico	0	1	1	5-01-05 Programa Gestión Local
95, 97	Proyectos y acciones de Extensión.	5.25 Contribuir a la organización y la difusión de la actividad cultural de la comunidad.	2.25.1	Ejecutar al menos 124 actividades de proyección cultural con participación comunitaria, que incluyen: -90 Actividades culturales. -30 Talleres culturales. -4 Murales.	Actividades culturales.	72	52	124	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Adib Abdallah Arrieta.
94, 97	Proyectos y acciones de Extensión	5.26 Ofrecer alternativas que coadyuven en la difusión y el fomento del potencial creativo de la comunidad nacional.	5.26.1	Ejecutar proyecto "Mujeres del campo, tierras, derechos y expresión".	Proyecto		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95	Materiales didácticos	5.27 Proyectar y reforzar la diversidad cultural costarricense en sus aspectos ideológicos, éticos	5.27.1	Desarrollar al menos 8 encuentros literarios con escritores de la Editorial de la UNED.	Encuentros	4	4	8	5-01-06 Programa de Promoción Cultural

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
95	Publicaciones		y estéticos mediante expresiones creativas para una mejor convivencia.	5.27.2	Redactar al menos 20 publicaciones de contenido cultural para el boletín electrónico Extensión en acción y para el medio impreso Acontecer, columna AcercArte.	Publicaciones	10	10	20	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95, 97	Actividades de capacitación		5.27.3	Diseñar al menos 2 cursos de capacitación para gestores socio-culturales.	Diseño de cursos	1	1	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	
94, 97	Materiales didácticos	5.28	Reivindicar la producción cultural en sus diversas modalidades, en los niveles nacional y comunitario.	5.28.1	Producir 2 audiovisuales sobre culturas indígenas y tradiciones costarricenses.	Audiovisual		2	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95, 101	Proyectos y acciones de Extensión			5.28.2	Elaborar un documento sobre el proceso de historias locales del cantón de Orotina.	Documento		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 97	Proyectos y acciones de Extensión	5.29	Promover espacios para la articulación de iniciativas entre las Universidades Estatales y las Comunidades Indígenas, respondiendo a las necesidades de estas y respetando la cultura y las tradiciones.	5.29.1	Organizar al menos 2 actividades de diálogo intercultural en el marco de la Sub Comisión Interuniversitaria de Coordinación con Pueblos y Territorios Indígenas (CONARE).	Actividades de diálogo intercultural	1	1	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre		Anual
94, 97	Proyectos y acciones de Extensión	5.30	Promover espacios interculturales de saberes de los pueblos indígenas, especialmente relacionados con el idioma y la cultura.	5.30.1	Ejecutar proyecto "Promoción de ambientes interculturales en territorios indígenas cercanos a Centros Universitarios".	Proyecto		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.31	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en la oferta de cursos y venta de servicios, por medio de la modalidad en línea.	5.31.1	Impartir al menos 18 capacitaciones mediante la oferta académica y al menos seis cursos sobre temáticas afines al ámbito educativo.	Cursos	9	9	18	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Rose Mary Munguía Romero.
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.32	Brindar capacitaciones a profesionales a partir de convenios y alianzas estratégicas.	5.32.1	Realizar 3 propuestas de capacitación, mediante el convenio formulado con el Colegio de Psicólogos de Costa Rica, la Fundación Edunámica y el Ministerio de Justicia y Paz.	Proyecto	0	3	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.33	Continuar con el proceso de actualización de programas para la mejora de la oferta académica.	5.33.1	Desarrollar al menos 3 programas académicos acordes con las necesidades profesionales que se presenten en el área de Braille, Educación Especial, Psicología y Pedagogía en coordinación con el PAL .	Programas	1	2	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.34	Desarrollar proyectos de capacitación y actualización desde la visión de la educación permanente en diferentes áreas educativas para promover el aprendizaje en procesos formales y no formales.	5.34.1	Impartir al menos 45 actividades de capacitación, entre cursos, talleres y charlas, orientados a la población infantil, adolescente, estudiantes de secundaria, jóvenes, adultos, poblaciones vulnerables, comunidades, pueblos indígenas, entre otros.	Actividad de capacitación	15	30	45	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 97	Proyecto de Extensión y Acción Social	5.35	Desarrollar proyectos y actividades de acción social, dirigidos a Escuelas y Colegios bajo el eje temático de la Declaratoria de los Derechos de los Niños y Adolescentes.	5.35.1	Ejecutar al menos 2 actividades denominadas: fiestas del conocimiento, en coordinación con las escuelas, cátedras y programas de la UNED y otras universidades incluidas en la Coalición Universidades por la Niñez y la Adolescencia.	Actividad	1	1	2	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.36	Promover el aprendizaje por medio de procesos formales y no formales.	5.36.1	Impartir al menos 96 cursos de los Programas de Lengua de Señas Costarricenses, Cursos Libres, Educación Especial y Mejoramiento Profesional Docente, Braille y Niñez y Adolescencia en los distintos Centros Universitario de la UNED.	cursos	48	48	96	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
94, 97	Producción académica	5.37	Elaborar artículos que tengan relación con la sistematización, divulgación, difusión y publicación de los resultados de las investigaciones que desarrolla el Programa de Niñez y Adolescencia y LESCO.	5.37.1	Emitir al menos 8 resultados para la publicación en el periódico Acontecer en temas relacionados a la Niñez y a la Adolescencia y a la enseñanza de la Lengua de Señas Costarricenses.	Artículos	5	3	8	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 97	Material didáctico	5.38	Iniciar la producción de nuevos materiales didácticos.	5.38.1	Contar con una unidad didáctica de LESCO para que sirva como material para los estudiantes que se matriculan en el curso.	Unidad didáctica	1		1	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 95, 97	Capacitación y actualización	5.39	Ofertar a la comunidad docente del país alternativas de capacitación por medio de la FUNDEPREDI	5.39.1	Ofertar al menos 20 cursos sobre temáticas afines al ámbito educativo por medio de venta de servicio a través de Fundepredi	Cursos	10	10	20	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94, 97	Proyecto de Extensión y Acción Social	5.40	Impartir el curso de Razonamiento Lógico Matemático	5.40.1	Impartir al menos 2 cursos dirigidos a estudiantes de secundaria como apoyo intercátedra con la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales.	Cursos	1	1	2	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
6,7,17,6 8,75,76, 117,118	Proyectos y acciones de Extensión	5.41	Desarrollar el trabajo curricular de los cursos no formales de la Dirección de Extensión.	5.41.1	Realizar el ajuste curricular de al menos 25 cursos pertenecientes a los programas o proyectos de la Dirección de Extensión.	Cursos		25	25	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria. Yelena Durán Rivera.

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
6,7,17,18,25,28,117,118	Proyectos y acciones de Extensión	5.42	Proporcionar acceso a los estudiantes que requieren oportunidades para una inserción real y equitativa en la sociedad en los procesos educativos no formales.	5.42.1	Aplicar 40 adecuaciones curriculares (analizar, implementar y dar seguimiento) a estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo.	Informes	20	20	40	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
7,12,13,16,17,20,117,118	Proyectos y acciones de Extensión	5.43	Realizar espacios de intercambio y realimentación de experiencias de proyectos desarrollados en materia de Extensión Universitaria.	5.43.1	Realizar la III Jornada de Extensión Universitaria.	Eventos		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
7,12,13,17,20,17,117,118	Proyectos y acciones de Extensión	5.44	Consolidar la revista como un medio de comunicación que permita conocer la labor de la Extensión Universitaria.	5.44.1	Diseñar y publicar la tercera edición de la revista digital UNEXOS de la Dirección de Extensión.	Publicación		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
17,31,117,118	Gestión académica	5.45	Fortalecer la calidad en los procesos de la Dirección de Extensión.	5.45.1	Generar una estrategia para implementar el proceso de autoevaluación para la acreditación de la Dirección de Extensión.	Estrategia		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
17,31,117,118	Gestión académica			5.45.2	Desarrollar una campaña de valores de la Extensión Universitaria.	Campaña		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
17,31,11 7,118	Gestión académica			5.45.3	Realizar al menos un taller para fortalecer la vinculación académica.	Talleres	1		1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
17,31,11 7,118	Gestión académica			5.45.4	Realizar al menos un taller para socializar e implementar el plan estratégico de la DIREXTU.	Talleres		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
7,30,35, 100,117, 118	Actividades de capacitación	5.46	Estimular el desarrollo profesional y personal de la DIREXTU.	5.46.1	Realizar al menos 2 procesos de capacitación para el personal de la DIREXTU, en temas de gestión comunitaria y empoderamiento.	Capacitaciones	1	1	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
7,12,13, 16,17,20 ,117,118	Proyectos y acciones de Extensión	5.47	Fortalecer la acción social y el trabajo con las comunidades.	5.47.1	Ejecutar al menos 3 proyectos de acción social en las comunidades.	Proyectos	1	2	3	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
	Proyectos Fondo del Sistema	5.48	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	5.48.1	Ejecutar 90 proyectos correspondientes al área de extensión, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectistas

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
5,17,20, 23, 24,36, 40, 86 a 91.	Proyectos de investigación	6.1	Impulsar y apoyar los proyectos de investigación e iniciativas de todas las unidades y grupos del sistema de investigación.	6.1.1	Brindar 130 servicios distribuidos en al menos once categorías para los proyectos e iniciativas de investigación.	Servicios	130	0	130	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación Lizette Brenes
18, 20, 88 y 93	Divulgación científica	6.2	Publicar, divulgar, promover el aprovechamiento de los resultados de investigación.	6.2.1	Apoyar la ejecución de al menos 30 actividades de divulgación científica y 20 productos de divulgación para ciencia ciudadana.	Productos y actividades de divulgación científica	25	25	50	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
36, 89 a 91	Conocimiento	6.3	Fortalecer la investigación en las Escuelas, SEP y extensión.	6.3.1	Aumentar en un 20% (40 investigadores) la cantidad de personas de las Escuelas participando en investigación.	Investigadores en las Escuelas	40		40	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
2,5, 11, 30, 41, 88 y 92	Conocimiento	6.4	Consolidar el sistema de investigación con los grupos multidisciplinarios de investigación existentes (laboratorios, centros, programas, observatorios, redes, etc.) con participación de estudiantes.	6.4.1	Apoyar y consolidar al menos 12 grupos de investigación temáticos, pertinentes, con organización flexible y con participación de estudiantes.	Redes y grupos	12		12	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
2, 9, 10, 14, 30	Conocimiento y acción social	6.5	Impulsar proyectos de investigación y extensión del sistema de investigación en las regiones de menor desarrollo humano.	6.5.1	Aumentar en un 20% (10 proyectos nuevos) los proyectos de investigación y extensión en las regiones de menor desarrollo humano.	Proyectos nuevos	3	4	7	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
11, 30, 41, 77, 81	Producto integrado (investigación, docencia, extensión)	6.6	Impulsar la articulación de proyectos de investigación, extensión y docencia con participación de estudiantes.	6.6.1	Impulsar y apoyar al menos 5 nuevas iniciativas de articulación con participación estudiantil.	Iniciativas	2	3	5	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
7, 24, 89, 91	Estrategia formación en investigación	6.7	Fortalecer el desarrollo de capacidades de investigación de las personas investigadoras e interesadas en la investigación.	6.7.1	Crear una estrategia permanente de desarrollo de capacidades en investigación (capacitación y formación y acompañamiento).	Estrategia	1		1	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
7, 24, 89, 91	Formación y capacitación			6.7.2	Contar con la participación de 150 funcionarios y estudiantes en actividades de capacitación y formación en investigación.	Funcionarios o estudiantes	150		150	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
16, 17, 49, 65,92, 113 a 115	Servicios de información y conocimiento	6.8	Consolidar el portal de investigación en sus capacidades para el acceso abierto, el uso desde dispositivos móviles y los servicios de información y conocimiento del sistema de investigación disponibles en internet al público.	6.8.1	Ofrecer 6 servicios de información y conocimiento científico de acceso abierto en internet para el público.	Servicios de información y conocimiento al público	6		6	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
16, 17, 49, 65,92, 113 a 115	Revistas	6.9	Consolidar la migración de las revistas a revistas indexadas con publicaciones nacionales e internacionales al portal de acceso abierto.	6.9.1	Mejorar la publicación de las 8 revistas existentes.	Portal de revistas de acceso abierto	8		8	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
5,17,20, 24,36, 40, 86 a 91	Acciones de fortalecimiento del sistema de investigación	6.10	Fortalecer el sistema de investigación por medio de la aplicación de las iniciativas AMI	6.10.1	Dar seguimiento a las 4 iniciativas relacionadas con el fortalecimiento del sistema de investigación en el AMI.	Iniciativas	4		4	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
89, 134	Actividades de capacitación	6.11	Promover la formación y capacitación de investigadores y socios del PROFED.	6.11.1	Generar un diagnóstico de necesidades de capacitación de los académicos e investigadores asociados con el PROFED con el fin de consolidar los objetivos de investigación de la unidad.	Diagnóstico		1	1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia Maynor Barrientos
88, 90, 92, 94	Actividades de investigación	6.12	Promover la investigación en fundamentos de la educación a distancia por medio de la formación de grupos, redes y proyectos de investigación.	6.12.1	Registrar 5 propuestas de proyectos de investigación en tecnología, innovación y educación a distancia; e-research; estudiantes en educación a distancia; e investigación sobre cursos experimentales en educación a distancia	Proyectos	3	2	5	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
	Actividades de investigación			6.12.2	Formar la red de investigación de neurociencias aplicada a la educación a distancia.	Red		1	1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
	Actividades de investigación			6.12.3	Promover al menos 4 publicaciones científicas por lo menos a nivel pre-print.	Publicaciones	1	3	4	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
49, 156	Asesorías	6.13	Proyectar los servicios y las actividades de investigación del PROIFED a la comunidad internacional y nacional.	6.13.1	Implementar una propuesta de oferta de servicios del PROIFED con el fin de transferir el conocimiento generado en la unidad a través de sus actividades de investigación.	Propuesta implementada	1		1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
88	Proyectos de investigación	6.14	Avanzar en el proceso de desarrollo del conocimiento en las áreas temáticas propias del CICDE	6.14.1	Concluir 2 proyectos de investigación.	Informe de investigación	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo Luis Paulino Vargas
				6.14.2	Cumplir con los cronogramas de trabajo de 4 proyectos y avanzar satisfactoriamente en su proceso de ejecución.	Proyecto de investigación	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
				6.14.3	Diseñar y aprobar dos proyectos de investigación nuevos, siguiendo las normas de excelencia definidas en los protocolos del CICDE.	Proyecto de investigación	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
90	Formación continua en capacidades de investigación	6.15	Fortalecer los nexos de colaboración y acompañamiento entre el CICDE y otras unidades académicas de la UNED y contribuir al fortalecimiento de sus capacidades investigativas.	6.15.1	Impartir 2 cursos de investigación para profesores y profesoras de las escuelas de Ciencias de la Educación y de Ciencias Sociales y Humanidades.	Curso	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
	Formación continua en capacidades de investigación	6.16	Fortalecer las capacidades investigativas de estudiantes y	6.16.1	Impartir 4 talleres de investigación para estudiantes y/o funcionarios/as de la UNED.	Taller	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
90			funcionarios/as dela UNED.	6.16.2	Impartir un curso virtual de investigación.	Curso Virtual		1	1	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
20	Revistas	6.17	Contribuir, con altos niveles de calidad y rigor académico, al desarrollo, difusión y democratización del conocimiento en el campo de las ciencias sociales.	6.17.1	Publicar 2 números del volumen sexto de la Revista Rupturas.	Número de la Revista Rupturas	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
18	Actividades de difusión	6.18	Fortalecer el ambiente académico de la UNED y la activa contribución de nuestra universidad en los grandes debates nacionales	6.18.1	Realizar 4 mesas redondas, foros, conversatorios o conferencias.	Actividad académica pública	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
92	Redes	6.19	Consolidar los nexos internacionales del CICDE, mediante la activa participación en redes de investigación	6.19.1	Participar y contribuir activamente en 4 redes internacionales de investigación.	Redes	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
36	Investigación y extensión	6.20	Desarrollar estrategias para incentivar la investigación y la extensión en la ECEN	6.20.1	Diseñar y ejecutar al menos un proyecto de investigación o extensión por programa en la ECEN.	Programa con proyecto (s) inscrito(s)	6	5	11	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
89,36	Investigación y extensión	6.21	Implementar un plan permanente de capacitación en investigación y extensión para los investigadores de la ECEN.	6.21.1	Ejecutar 6 talleres de capacitación para el personal académico de la ECEN.	Talleres ejecutados	3	3	6	6-01-05 COMIEX ECA
93	Investigación y extensión	6.22	Divulgar y transferir a la comunidad nacional e internacional los resultados de las investigaciones realizadas así como los productos obtenidos.	6.22.1	Ejecutar 4 jornadas de divulgación y rendición de cuentas de las investigaciones realizadas.	Jornadas ejecutadas	2	2	4	6-01-05 COMIEX ECA
36	Investigación	6.23	Apoyar el desarrollo de proyectos de investigación en la ECE.	6.23.1	Diseñar y ejecutar 5 nuevos proyectos de investigación en la ECE.	Proyectos de investigación inscritos	3	2	5	6-01-06 COMIEX Escuela de Ciencias de la Educación. Jency Campos Céspedes.
89, 36	Investigación			6.23.2	Ejecutar el V encuentro de investigación educativa.	encuentro ejecutado		1	1	6-01-06 COMIEX Escuela de Ciencias de la Educación
89	Investigación			6.23.3	Ejecutar 4 talleres de capacitación para el personal académico de la ECE.	talleres ejecutados	2	2	4	6-01-06 COMIEX Escuela de Ciencias de la Educación
88, 91	Proyectos de Investigación	6.24	Generar las actividades de investigación en los espacios que se requiera.	6.24.1	Llevar a cabo 2 capacitaciones para el personal de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades en temas de investigación .	Capacitaciones desarrolladas	1	1	2	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Rose Mary Mayorga García.
88, 91	Proyectos de Investigación			6.24.2	Realizar el V Encuentro de Investigación de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Encuentro realizado		1	1	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
88, 91	Proyectos de Investigación			6.24.3	Definir las Líneas de Investigación de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Líneas de investigación		1	1	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
17, 20, 25	Capacitación	6.25	Ofrecer las herramientas básicas en aspectos de metodología de investigación, al personal académico interesado en desarrollar proyectos de investigación y extensión en la Escuela.	6.25.1	Realizar dos talleres de capacitación, según detalle: 1. Metodología de investigación con expertos en el área y 2. Redacción de artículos científicos y normas APA.	Capacitación	1	1	2	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Iliana Ulate.
113 y 115	Modelo	6.26	Proponer un modelo de desarrollo y gestión tecnológica mediante la articulación de grupos de investigación asociados a ProRed.	6.26.1	Formar la red experimental de estudiantes desarrolladores.	Red	1		1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Maynor Barrientos.
118	Observatorio	6.27	Crear el Observatorio de Redes Académicas y de Investigación de PRORED para el monitoreo del comportamiento de las redes asociadas al sistema de investigación de la UNED.	6.27.1	Crear un Observatorio de Redes Académicas y de Investigación .	Observatorio		1	1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
	Asesorías			6.27.2	Brindar al menos 4 asesorías en el tema de redes, trabajo colaborativo y organización en red.	Asesorías	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
62, 65, 93	Divulgaciones	6.28	Promover la divulgación del conocimiento en diferentes formatos,	6.28.1	Publicar al menos 3 artículos en medios indexados.	Artículos	1	2	3	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
	Divulgaciones		según los ideales de la ciencia ciudadana.	6.28.2	Realizar al menos 2 productos de divulgación sobre la sistematización de experiencias de investigación.	Productos de divulgación		2	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
88, 90	Proyectos	6.29	Promover el desarrollo de investigación e innovación en el tema de redes y trabajo colaborativo.	6.29.1	Registrar 2 proyectos de investigación en el tema de redes y trabajo colaborativo.	Proyectos	1	1	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
	Vinculación estudiantil en el sistema de investigación			6.29.2	Financiar la participación de al menos 5 estudiantes vinculados a proyectos e iniciativas del sistema de Investigación de la UNED.	Estudiantes vinculados	3	2	5	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
1, 2, 3 y 4	Proyectos de investigación	6.3	Analizar la dinámica histórica, ecológica y sociocultural en relación al impacto de los incendios forestales en las poblaciones humanas y la diversidad biológica del bosque tropical seco para promover el manejo integral del fuego, la conectividad y la conservación de este ecosistema.	6.30.1	Realizar un informe del avance de las acciones establecidas para el primer año del Proyecto "Análisis de aspectos históricos, biológicos y socioculturales en áreas impactadas recurrentemente por incendios forestales para contribuir en el manejo integral del fuego y la conservación del bosque tropical seco."	Informe de avance		100%	100%	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaidett Barrientos.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL		
1, 2, 3 y 4	Proyectos de investigación	6.32	Analizar el impacto de la contaminación atmosférica generada en la meseta central, sobre el ambiente de la Zona Protectora Cerros de Escazú para determinar su importancia como sumideros de contaminación.	6.32.1	Realizar un informe del avance de las acciones establecidas para el primer año del Proyecto "Cerros de Escazú como sumideros de contaminación atmosférica del Valle Central Occidental."	Informe de avance		100%	100%	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad
1, 2, 3 y 4	Proyectos de investigación	6.32	Analizar la estructura de las comunidades de varios grupos taxonómicos y los procesos ecológicos páramo-robledal con el objetivo de identificar cambios en el ecosistema por el cambio global.	6.32.1	Realizar un informe del avance de las acciones establecidas para el primer año del Proyecto "Páramos Neotropicales en Extinción por Efecto del Cambio Climático."	Informe de avance		100%	100%	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
59	Materiales didácticos escritos	7.1 Elaborar materiales didácticos de calidad pedagógica para satisfacer la demanda académica de las carreras de la Uned.	7.1.1	Elaborar 55 unidades didácticas tipo texto académico que desarrollen de manera didáctica los contenidos expuestos en el diseño curricular de la asignatura.	Unidad didáctica	55		55	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Roberto Román
			7.1.2	Elaborar 20 materiales complementarios que cumplan con el abordaje sistemático de una parte de los contenidos del diseño curricular de la asignatura.	Material complementario	20		20	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
			7.1.3	Elaborar 15 guías de estudio que requieren los contenidos de la asignatura.	Guía de estudio	15		15	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
			7.1.4	Elaborar 5 manuales de laboratorio que se basen en la secuencia de contenidos expuestos en el diseño curricular de la asignatura.	Manual de laboratorio	5		5	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
			7.1.5	Elaborar 3 antologías que suplan la necesidad didáctica de una asignatura.	Antología	3		3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
	Manual de procedimientos	7.2 Implementar mejoras en la gestión de los procesos y procedimientos de producción de materiales didácticos escritos.	7.2.1	Documento que expone las pautas a seguir para la elaboración de los materiales didácticos que se preparan en Promade.	Manual de procedimientos de producción de materiales didácticos	1		1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
50 y 51	Asesorías para el desarrollo de cursos en línea	7.3	Asesorar los procesos de planificación y desarrollo de cursos en línea, desde un enfoque didáctico, tanto a profesores y encargados de cátedra.	7.3.1	Brindar al menos 250 asesorías para el desarrollo de cursos en línea de la oferta para el año 2016, según la proyección en la demanda del servicio.	Asesorías efectuadas	125	125	250	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
60 y 62	Producción de material de apoyo en el uso de las herramientas que ofrece la plataforma LMS institucional	7.4	Desarrollar videos tutoriales como apoyo a docentes y estudiantes en el uso de las herramientas que ofrece la plataforma LMS Moodle.	7.4.1	Producción de al menos 15 videos tutoriales, como apoyo académico.	Videotutoriales	10	5	15	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
		7.5	Actualizar los manuales de Moodle tanto para estudiantes como profesores acorde a la versión de plataforma que se utilizada.	7.5.1	Actualizar el manual de Moodle de acuerdo a la versión de plataforma a la que se migre (2.5 o 2.8) y a las nuevas integraciones que se realicen.	Manual de Moodle actualizado	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
		7.6	Coordinar con el Programa de Videoconferencias y Audiográfica (VAO) el desarrollo de videoconferencias en el uso de la plataforma LMS Moodle. Dirigida a estudiantes que matriculan cursos-asignaturas, apoyados en dicha plataforma.	7.6.1	Desarrollar al menos 3 videoconferencias de inducción dirigidas a estudiantes, en el uso de las herramientas que les ofrece la plataforma LMS Moodle.	videoconferencias efectuadas	2	1	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.6.2	Desarrollar 4 materiales de apoyo a la docencia en línea en temas de uso didáctico de las herramientas que les ofrece la plataforma LMS Moodle.	Material de apoyo elaborados	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
65 y 102	Visitas a los centros universitarios para brindar asesoría en los servicios que les ofrece el PAL	7.7	Coordinar jornadas de asesoría dirigida a funcionarios de Centros Universitarios, en cuanto al servicio que les brinda el PAL como apoyo para la atención de los estudiantes que matriculan cursos-asignaturas en línea.	7.7.1	Realizar al menos 4 visitas regionales para la asesoría y actualización en el uso de los servicios que les brinda el PAL, dirigido a funcionarios de Centros universitarios a cargo de la atención de estudiantes que acuden por apoyo para el desarrollo de sus cursos en línea.	Visitas efectuadas	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
61	Diseño gráfico	7.8	Desarrollar el diseño gráfico como apoyo didáctico a la producción de materiales, el desarrollo de cursos en línea, producción de cápsulas informativas y otros recursos de apoyo a la labor docente y de los estudiantes en el uso de las herramientas.	7.8.1	Elaborar el diseño gráfico para al menos 120 cursos en línea, 30 anuncios o cápsulas informativas y 5 materiales de apoyo.	Diseño gráfico	75	80	155	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
49 y 65	Apertura de cursos virtuales	7.9	Gestionar el proceso de apertura de cursos que integran la oferta en línea de la UNED, así como la administración de usuarios y el soporte técnico correspondiente para los cursos de Grado, Posgrado, Extensión, Capacitación y Convenios.	7.9.1	Habilitar en tiempo y forma al menos 1300 cursos o asignaturas que integran la oferta en línea de la UNED.	Cursos ofertados	650	650	1,300	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
49	Atención a las necesidades de la docencia y estudiantes en cuanto al uso de nuevas herramientas e integraciones en la plataforma LMS Moodle.	7.1	Investigar sobre: integraciones, actualizaciones y nuevas versiones de la plataforma LMS Moodle, para la optimización de su funcionamiento y requerimientos tanto desde el rol docente como del estudiante.	7.10.1	Brindar apoyo a la Dirección de Tecnología en procesos investigación para la actualización de la Plataforma Moodle y la integración de herramientas para: Control del plagio y comunicación sincrónica (sesión virtual).	Módulos e integraciones	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
36 y 86	Resultados de investigación	7.11	Divulgar el resultado y producto del proceso de investigación en el tema de Criterios de calidad para el desarrollo de los cursos en línea de la UNED.	7.11.1	Publicar informes y producto de la investigación, el cual servirá de insumo para los encargados de procesos de virtualización como instrumento para valorar la calidad.	Informes y publicaciones de investigación	1	2	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
		7.12	Divulgar el resultado y producto del proceso de investigación en el tema de Mobile Learning en la UNED.	7.12.1	Publicar informes y producto de la investigación, el cual servirá de insumo para ejecutar una propuesta didáctica para el uso de Mobile Learning en la UNED.	Informe y publicaciones de investigación	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
		7.13	Coordinar Proyecto: Marco de Referencia académico para orientar la definición de criterios de calidad en la gestión, uso y desarrollo de las TIC en la academia.	7.13.1	Proyecto interuniversitario, presentado desde la comisión TICES en CONARE, el cual tiene como propósito la definición de criterios de calidad en la gestión, uso y desarrollo de las TIC en la academia.	Informes de investigación	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
60/61/62	Producción de multimedia, laboratorios virtuales y objetos de aprendizaje.	7.14	Producir materiales multimedia para satisfacer la demanda académica.	7.14.1	Producir 5 materiales multimediales de tipo: objetos de aprendizaje, módulos, glosarios y antologías, para atender demanda académica.	Producto multimedia	2	3	5	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.14.2	Producir 6 laboratorios virtuales para satisfacer los requerimientos dados por el Acuerdo de Mejoramiento Institucional.	Producto multimedia	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
86/87/88/89/90/91/92/93	Investigación	7.15	Realizar investigaciones que permitan el diseño y desarrollo nuevos productos multimedia o mejorar los actuales con características más acordes a la realidad y la demanda.	7.15.1	Formar parte del equipo de investigación en el tema de Mobile Learning.	Informes, artículos publicados	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.15.2	1) Valorar la pertinencia del primer prototipo. 2) Generar un segundo prototipo de Laboratorios Virtuales. 3) Que dos funcionarios asistan a congresos o cursos. 4) Realizar al menos una pasantía a una Universidad que esté trabajando recursos de tipo Laboratorios Virtuales.	Resultados de la valoración del primer prototipo. Informes de pasantías y asistencia a congresos, prototipo,	1	2	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
60/61/62	Servicios	7.16	Producir los informes institucionales correspondientes a la rectoría, memorias y sitios web de congresos y simposios.	7.16.1	Colaboración con la realización de actividades institucionales.	Diseños, multimedios, sitios web	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
60/61/62	Diseño gráfico	7.17	Realizar diseños gráficos para los recursos multimedia y para las instancias de la UNED que lo soliciten.	7.17.1	Diseñar las metáforas de los multimedia. Realizar los diseños gráficos de banners para cursos en línea que solicite el PAL. Hacer los diseños para congresos, simposios, campañas, etc.	Diseños gráficos	15	15	30	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
	Programación			7.18	Realizar programaciones de software que faciliten la interacción.	7.18.1	Programar ejercicios y productos multimedia para lograr mayor complejidad e interacción en los multimedia.	Proyectos de programación	5	5
60	Documentales didácticos, foros, seminarios, conferencias, teleclases, difusión de radio	7.19	Producir materiales didácticos utilizando nuevas tecnologías que apoyen el proceso de enseñanza y aprendizaje a distancia.	7.19.1	Realizar 35 producciones audiovisuales (Tutoriales) para actividades académicas.	Producción Audiovisual	10	25	35	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.19.2	Realizar 30 producciones audiovisuales (Series didácticas) para actividades académicas.	Producción Audiovisual	10	20	30	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.19.3	Realizar 16 producciones audiovisuales (Reportajes y/o documentales) destinados a Unidades Didácticas modulares y programas de Extensión.	Producción Audiovisual	6	10	16	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.19.4	Realizar 100 spots (promocionales) de interés Institucional: (matrícula, congresos, promoción de transmisión y otros) para difundir en medios nacionales de comunicación las acciones de la Institución y la programación audiovisual.	Producción Audiovisual	30	70	100	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable
			ID	Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL	
			7.19.5	Grabar y editar 20 eventos institucionales (debates o foros) para la discusión de temáticas institucionales o de interés nacional (mesas redondas en la UNED o fuera de la Institución).	Producción Audiovisual	8	12	20	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
			7.19.6	Producir 24 capítulos (programas de TV) para la Telerevista Informativa Generación Z, con presupuesto del Fondo Especial.	Producción Audiovisual	8	64	72	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
			7.19.7	Producir 12 programas de audio: micros, adaptaciones, dramatizaciones y documentales de audio para la docencia, Investigación o Extensión Universitaria.	Producción Audiovisual	4	8	12	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
			7.19.8	Producir 128 de Series Radiofónicas para emisión abierta.	Producción Audiovisual	50	78	128	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
			7.19.9	Realizar la producción de 12 Audio-Libro.	Producción Audiovisual	4	8	12	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
			7.19.10	Atender 21.000 solicitudes de servicios audiovisuales de copiado de materiales requeridos por los usuarios.	Producción Audiovisual	8,500	12,500	21,000	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL			
			7.19.11	Capacitar al menos a 7 dependencias, entre ellas: Vicerrectoría de Investigación, las Escuelas y Bibliotecas de los diferentes Centros Universitarios, sobre producción audiovisual y materiales disponibles para los estudiantes.	Capacitación	1	6	7	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	
			7.19.12	Elaborar 6 artículos científicos y remitirlos a una revista indexada para su publicación.	Investigación	1	5	6	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	
26	Servicios de Videocomunicación varios	7.2	Desarrollar y ofrecer un centro de operaciones de servicios de videocomunicación para la academia.	7.20.1	Desarrollar el proyecto VNOC (AMI) para mejorar los servicios de videocomunicación de la universidad.	Proyecto	100	100	200	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
25	Videoteca	7.21	Transmisión y grabación en la web de productos de videocomunicación.	7.21.1	Realizar 800 Transmisiones de: teletutorías, videoconferencias, teleconferencias por internet en tiempo real.	Videocomunicación	400	400	800	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
26	Servicios de Videocomunicación varios	7.22	Ampliar la oferta de servicios de videocomunicación del programa.	7.22.1	Realizar 800 Pre-Producciones y Post-Producciones de los productos de videocomunicación realizados.	Videocomunicación	400	400	800	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
				7.22.2	Realizar 100 grabaciones de tutorías en línea.	Grabación	50	50	100	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
				7.22.3	Renovar propuesta de venta de servicios por medio del VNOC.	Venta	100		100	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL	
164	Videoconferencias	7.23	Ampliar la dinámica de alquileres mediante alianzas internacionales.	7.23.1	Ampliar a 12 alquileres para mejorar los ingresos que percibe la universidad.	Videocomunicación	6	6	12	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
26	Teltutorías	7.24	Realizar Teletutoría específicas para la población estudiantil de la UNED.	7.24.1	Realizar 50 teletutorías a las asignaturas seleccionadas en los centros donde la matrícula llegue a menos de 10 estudiantes en cursos específicos.	Teletutorías	25	25	50	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
25	Servicios de Videocomunicación varios	7.25	Realizar productos de videocomunicación simultáneos.	7.25.1	Coordinar 30 eventos simultáneos de la sala principal y la sala en la Oficina de Dirección de Centro Universitarios a los Centros Universitarios.	Videocomunicación	15	15	30	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
26	Videoteca	7.26	Realizar teleconferencias acerca de diferentes temáticas sociales, políticas y culturales.	7.26.1	Realizar 40 teleconferencias a instituciones como el PANI, el INS , Colegio de Orientadores, Colegio de Psicólogos, entre otros.	Teleconferencias	20	20	40	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiografía
Lineamiento 162, 163 y 164	Publicaciones impresas	7.27	Atender la demanda de impresos varios y menores para el buen funcionamiento de las dependencias, así como de las prioridades de la institución y sus compromisos externos.	7.27.1	Editar 25 unidades didácticas nuevas para las ofertas académicas y 200 reimpresiones de unidades didácticas, guías de estudio y materiales complementarios.	Título editado	115	110	225	7-02-65 Dirección Editorial - René Muiñoz Gual
				7.27.2	Realizar al menos 400 artes menores y 50 artes mayores u otros libros.	Arte	225	225	450	7-02-65 Dirección Editorial
		7.28	Editar y publicar obras de interés general	7.28.1	Publicar un total de al menos 40 obras nuevas de línea Editorial y 10 reimpresiones de las ya publicadas.	Título editado	25	25	50	7-02-65 Dirección Editorial

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr		ANUAL
		7.29 Desarrollar la venta de servicios para la obtención de ingresos económicos mediante el aprovechamiento óptimo y eficiente de la capacidad de la Editorial en producciones de bajo costo y alto valor agregado tales como convenios con instituciones publicas y privadas, además de coediciones de obras de interés público.	7.29.1	Coeditar y producir en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas Transportes (MOPT) 100.000 ejemplares de los siguientes manuales: -Manual del conductor -Manual de transporte público. -Realizar 20 ventas de servicios de Edición e impresión.	Ejemplar	50,000	50,000	100,000	7-02-65 Dirección Editorial
		7.3 Promocionar el sello EUNED a través de impresos.	7.30.1	Elaborar y publicar 30.000 separadores de libros.	Ejemplar	15,000	15,000	30,000	7-02-65 Dirección Editorial
		7.31 Promocionar el sello EUNED a través de actividades presenciales de presentaciones de obras nuevas.	7.31.1	Realizar al menos 10 presentaciones presenciales de la siguiente forma: - Presentaciones individuales realizar (8) - y realizar (2) presentaciones colectivas de obras nuevas de la EUNED.	Presentación	3	7	10	7-02-65 Dirección Editorial

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL	
		7.32 Promocionar el sello EUNED en medios de comunicación masivos.	7.32.1	Realizar 18 publicaciones promocionales en la prensa escrita de nuestras obras de la siguiente forma: - En el Semanario Universidad (6) publicaciones - En el Periódico Acontecer (12) publicaciones promocionando las novedades Editoriales Realizar 22 programas televisivos del programa "Punto y coma" promocionando nuestras obras.	Página de publicación en la prensa escrita y programa de televisión	18	22	40	7-02-65 Dirección Editorial
		7.33 Reproducir y editar las publicaciones periódicas representativas del quehacer científico y cultural de la UNED	7.33.1	Publicar 16 números de las siguientes revistas: Revista Nacional de cultura (3) Innovaciones Educativas (2) Biocenosis (2) Repertorio científico (2) Espiga (3) Cuadernos de Investigación (2) Revista nacional de Administración (2).	Título editado	8	8	16	7-02-65 Dirección Editorial
			7.33.2	Publicar 12.000 folletos de información. Publicar 18.000 instructivos de matrícula (6000 para cada cuatrimestre).	Ejemplar	15,000	15,000	30,000	7-02-65 Dirección Editorial
LPI 047-048	Venta de Libros	7.34 Generar ingresos a través de la venta de materiales didácticos y textos de línea editorial, así como adquiridos.	7.34.1	Generar 450 millones de colones en ingresos brutos.	Ingresos	250	200	450	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Omar Arroyo

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestr	II Semestr	ANUAL		
				7.34.2	Establecer 2 puntos de venta de libros a través de los Centros Universitarios.	Puntos de venta	1	1	2	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
				7.34.3	Participar en ferias y exposiciones de libros: 60 ferias nacionales y 2 ferias Internacionales.	Ferias realizadas	30	32	62	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
LPI 041-060-145-146	Materiales didácticos	7.35	Apoyar la Academia por medio de la adquisición, reimpresión y aprovisionamiento, de forma eficiente a un bajo costo.	7.35.1	Adquirir 40,000 libros de diferentes editoriales y proveedores de material didáctico.	Libros adquiridos	25,000	15,000	40,000	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
				7.35.2	Solicitar 80,000 reimpresiones de libros a la editorial con el fin de atender la demanda de las matrículas correspondientes.	Libros reimpresos	26,600	53,400	80,000	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
				7.35.3	Realizar 3 procesos de envío de los materiales académicos a los 37 centros Universitarios.	Procesos	1	2	3	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas

Programa 8. Inversiones

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto		Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable
					Descripción	Unidad de Medida	I Semestr e	II Semestr e	ANUAL	
	Equipo de transporte	8.1	Ejecutar el plan de inversión en flotilla vehicular de la universidad.	8.1.1	Renovar la flotilla vehicular de la sede central y los centros universitarios de la región Chorotega, Puntarenas, Buenos Aires, entre otros.	Vehículos		3	3	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
	Equipo y programas de cómputo	8.2	Renovar los equipos y programas de cómputo, según plan de inversión tecnológica.	8.2.1	Adquirir software y equipo de cómputo y periféricos, de conformidad con las prioridades definidas por las autoridades universitarias.	Planta	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
	Edificios	8.3	Contar con la infraestructura física que requiere la Universidad para el adecuado desempeño de sus funciones. y en apego a la legislación nacional.	8.3.1	Construir al menos un centro universitario, según las prioridades institucionales.	Centro Universitario		1	1	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
8.3.2				Remodelar la Casa Jesús Jiménez Cartago según la Ley N° 7555 Conservación Patrimonio Cultural.	Remodelación	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi	
8.3.3				Adquirir obras de arte costarricenses para dar cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 7 de la Ley N° 6750 y su reglamento.	Obras de arte	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi	

Programa 8. Inversiones

	Equipo y programas de cómputo	8.4	Desarrollar un proyecto del fondo del sistema relacionados con inversión en infraestructura y compra de equipo tecnológico.	8.4.1	Adquirir la licencia Institucional de "Blackboard" para ofrecer cursos en línea y servicios de transferencia electrónica de información.	Licencia	1	0	1	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
--	-------------------------------	------------	---	--------------	--	----------	---	---	---	--

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		
	Coordinación del Proyecto Institucional AMI	9.1	Gestionar, ejecutar, supervisar y evaluar las iniciativas contenidas en el Plan de Mejoramiento Institucional (PMI) en el marco del Acuerdo de Mejoramiento Institucional (AMI).	9.1.1	Fortalecer las dependencias responsables de la ejecución de las iniciativas del PMI.	Ejecución iniciativas	50%	50%	100%	9-01-01 Gestión administrativa del AMI
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables	9.2	Implementar las acciones aprobadas en el Plan Quinquenal para la inclusión de pueblos indígenas en la educación superior pública, de manera articulada a lo interno y externo de la Universidad.	9.2.1	Realizar al menos 3 procesos de atención de solicitudes de becas en los territorios indígenas y CEU que se ubican cerca de estos.	Procesos de atención de solicitud de beca	2	1	3	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables			9.2.2	Realizar al menos 4 talleres entre estudiantes regulares indígenas becarios regulares y estudiantes indígenas becados por primera vez para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje.	Talleres	2	2	4	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables			9.2.3	Realizar un informe de seguimiento a la aplicación del protocolo de atención de la población indígena.	Informe	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.4	Realizar al menos 2 encuentros en los CEU cercanos a los territorios para el intercambio de experiencias entre estudiantes indígenas egresados, activos y de nuevo ingreso provenientes de diferentes pueblos y territorios de la región.	Encuentro	1	1	2	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.5	Realizar 10 visitas guiadas de estudiantes de V año de colegios indígenas a los CEU cercanos a sus territorios.	Visitas guiadas	5	5	10	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.6	Ejecutar 4 actividades culturales y académicas de celebración de días festivos de los pueblos indígenas con la participación de mayores indígenas.	Actividades	2	2	4	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.7	Impartir al menos 6 tutorías introductorias que sirvan como guía del sistema de educación superior a distancia.	Tutorías	3	3	6	9-01-02 Salvaguarda Indígena

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.8	Realizar un informe de identificación de la población indígena estudiantil de la UNED al 2015, su ubicación según programa de estudio, población y lugar de residencia para generar procesos de acompañamiento y seguimiento.	Informe	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.9	Realizar una investigación en la zona de Guatuso sobre la acción indicada.	Informe de investigación	1	0	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.10	Realizar una investigación en la zona de Bajo y Alto Chirripó, así como Nairi Aiwa sobre la acción indicada.	Informe de investigación	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.11	Realizar una investigación en la zona de Curre, Boruca, Térraba y Conte sobre la acción indicada.	Informe de investigación	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.12	Realizar al menos 6 visitas a territorios y comunidades indígenas para dialogar con estudiantes de secundaria, padres de familia y organizaciones comunitarias acerca del sistema universitario y servicios estudiantiles de la UNED.	6 visitas	3	3	6	9-01-02 Salvaguarda Indígena

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.13	Ejecutar un curso bimodal de capacitación sobre diversidad cultural y derechos indígenas y diálogo intercultural para funcionarios con involucramiento en los proyectos de la Salvaguarda Indígena.	Curso	1	0	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.14	Realizar procesos de orientación e inducción académica a los estudiantes indígenas de la UNED en 4 comunidades indígenas.	Comunidades visitas	0	4	4	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.15	Realizar 12 programas de radio con la participación de estudiantes indígenas como comunicadores, para vincular vida universitaria y vida comunitaria.	Programas de radio	6	6	12	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.16	Realizar una investigación que permita dilucidar las reformas socioeducativas y su impacto en la sociedad indígena costarricense como insumo para realización de acciones conducentes a facilitar el ingreso y la permanencia de esta población en la educación superior estatal.	Informe de investigación	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.17	Realizar 5 publicaciones sobre temáticas relacionados con las poblaciones indígenas.	Fascículos	2	3	5	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.18	Realizar un texto compilatorio sobre las diversas temáticas investigadas en relación con pueblos indígenas costarricenses articuladas bajo el eje Educación Superior- Pueblos Indígenas.	Texto compilatorio	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.19	Realizar 24 talleres de capacitación en paquetes de capacitación de Windows y otros programas en dos CEU con población indígena.	Talleres	12	12	24	9-01-02 Salvaguarda Indígena
25, 96, 97	Atención a poblaciones vulnerables		9.2.20	Elaborar un video para facilitar el proceso de capacitación en herramientas tecnológicas.	Video	0	1	1	9-01-02 Salvaguarda Indígena
146	Gestión ambiental	9.3	Velar porque las iniciativas del proyecto se ejecuten de acuerdo con las normas institucionales en	9.3.1	Realizar la consulta pública para las construcciones de 4 centros universitarios: Upala, Jicaral, San Carlos y Limón.	Consultas públicas	4	4	9-01-03 Salvaguarda Ambiental

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		
146	Gestión ambiental	materia ambiental, las regulaciones nacionales pertinentes y las políticas de salvaguarda ambiental y social.	9.3.2	Realizar las inspecciones ambientales de los proyectos de Edificio I+D, Cartago, Cañas, Pérez Zeledón, Puntarenas y Santa Cruz.	Proyecto con inspecciones	1	4	5	9-01-03 Salvaguarda Ambiental	
			9.4	Asegurar el correcto funcionamiento de los recursos (infraestructura, equipamiento, sistemas, entre otros) destinados al apoyo de la actividad académica.	9.4.1	Acondicionar 21 laboratorios científicos para el uso de las carreras de la Universidad.		21	21	9-01-04 Programa Laboratorio ECEN
					9.4.2	Dar mantenimiento y soporte operativo a 2 salas de videoconferencia ubicadas en la sede central y a la red dispersa en los centros universitarios.		3	3	9-01-05 Apoyo al Programa de Videoconferencia
					9.4.3	Adquirir 100 planes anuales de conectividad para ser utilizados en conjunto con los dispositivos móviles (computadoras portátiles) que serán asignados a estudiantes de poblaciones vulnerables por la Dirección de Asuntos Estudiantiles.		100	100	9-01-06 Apoyo a las Iniciativas AMI

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
			9.4.4	Adquirir al menos 7 equipos de comunicación y de cómputo (celulares inteligentes, computadoras especializadas, librerías y software de diseño, equipo fotográfico) necesarios para actualizar y facilitar los procesos de producción electrónica multimedial.			7	7	9-01-06 Apoyo a las Iniciativas AMI
146	Infraestructura centros universitarios	9.5 Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.5.1	Realizar las construcciones de los centros universitarios de Cañas, Pérez Zeledón y Santa Cruz.	Construcciones finalizadas	40%	60%	100%	9-02-01 Iniciativa N°1: Red de Centros Universitarios para la Innovación y Desarrollo Local y Nacional
146	Infraestructura centros universitarios		9.5.2	Iniciar la construcción de obras menores en el Centro Universitario de Liberia.	Construcción iniciada		25%	25%	9-02-01 Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS			Programación			Responsable
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL	
146	Equipamiento centros universitarios		9.5.3	Adquirir el equipamiento y mobiliario para los centros universitarios de Cañas: 1 Laboratorio de cómputo, 1 sala tecnológica A, 3 mobiliarios básicos de laboratorios de ciencias, 3 equipos especializados de laboratorios de ciencias: química, física y biología y el mobiliario para las salas multiuso. Pérez Zeledón: 1 Laboratorio de cómputo, 1 Sala tecnológica A, 1 quiosco, 3 mobiliarios básicos de laboratorios de ciencias, equipo especializado de laboratorio de ciencias biología, química y física y el mobiliario para las salas multiuso. Santa Cruz: 1 sala tecnológica A, 1 mobiliario básico de laboratorio de ciencias, equipo específico de laboratorio de ciencias de física - biología y el mobiliario para las salas multiuso.	Centro equipado		100%	100%	9-02-01 Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
146	Equipamiento centros universitarios			9.5.4	Adquirir el equipo especializado para los laboratorios de ciencias de los centros universitarios de Alajuela, Ciudad Neilly, San	Centros Universitarios con laboratorio		4	4	9-02-01 Iniciativa N°1
146	Equipamiento centros universitarios			9.5.5	Adquirir el mobiliario de los laboratorios de ciencias de los centros universitarios de Alajuela, Ciudad Neilly, San Marcos y Pavón.	Mobiliario		4	4	9-02-01 Iniciativa N°1
106	Formación y capacitación institucional			9.5.6	Realizar 32 actividades de capacitación en temas relacionados con la gestión universitaria, de proyectos, comunal, entre otros.	Actividades de capacitación	16	16	32	9-02-01 Iniciativa N°1
63, 146	Equipamiento centros universitarios			9.5.7	Adquirir equipamiento para 2 centros de recursos académicos nuevos y el fortalecimiento de aproximadamente 12 centros, según diagnósticos.	Centros de recursos académicos		14	14	9-02-01 Iniciativa N°1
146	Infraestructura centros universitarios	9.6	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.6.1	Realizar la construcción del Centro Universitario de Cartago.	Construcción en proceso	20%	80%	100%	9-02-02 Iniciativa N°2: Centro de gestión de cambio y desarrollo regional de CeU Cartago
146	Infraestructura centros universitarios			9.6.2	Adquirir el mobiliario y equipamiento del Centro Universitario de Cartago.	Mobiliario y equipamiento adquirido		100%	100%	9-02-02 Iniciativa N°2

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
106	Formación y capacitación institucional			9.6.3	Realizar 3 actividades de capacitación en temas relacionados con la gestión y la promoción del desarrollo local de la comunidad donde se ubica el CEU.	Actividades de capacitación		3	3	9-02-02 Iniciativa N°2
146	Infraestructura centros universitarios	9.7	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.7.1	Finalizar la construcción del Centro Universitario de Puntarenas.	Centro Universitario construido	25%		25%	9-02-03 Iniciativa N°3: Centro de gestión de cambio y desarrollo regional de CeU Puntarenas.
146	Equipamiento centros universitarios			9.7.2	Equipar el centro universitario de Puntarenas: equipo de comunicación, equipo de cómputo, equipo electrónico, laboratorios, videoconferencia, mobiliario y conectividad.	Mobiliario y equipamiento adquirido	100%		100%	9-02-03 Iniciativa N°3
106	Formación y capacitación institucional			9.7.3	Realizar 3 actividades de capacitación en temas relacionados con la gestión y la promoción del desarrollo local de la comunidad donde se ubica el CEU.	Actividades de capacitación		3	3	9-02-03 Iniciativa N°3

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
55	Formación y capacitación institucional		9.9.3	Continuar con 3 procesos de formación a nivel de doctorado, en temas de ciencias experimentales y ciencias naturales para el desarrollo y uno en matemáticas.	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	9-02-05 Iniciativa N°5
55	Formación y capacitación institucional		9.9.4	Iniciar 1 proceso de formación (postdoctorado) en temas de competencias en el área de las matemáticas.	Doctorado iniciado		1	1	9-02-05 Iniciativa N°5
55	Formación y capacitación institucional		9.9.5	Realizar 4 actividades de capacitación en diversas áreas de las ciencias exactas y naturales.	Capacitaciones realizadas	2	2	4	9-02-05 Iniciativa N°5
55, 106, 140	Formación y capacitación institucional	9.10 Mejorar la calidad y la pertinencia de la formación de los estudiantes y de los recursos humanos de las instituciones	9.10.1	Continuar con 10 procesos de formación (doctorados).	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	9-02-06 Iniciativa N°6: Formación y capacitación para el fortalecimiento del modelo de educación a distancia
55, 106, 140	Formación y capacitación institucional		9.10.2	Iniciar 6 procesos de formación (doctorado) en área de interés del proyecto.	Doctorado iniciado		6	600%	9-02-06 Iniciativa N°6
55, 106, 140	Formación y capacitación institucional		9.10.3	Realizar 56 actividades de capacitación (cursos, congresos y pasantías).	Capacitaciones realizadas	10	10	20	9-02-06 Iniciativa N°6

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
60, 61 y 62	Producción de materiales didácticos	9.11 Fortalecer la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	9.11.1	Adquirir el equipamiento para el estudio de radio y equipo para el estudio de TV en soporte móvil.	Equipamiento adquirido		100%	100%	9-02-07 Iniciativa N°7: Diversificar y ampliar la producción multimedia digital y en Internet
			9.11.2	Adquisición de 21 computadoras especializadas para mantener la plataforma de trabajo integrado.	Equipamiento adquirido	21		2100%	9-02-07 Iniciativa N°7
			9.11.3	Continuar con un proceso de formación a nivel de doctorado.	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	9-02-07 Iniciativa N°7
			9.11.4	Iniciar 2 procesos de formación (doctorado y maestría).	Proceso iniciado	1	1	2	9-02-07 Iniciativa N°7
			9.11.5	Realizar 15 actividades de capacitación en diversas áreas relacionadas con la producción y el soporte técnico de los materiales audiovisuales.	Capacitaciones realizadas	5	10	15	9-02-07 Iniciativa N°7
134, 140	Formación y capacitación institucional								
134, 140	Formación y capacitación institucional								
160	Formación y capacitación institucional								
	Infraestructura Sede Central	9.12 Fortalecer la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	9.12.1	Realizar un 70% de la construcción del Edificio I+D.	Construcción en proceso	30%	40%	70%	9-02-08 Iniciativa N°8: Fortalecer la producción, experimentación y la investigación para el desarrollo tecnológico y de la innovación en la UNED Sub iniciativa 8.1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
55, 106	Formación y capacitación institucional		9.12.2	Realizar 9 actividades de capacitación (cursos, congresos y pasantías).	Actividades de capacitación	4	5	9	9-02-08 Sub iniciativa 8.1
2	Investigación		9.12.3	Adquirir equipamiento (hardware y software) para dispositivos de Arduino y robótica para el observatorio de tecnología en educación a distancia.	Equipamiento adquirido		100%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.2
89	Formación y capacitación institucional		9.12.4	Continuar con 2 procesos de formación (maestría y doctorado).	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.2
89	Formación y capacitación institucional		9.12.5	Iniciar dos procesos de formación (doctorado y maestría).	Proceso iniciado	50%	50%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.2
89	Formación y capacitación institucional		9.12.6	Realizar 9 actividades de capacitación (cursos, congresos o pasantías).	Capacitaciones realizadas	3	6	9	9-02-08 Sub iniciativa 8.2
2	Investigación		9.12.7	Adquirir equipamiento especializado para los laboratorios de ecología urbana.	Equipamiento adquirido		100%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.3
89	Formación y capacitación institucional		9.12.8	Continuar con un proceso de formación (maestría).	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.3
89	Formación y capacitación institucional		9.12.9	Iniciar 3 procesos de formación (doctorado y postdoctorado).	Proceso iniciado		3	3	9-02-08 Sub iniciativa 8.3
89	Formación y capacitación institucional		9.12.10	Realizar 6 actividades de capacitación (cursos, congresos o pasantías).	Actividades de capacitación	3	3	6	9-02-08 Sub iniciativa 8.3

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL		
140	Formación y capacitación institucional		9.12.11	Continuar 3 procesos de formación a nivel de doctorado y maestría.	Doctorado iniciado		50%	50%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.4
160	Formación y capacitación institucional		9.12.12	Realizar 5 actividades de capacitación (cursos, congresos o pasantías).	Capacitaciones realizadas			5	5	9-02-08 Sub iniciativa 8.4
146	Equipamiento y sistemas institucionales		9.12.13	Adquirir el siguiente equipamiento: equipo de comunicación y seguridad y servidores y almacenamiento para el data center.	Equipamiento adquirido			100%	100%	9-02-08 Sub iniciativa 8.5
160	Formación y capacitación institucional		9.12.14	Realizar 3 actividades de capacitación (cursos, congresos o pasantías).	Capacitaciones realizadas			3	3	9-02-08 Sub iniciativa 8.5
160	Formación y capacitación institucional		9.12.15	Realizar una maestría y 5 actividades de capacitación (cursos, congresos y pasantías).	Capacitaciones realizadas		2	4	6	9-02-08 Sub iniciativa 8.6
122, 123	Equipamiento y sistemas institucionales	9.13	Fortalecer la gestión institucional y asegurar la eficiencia en el uso de los recursos.	9.13.1	Instalar los servicios de desarrollo de los indicadores del SIATDGI, mejoras al transaccional e instalación de indicadores en la plataforma UNED (I y II etapa).	Servicios de desarrollo adquiridos		2	2	9-02-09 Iniciativa N°9: Sistema de información para el apoyo a la toma de decisiones y la gestión institucional
122, 123	Equipamiento y sistemas institucionales			9.13.2	Adquisición de los servicios de actualización de la base de datos institucional.	Servicios de desarrollo adquiridos		1	1	9-02-09 Iniciativa N°9

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS			Programación			Responsable
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	ANUAL	
122, 123	Equipamiento y sistemas institucionales		9.13.3	Adquirir servicios de desarrollo para la actualización de la base de datos estudiantiles SAE.	Servicios de desarrollo adquiridos	1		1	9-02-09 Iniciativa N°9
122, 123	Equipamiento y sistemas institucionales		9.13.4	Adquirir servicios de desarrollo para la digitalización de procesos institucionales (académicos, estudiantiles y administrativos) de manera que se puedan realizar trámites por medio de la web. (I etapa).	Servicios de desarrollo adquiridos	50%	50%	100%	9-02-09 Iniciativa N°9
134	Formación y capacitación institucional		9.13.5	Continuar con un proceso de formación (doctorado).	Doctorado iniciada	50%	50%	100%	9-02-09 Iniciativa N°9
134	Formación y capacitación institucional		9.13.6	Iniciar con 3 procesos de formación (doctorado y maestría).	Doctorado y maestría iniciada	50%	50%	100%	9-02-09 Iniciativa N°9